

**Datum:** 8. 11. 2022  
**Místo konání:** Podnikatelský inkubátor Kanov, Závodní 278,  
360 01 Karlovy Vary, sál  
**Zahájení:** 9:00  
**Ukončení:** 16:00

---

**8:30 - 9:00**

**Registrace účastníků**

**9:00 - 9:15**

**Zahájení, představení Eurocentra Karlovy Vary -  
Markéta Novotná**

**9:15 - 10:45**

**Teoretické minimum finančního manažera**

- Vybrané pojmy finančního řízení projektu (finanční řízení, finanční manažer, stavové vs. tokové veličiny v projektu, sledované období projektu, rozpočet, finanční plán, variantní řešení projektu).
- Náklady/výdaje v projektech fondů EU (typologie, pravidla způsobilosti, dokladování a metody vykazování způsobilých výdajů)
- Cash flow projektu (východiska, typologie).

**10:45 - 11:00**

**Coffee break**

**11:00 - 12:30**

**Finanční řízení přípravy projektu**

- Příprava finanční stránky projektu, aneb když jsme na začátku.
- Příprava rozpočtu projektu aneb na co si dát pozor.
- Softwarová podpora přípravy rozpočtu projektu.
- Zdroje a struktura (před)financování projektu.
- Praktické ukázky a aplikace (rozpočet, podrobný položkový rozpočet, struktura financování).

**12:30 - 13:15**

**Přestávka na oběd**

**13:15 - 14:45**

**Finanční plán a analýza finanční realizovatelnosti projektu**

- Finanční plán projektu (pojetí v projektech fondů EU, finanční plán jako nástroj řízení finančního vývoje projektu, doporučený postup zpracování finančního plánu v projektech fondů EU).
- Plán cash flow realizační a provozní fáze projektu.
- Kalkulace bodu zvratu a finanční návratnost investice.
- Praktické ukázky a aplikace (komplexní finanční plán projektu, analýza cash flow, bod zvratu projektu).

**14:45 - 15:00**

**Coffee break**

**15:00 - 16:00**

**Finanční řízení realizace a ukončení projektu**

- Sledování nákladů/výdajů v průběhu realizace projektu (plnění finančního plánu projektu).
- Účetnictví a daňová evidence projektu (požadavky na vedení v kontextu fondů EU, oddělená účetní evidence).
- Finanční ukončení a udržitelnost projektu.
- Praktické ukázky a aplikace (sledování hospodárnosti výdajů, analýza vytvořené hodnoty projektu, kontrolní list projektu pro podání žádosti o platbu).

**16:00**

**Ukončení semináře**

