

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ

Národní orgán pro koordinaci

EVALUAČNÍ PLÁN

Dohody o partnerství
pro programové období 2021-2027

Verze: 2023

Datum: leden 2023



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ

Národní orgán pro koordinaci

Evaluační jednotka MMR-NOK

Staroměstské náměstí 6

110 15 Praha 1

www.dotaceEU.cz/evaluace

E-mail: evaluace@mmr.cz

Obsah

Obsah	3
1 Manažerské shrnutí	4
2 Úvod	5
3 KDO zajišťuje plnění plánu: role a poslání Evaluační jednotky NOK	6
4 PROČ je plán vytvářen: legislativní a metodické ukotvení činnosti	7
4.1 Metodický pokyn	7
4.2 Průvodce evaluátora.....	7
5 JAK je plán naplňován: nástroje a procesy	8
5.1 Příprava a aktualizace EP DoP, vyhodnocení EP DoP	8
5.2 Finanční a lidské zdroje	8
5.3 Pracovní skupiny	8
Pracovní skupiny, které EJ NOK koordinuje:	9
Pracovní skupiny, které jsou pro EJ NOK relevantní:	9
Pracovní skupiny, kterých se EJ NOK aktivně účastní:	9
6 CO: Aktivity EJ NOK	10
6.1 Příprava a realizace evaluací a komunikace výsledků	10
6.2 Koordinace evaluací.....	10
Koordinace evaluací ŘO	10
6.3 Vzdělávací aktivity v oblasti evaluací.....	10
7 Vyhodnocení aktivit EJ NOK za rok 2022	11
7.1 Přehled realizovaných evaluací v roce 2022.....	11
7.2 Klíčové závěry evaluací	12
7.3 Konference 2022	12
8 Plánované aktivity pro rok 2023	13
8.1 Evaluace v roce 2023	13
8.2 Vzdělávací aktivity	13
9 Seznam evaluačních aktivit EJ NOK v programovém období 2021–2027	14

1 Manažerské shrnutí

Cílem Evaluační jednotky Národního orgánu pro koordinaci (EJ NOK) je efektivně a včas přinášet svým klientům relevantní informace týkající se toho, co funguje či nikoli. Stejně tak o tom, jaké výsledky a dopady mají intervence fondů EU pro Česko a jeho občany.

Evaluační plán představuje hlavní aktivity EJ NOK pro programové období 2021-2027.

Pro programové období 2021-2027 plánuje EJ NOK přibližně 25 evaluací, další 3 evaluace pokračují z období 2014-2020. Celkový rozpočet je odhadovaný na 60 mil Kč na celých 7 let. Nadále bude EJ NOK plnit roli metodickou a koordinační, stejně tak bude usilovat o posilování evaluační kultury prostřednictvím konferencí a dalších vzdělávacích akcí.

V nejbližším období, tedy v roce 2023, bude EJ NOK ukončovat 3 evaluace a plánuje realizovat 5 evaluací interně. Zároveň v roce 2023 bude nutné připravit zakázky pro celé programové období.

V roce 2022 koordinovala EJ NOK 7 evaluací, začala s přípravami zakázek pro PO 2021-2027, připravila Shrnutí evaluací za rok 2022 a Shrnutí za EJ NOK a úspěšně zrealizovala 8. evaluační konferenci.

Evaluační jednotka NOK v roce 2022 ukončila 2 evaluace (COVID-19 a EFSI), pokračovala v realizaci dvou výsledkových evaluací (tematická a regionální) a začala s realizací procesního hodnocení jednotného národního rámce. Také probíhala realizace 2 evaluací realizovaných prostřednictvím výzvy OPTP a proběhlo interní šetření spokojenosti zaměstnanců MMR. Jako každý rok koordinovala EJ NOK evaluace řídicích orgánů, úspěšně uspořádala evaluační konferenci a evaluační pracovní skupiny včetně workshopu zaměřeného na výměnu dobré praxe. Připravila také Shrnutí z evaluací za rok 2021 a Shrnutí evaluací EJ NOK za celé programové období 2014-2020.

Hlavní role EJ NOK: realizace evaluací; koordinace evaluačních jednotek na řídicích orgánech a zvyšování evaluační kultury v ČR.

