

Datum: 29. 9. 2020
Místo konání: Podnikatelský inkubátor KANOV, Závodní 278,
360 18, Karlovy Vary, školící místnost
Zahájení: 9:00
Ukončení: 16:00

8:30 - 9:00 **Registrace účastníků**

9:00 - 9:15 **Zahájení, představení Eurocentra Karlovy Vary -
Markéta Novotná**

9:15 - 10:45 **Teoretické minimum projektového manažera**

- Základní pojmy projektového řízení - projekt, projektové řízení, operační program, projektový manažer, dotace a další.
- Projektový cyklus - životní cyklus projektu vs. dotační cyklus.
- Projektem krok za krokem - cesta žadatele a příjemce projektem spolufinancovaným z ESI fondů.
- Proč je projektové řízení těžké a proč projekty dopadají špatně?
- Na co si dát pozor při řízení projektů.

10:45 - 11:00 **Coffee break**

11:00 - 12:30 **Jak projekt zahájit aneb předprojektová příprava**

- Inicializace a zdůvodnění projektu.
- Projektové cíle a základní projektové otázky.
- Dokumenty, nástroje a techniky pro zahájení projektu (analýza dotačních příležitostí, zakládací listina projektu, myšlenkové mapy, logický rámec projektu).
- Ukázky a praktická aplikace vybraných dokumentů, nástrojů a technik předprojektové přípravy.

12:30 – 13:15

Přestávka na oběd

13:15 – 14:45

Jak projekt naplánovat?

- Plánování věcného rozsahu projektu (WBS).
- Plánování organizační struktury projektu (OBS).
- Plánování času v projektu (TBS).
- Dokumentace plánovací fáze projektu.
- Ukázky a praktická aplikace vybraných technik v plánovacích procesech projektu (struktura členění prací, organigram, matice odpovědnosti, Ganttův diagram).

14:45 – 15:00

Coffee break

15:00 – 16:00

Jak projekt realizovat, ukončit a monitorovat?

- Kick-off projektu a porady projektového týmu.
- Operativní řízení a komunikace v projektu.
- Dokumentace realizační fáze projektu.
- Řízení rizik v projektu.
- Ukončení projektu aneb co potřebujeme pro Závěrečnou zprávu o realizaci projektu a Žádost o platbu.
- Monitoring projektu, aneb když to máme vše (zdánlivě) za sebou.
- Ukázky a praktická aplikace vybraných dokumentů a technik realizace a ukončení projektu.

16:00

Ukončení semináře

