

Datum: 4.9.2019
Místo konání: Krajský úřad Plzeňského kraje, Škroupova 18,
Plzeň
Zahájení: 9:00
Ukončení: 16:00

8:30 - 9:00

Registrace účastníků

9:00 - 9:15

**Zahájení, představení Eurocentra Plzeň – Mgr.
Taťána Jandová**

9:15 - 10:45

**Výukový blok I. – Teoretické
minimum projektového manažera**

- Základní pojmy projektového řízení - projekt, program, portfolio, projektový manažer a mnoho dalších.
- Projektový cyklus - životní cyklus projektu vs. dotační cyklus.
- Projektem krok za krokem - cesta žadatele a příjemce projektem spolufinancovaným z ESI fondů.
- Proč je projektové řízení těžké a proč projekty dopadají špatně?
- Na co si dát pozor při řízení projektů.

10:45 - 11:00

Coffee break

11:00 - 12:30

**Výukový blok II. – Jak projekt
zahájit aneb předprojektová příprava**

- Inicializace a zdůvodnění projektu.
- Projektové cíle a základní projektové otázky.
- Dokumenty, nástroje a techniky pro zahájení projektu (myšlenkové mapy, zakládací listina projektu, logický rámec projektu, analýza dotačních příležitostí).
- Ukázky a praktická aplikace vybraných dokumentů, nástrojů a technik předprojektové přípravy.

12:30 – 13:15

Přestávka na oběd

13:15 – 14:45

Výukový blok III. – Jak projekt naplánovat?

- Plánování věcného rozsahu projektu (WBS).
- Plánování organizační struktury projektu (OBS).
- Plánování času (TBS) a nákladů (CBS) v projektu.
- Dokumentace plánovací fáze projektu.
- Ukázky a praktická aplikace vybraných technik v plánovacích procesech projektu (např. organigram, matice zodpovědnosti, síťový graf).

14:45 – 15:00

Coffee break

15:00 – 16:00

Výukový blok IV. – Jak projekt realizovat, ukončit a monitorovat?

- Kick-off projektu aneb jak vést první poradou týmu (po schválení projektového záměru).
- Operativní řízení a komunikace v projektu.
- Dokumentace realizační fáze projektu.
- Řízení rizik.
- Ukončení projektu aneb co vše potřebujeme pro Závěrečnou zprávu z realizace projektu a Žádost o platbu.
- Publicita a monitoring projektu, aneb když to máme vše (zdánlivě) za sebou.

16:00

Ukončení semináře