Evaluační jednotka NOK realizuje evaluace a analýzy pro potřeby NOK a Dohody o partnerství; koordinuje evaluační jednotky na řídicích orgánech programů (dále také jako „EJ ŘO“) a realizuje vzdělávací a osvětové akce v oblasti evaluací nejen pro evaluační komunitu (konference, vzdělávací akce, workshopy). Evaluační jednotka NOK je partnerem v oblasti evaluací pro Evropskou komisi, především DG Regio a DG Empl. Evaluační plán Dohody o partnerství definuje role, aktivity, nástroje a procesy, kterými je poslání EJ NOK naplňováno.

Klíčové evaluace EJ NOK pro rok 2023:

Název evaluace	Realizace	Způsob	Realizátor
Výsledková evaluace tematická	4Q/2020 - 3Q/2023	Externě	EY, Naviga
Výsledková evaluace regionální	4Q/2020 - 3Q/2023	Externě	EY
Hodnocení reflexe doporučení k JMP do JNR pro PO 2021-2027	1Q/2022 - 1Q/2023	Externě	SPF Group
Dotazníková šetření vybraných oblastí JNR	2024-2027	Interně	
Naplňování principu partnerství	2023	Interně/Externě	V přípravě
Zpětná vazba na nastavené standardy MAS	1-2Q 2023	Interně	
Evaluace činnosti sekretariátů RSK	1-2Q 2023	Interně	
Shrnutí z evaluací za rok 2023	4Q 2023	Interně	
Příprava evaluací a zakázek pro PO 2021-2027	2022-2023	Interně	
Ověření účinků intervence Housing first ve střednědobém horizontu v kontextu cílů DoP	01/2022–03/2023	Externě	Platforma pro sociální bydlení
Ad hoc evaluace dle potřeby			

2 Úvod

EP DoP je strategický dokument. Jedná se o rámcový dokument, umožňující flexibilní reakci na aktuální potřeby související s realizací fondů EU v Česku. Plánuje jednotlivé evaluační aktivity a evaluace, a to jak v krátkodobém, tak dlouhodobém horizontu. Podrobnější rozpracování lze nastavit pouze v krátkodobém horizontu s důrazem na nejbližší rok. Evaluační plán poskytuje informace o tom, co a kdy Evaluační jednotka NOK plánuje realizovat, v jakých finančních objemech a s jakými partnery je u konkrétních aktivit plánována spolupráce.

EP DoP neobsahuje evaluační aktivity realizované evaluačními jednotkami řídicích orgánů (ŘO). ŘO připravují své evaluační plány programů, které svou strukturou a obsahem v některých aktivitách na EP DoP navazují.

Dokument je rozdělen na šest oddílů:

- **KDO** zajišťuje plnění plánu: **Evaluační jednotka NOK, role a poslání** – vysvětluje hlavní úlohu, úkoly a poslání evaluační jednotky NOK (EJ NOK).
- **PROČ** je plán vytvářen: **Legislativní a metodické ukotvení činnosti** – definuje legislativní a metodické ukotvení evaluací fondů EU a jejich návaznost na Evaluační plán Dohody o partnerství (EP DoP).
- **JAK** je plán naplňován: **Nástroje a procesy** – definuje hlavní nástroje a procesy, které jsou využívány pro naplnění role EJ NOK (pracovní skupiny, aktualizace a vyhodnocení EP DoP), definuje lidské a finanční zdroje pro činnost EJ NOK).
- **CO: Aktivity EJ NOK** – představuje hlavní aktivity EJ NOK v oblasti evaluací a zlepšování evaluační kultury.
- **Seznam evaluačních aktivit EJ NOK** – seznam všech realizovaných a plánovaných evaluací EJ NOK.
- **Vyhodnocení aktivit za předchozí období** – stručně shrnuje to nejzásadnější a nejzajímavější z činnosti a výsledků činnosti EJ NOK v programovém období 2014-2020 (realizované evaluace, konference a další aktivity).
- **Plánované aktivity na roky 2021-2027** – popisuje hlavní aktivity EJ NOK pro následující roky.

