

**Datum:** 18. 11. 2020  
**Místo konání:** Seminář proběhne on-line prostřednictvím MS Teams  
**Zahájení:** 9:00  
**Ukončení:** 16:00

---

**8:45 - 9:00** Spuštění online skupiny

**9:00 - 9:15** **Zahájení, představení Eurocentra Olomouc, Radovan Dluhy-Smith, MSc., B.A.**

**9:15 - 10:45** **Teoretické minimum projektového manažera**

- Základní pojmy projektového řízení - projekt, projektové řízení, operační program, projektový manažer, dotace a další.
- Projektový cyklus - životní cyklus projektu vs. dotační cyklus.
- Projektem krok za krokem - cesta žadatele a příjemce projektem spolufinancovaným z ESI fondů.
- Proč je projektové řízení těžké a proč projekty dopadají špatně?
- Na co si dát pozor při řízení projektů.

**10:45 - 11:00** **Coffee break**

**11:00 - 12:30** **Jak projekt zahájit aneb předprojektová příprava**

- Inicializace a zdůvodnění projektu.
- Projektové cíle a základní projektové otázky.
- Dokumenty, nástroje a techniky pro zahájení projektu (analýza dotačních příležitostí, zakládací listina projektu, myšlenkové mapy, logický rámec projektu).
- Ukázky a praktická aplikace vybraných dokumentů, nástrojů a technik předprojektové přípravy.

**12:30 – 13:15**

**Přestávka na oběd**

**13:15 – 14:45**

**Jak projekt naplánovat?**

- Plánování věcného rozsahu projektu (WBS).
- Plánování organizační struktury projektu (OBS).
- Plánování času v projektu (TBS).
- Dokumentace plánovací fáze projektu.
- Ukázky a praktická aplikace vybraných technik v plánovacích procesech projektu (struktura členění prací, organigram, matice odpovědnosti, Ganttův diagram).

**14:45 – 15:00**

**Coffee break**

**15:00 – 16:00**

**Jak projekt realizovat, ukončit a monitorovat?**

- Kick-off projektu a porady projektového týmu.
- Operativní řízení a komunikace v projektu.
- Dokumentace realizační fáze projektu.
- Řízení rizik v projektu.
- Ukončení projektu aneb co potřebujeme pro Závěrečnou zprávu o realizaci projektu a Žádost o platbu.
- Monitoring projektu, aneb když to máme vše (zdánlivě) za sebou.
- Ukázky a praktická aplikace vybraných dokumentů a technik realizace a ukončení projektu.

**16:00**

**Ukončení semináře**