3 KDO zajišťuje plnění plánu: role a poslání Evaluační jednotky NOK

Vizí a posláním Evaluační jednotky NOK je

- 1) být knowledge-brokerem, tedy tlumočnickem mezi analytickým světem expertů a pragmatickým světem klientů;
- 2) být efektivním koordinátorem evaluací fondů EU v Česku;
- 3) svým klientům včas přinášet užitečné informace pro rozhodování,
- 4) budovat kulturu zpětné vazby a rozhodování založeného na důkazech v Česku.

Hlavním posláním Evaluační jednotky NOK je:

- realizace interních a externě zadávaných evaluací pro potřeby Národního orgánu pro koordinaci či dalších relevantních partnerů a klientů,
- koordinace aktivit evaluačních jednotek řídicích orgánů,
- zajištění komunikace s relevantními partnery na národní i evropské úrovni,
- osvěta a budování evaluační kultury fondů EU, popř. širší státní správy v Česku.

Konkrétní aktivity, které stojí za hlavním posláním, jsou tyto:

Realizace evaluací pro potřeby NOK

- Realizuje interní a externí evaluace (prostřednictvím výběrových řízení na externí dodavatele a tyto evaluace koordinuje).
- Pravidelně se setkává s relevantními partnery (minimálně jednou ročně) a uskutečňuje další individuální pracovní setkání. Cílem setkání je sbírat podněty o tom, co partneři potřebují a předávat hlavní závěry a doporučení z realizovaných evaluací.
- Vyhodnocuje plnění EP DoP a poskytuje a šíří výsledky evaluací co nejširšímu spektru partnerů.

Koordinace evaluací fondů EU v Česku

- Tvoří metodické prostředí v oblasti evaluací na národní úrovni.
- Koordinuje aktivity evaluačních jednotek ŘO (EJ ŘO). Za tímto účelem svolává pracovní skupinu pro evaluace NOK (PS Eval NOK, minimálně dvakrát ročně).
- Účastní se jednání pracovních skupin a jiných platforem na úrovni EJ ŘO.
- Pravidelně zpracovává stručné a srozumitelné shrnutí za realizované evaluace.

Komunikace s národními i evropskými, popř. mezinárodními partnery

- Aktivně se účastní a zastupuje českou evaluační komunitu na evaluačních jednáních pracovních skupin při DG REGIO, popř. DG EMPL.
- Aktivně se účastní pracovní skupiny pro spolupráci analytických útvarů (PSSAU).
- Příležitostně se účastní či zapojuje do aktivit OECD a jiných subjektů zabývajících se evidence-based policy. Je členem v odborných společnostech (Česká evaluační společnost).

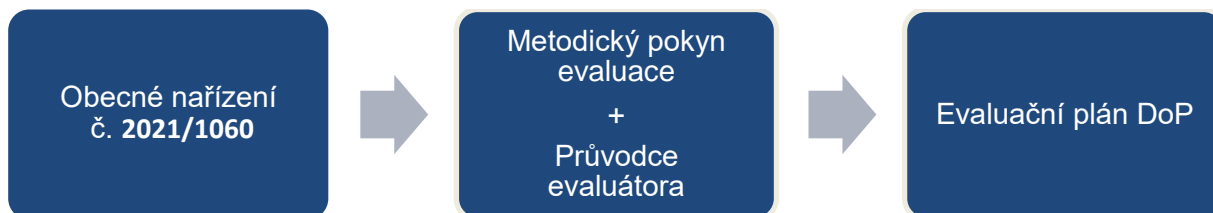
Budování a zvyšování evaluační kultury

- Každoročně pořádá mezinárodní evaluační konferenci.
- Spolupracuje s dalšími evaluátory a analytiky za účelem efektivního budování evidence-based politiky fondů EU.
- Realizuje vzdělávací akce podle potřeby evaluační komunity.

4 PROČ je plán vytvářen: legislativní a metodické ukotvení činnosti

Činnost EJ NOK vychází z obecného nařízení a metodických pokynů EK. Na jejich základě byl zpracován metodický pokyn pro evaluace v programovém období 2021-2027. Jako doplněk k metodickému pokynu zpracovala EJ NOK také Průvodce evaluátora, sbírku evaluačních tipů a doporučení. Na základě metodického pokynu vytvořila první verzi Evaluačního plánu DoP, který je pravidelně aktualizován a vyhodnocován.

Činnost EJ NOK legislativně vychází z následujících právních a metodických dokumentů:



4.1 Metodický pokyn

Vypracovat evaluační plán je povinností členského státu, a to podle čl. 44 a 46 obecného nařízení. Na základě povinností uvedených v nařízení EK vydal MMR-NOK Metodický pokyn indikátory, evaluace a publicita¹. Účinnost metodického pokynu je od 1. března 2022.

4.2 Průvodce evaluátora

Vzhledem k tomu, že evaluační prostředí je velmi komplexní a existuje mnoho přístupů a zkušeností, vydala EJ NOK MMR v roce 2020 publikaci Průvodce evaluátora – Sbírnka evaluačních tipů a doporučení². Publikace přináší mnohaleté zkušenosti z českého evaluačního prostředí.



Průvodce poskytuje zkušenosti z českého evaluačního prostředí a evidence-based politiky a má sloužit k zachycení know-how získaného realizací evaluací fondů EU. Jeho cílem je poskytnout praktické návody tak, aby byly evaluace co nejvíce využitelné. Slouží rovněž jako doporučení pro evaluační jednotky ŘO v jednotlivých oblastech jejich činností. Průvodce ale osloví i širší okruh čtenářů, ať jsou to analytici hodnotící národní politiky nebo evaluátoři na úrovni projektů.

Osm přehledných kapitol zahrnuje témata od hodnocení kvality nabídek, metody sběru a analýzy dat, design evaluace nebo problematika GDPR. V textu se neopakují informace, které je možné nalézt v odbornější literatuře. Poskytuje ale praktické návody založené na dlouholetých zkušenostech, a podporuje tak práci s evaluacemi, aby byly co nejvíce využitelné širšímu publiku, nejen úzké skupině specialistů.

¹ K dispozici: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020/metodicke-dokumenty/metodicke-dokumenty-v-gesci-mmr-cr/metodicky-pokyn-indikatory,-evaluace-a-publicita>

² K dispozici: https://dotaceeu.cz/getmedia/3ce5f6b9-24cc-4ac1-80d9-9eb769203f5a/Pruvodce-evaluatora_final_202007.pdf.aspx

5 JAK je plán naplňován: nástroje a procesy

Hlavním nástrojem pro plánování evaluačních aktivit je EP DoP a jeho vyhodnocení a aktualizace. Pro efektivní realizaci a koordinaci evaluačních aktivit a šíření závěrů a doporučení z evaluací, organizuje EJ NOK několik pracovních skupin. Nejvýznamnější jsou PS Eval NOK s EJ ŘO. Pro svoji činnost potřebuje EJ NOK také dostatek administrativních a finančních kapacit.

5.1 Příprava a aktualizace EP DoP, vyhodnocení EP DoP

Sestavení identifikovaných či předpokládaných evaluačních potřeb do podoby EP DoP je prvním krokem evaluačního procesu. Na základě konzultace a diskuse s interními klienty / partnery vznikl EP DoP. Příprava a aktualizace EP DoP je v gesci EJ NOK, která sbírá podněty pro obsah EP DoP, dokument připravuje a diskutuje se všemi relevantními partnery. EP DoP je s ŘO projednáván na PS Eval NOK. EP DoP je schvalován na PS NOK. Po schválení je zveřejněn na webových stránkách fondů EU (www.dotaceEU.cz).

5.2 Finanční a lidské zdroje

Aktivity evaluačního plánu DoP jsou financovány z prostředků OP Technická pomoc 2021-2027. Evaluace spadající do kompetence jednotlivých programů nejsou (kromě evaluací realizovaných samotným ŘO OP Technická pomoc) hrazeny z prostředků OP Technická pomoc 2021-2027. Evaluace budou realizovány jako interní (tj. s využitím kapacit EJ NOK), externí (tj. prostřednictvím výběrových řízení a dodavatele evaluace) či smíšené. Externí evaluace jsou zadávány prostřednictvím dynamického nákupního systému (DNS). DNS byl zaveden v roce 2017³. EJ NOK má pro období 2021-2027 systemizováno 6 FTE. Na celé programové období 2021-2027 je na realizaci evaluačních aktivit alokováno 60 mil. Kč.

5.3 Pracovní skupiny

Pro zajištění přípravy, realizace a koordinace evaluací a komunikace jejich výsledků organizuje EJ NOK několik pracovních skupin (PS Eval NOK, mini-skupiny či oponentní skupiny k jednotlivým evaluacím). Dále se na národní i mezinárodní úrovni aktivně účastní relevantních platforem a skupin, kde se problematika evaluací či evidence-based policy řeší (PS Eval EJ ŘO, pracovní skupiny DG REGIO⁴ a DG EMPL⁵, PSSAU⁶ a další).

³ I. Kategorie DNS: <https://nen.nipez.cz/RegistrDNS/RegistrDNSDetail-46122934>

II Kategorie v DNS: <https://nen.nipez.cz/RegistrDNS/RegistrDNSDetail-46122885>

⁴ Generální ředitelství pro regionální a městskou politiku.

⁵ Generální ředitelství pro zaměstnanost, sociální věci a sociální začleňování.

⁶ Pracovní skupinu pro spolupráci analytických útvarů.

Pracovní skupiny, které EJ NOK koordinuje:

Pracovní skupina pro Evaluace NOK (PS Eval NOK)

Je důležitý komunikační prostředek se zástupci evaluačních jednotek ŘO a slouží pro výměnu informací. Pracovní skupina je také důležitá pro šíření evaluačních zjištění, závěrů a doporučení. PS Eval NOK se schází (fyzicky anebo online) minimálně 2x ročně. PS Eval NOK projednává EP DoP, jeho aktualizaci a vyhodnocení.

Oponentní skupiny / Miniskupiny

Pro efektivní komunikaci mohou být zřízeny oponentní skupiny či „mini-skupiny“. Jsou zřizovány ke konkrétním jednotlivým evaluacím – tyto miniskupiny budou vznikat pružně pro nastavování a projednávání jednotlivých evaluací a jejich závěrů a doporučení.

Pracovní skupiny, které jsou pro EJ NOK relevantní:

Pracovní skupina NOK (PS NOK)

PS NOK schvaluje EP DoP, stejně jako jeho aktualizaci a vyhodnocení. PS NOK je informována o naplňování EP DoP skrze realizované a připravované evaluace a jsou jí komunikovány hlavní zjištění, závěry a doporučení.

Pracovní skupiny, kterých se EJ NOK aktivně účastní:

Pracovní skupiny evaluačních jednotek ŘO (PS Eval EJ ŘO)

EJ NOK se pravidelně účastní jednání PS Eval EJ ŘO. Cílem těchto skupin je interní komunikace s relevantními partnery na úrovni řídicího orgánu či resortu (dalšími evaluátory, věcně příslušnými odbory aj.).

Pracovní skupiny EK zaměřené na evaluace

Jde především o účast na Evaluation Network Meetings DG REGIO, popř. ESF Evaluation Partnership meeting DG EMPL⁷. Tyto pracovní skupiny se věnují tématu evaluací, monitoringu a indikátorům na úrovni členských států EU a slouží k výměně informací a dobré praxe v jednotlivých zemích.

Pracovní skupina pro spolupráci analytických útvarů (PSSAÚ)

Jejím cílem je koordinace analytické práce útvarů státní a veřejné správy, podpora získávání a výměny dat a sdílení informací.

⁷ ESF Evaluation Partnership meetingu se účastní buď EJ NOK anebo po dohodě také zástupce EJ OPZ či EJ OP VVV (podle tématu a relevance programu).

6 CO: Aktivity EJ NOK

Mezi klíčové aktivity EJ NOK patří: příprava, realizace evaluací a komunikace hlavních závěrů a doporučení; koordinace evaluačních jednotek ŘO a vzdělávací aktivity vedoucí ke zvýšení evaluační kultury v Česku.

6.1 Příprava a realizace evaluací a komunikace výsledků

Mezi nejdůležitější aktivity EJ NOK patří příprava, koordinace či realizace evaluací. Jedná se jak o evaluace realizované interními kapacitami, tak o evaluace zadávané externím subjektům:

- Identifikace potřeb interních klientů, uživatelů evaluací. Navržení záměru evaluace včetně evaluačních otázek, hypotéz, možných metod a designů. Záměr je připomínkován a diskutován s interními klienty.
- Realizace evaluace: na základě záměru buď interně realizovat sběr dat a jejich analýzu, anebo připravit předmět evaluace a návrh způsobu výběru dodavatele včetně hodnotících kritérií s následným vedením a koordinací zakázky, kontroly kvality výstupů a požadovaného plnění.
- Informování relevantních partnerů o hlavních zjištěních a závěrech z evaluace (např. na pracovních skupinách; workshopech; pomocí letáků, shrnutí a pod.). Shromažďování znalostí v průběhu času a jejich předávání klientům / uživatelům.

6.2 Koordinace evaluací

Koordinace evaluací ŘO

EJ NOK koordinuje aktivity evaluačních jednotek řídicích orgánů. Cílem je sdílení dobré praxe, předávání zkušeností a řešení problémů, edukace pracovníků evaluačních jednotek. Koordinace probíhá napříč programovými obdobími. Koordinace probíhá prostřednictvím pracovních skupin (PS Eval NOK a PS Eval na jednotlivých EJ ŘO), popř. na dalších relevantních platformách (hodnotící komise, oponentní skupiny) a prostřednictvím další ad hoc komunikace. EJ NOK aktivně koordinuje či participuje na těch aktivitách a činnostech EJ ŘO, kde chybí lidské či expertní znalosti. Nejčastěji se jedná o tyto aktivity: připomínky k zadávací dokumentaci, hodnocení nabídek, připomínky k závěrečné zprávě evaluace.

6.3 Vzdělávací aktivity v oblasti evaluací

Ze zkušeností z předchozích programových období vyplývá, že evaluační kultura v Česku nebyla příliš rozvinutá a k jejímu zlepšování dochází jen pomalu. Z toho důvodu se EJ NOK snaží vzdělávat jak zadavatele, tak i externí firmy, které evaluace realizují. Zároveň se snaží zvedat povědomí o evaluacích u odborné veřejnosti jako jsou decision makeři a další realizátoři a tvůrci programů, strategií a politik v Česku:

- Vzdělávací workshopy – jedná se o workshopy pro EJ ŘO zaměřené např. na zadávací řízení, projektové řízení anebo pro klienty evaluací např. na podporu a správné využívání teorií změny apod.
- Evaluační konference – dalším nástrojem budování a rozvoje evaluačních kapacit je od roku 2015 pravidelně konaná evaluační konference zahrnující také vzdělávací workshopy. Jedná se o etablovanou platformu jak na národní, tak mezinárodní úrovni. Počet účastníků je kolem 140-160 osob.

7 Vyhodnocení aktivit EJ NOK za rok 2022

Evaluační jednotka NOK v roce 2022 ukončila 2 evaluace (COVID-19 a EFSI), pokračovala v realizaci dvou výsledkových evaluací (tematická a regionální) a začala s realizací procesního hodnocení jednotného národního rámce. Také proběhlo interní šetření spokojenosti zaměstnanců MMR. Jako každý rok koordinovala evaluace řídicích orgánů, úspěšně uspořádala evaluační konferenci a evaluační pracovní skupiny. Připravila také Shrnutí z evaluací za rok 2021 a Shrnutí evaluací EJ NOK za celé programové období 2014-2020.

V roce 2022 pokračovala EJ NOK především v realizaci dvou velkých dopadových evaluací: evaluace hodnotící výsledky fondů EU v regionech a výsledky v jednotlivých tématech Dohody o partnerství. Ukončena byla evaluace hodnotící využití fondů EU v pandemii COVID-19 a reakci vybraných členských států na pandemii; a zároveň přinášející dobrou praxi ze zahraničí z intervencí EFSI a inspirace pro InvestEU. Dále byla připravena, zahájena a z velké části realizována evaluace zaměřená na hodnocení doporučení k jednotnému metodickému prostředí a jejich využití v jednotném národním rámci (JNR) pro programové období 2021-2027.

Ve výzvě č. 4 OPTP došlo k ukončení projektu Zvyšování protikorupční odolnosti metodik jednotného národního rámce realizovaného ASTROU a začala realizace projektu Dosledování dopadů Housing first pro rodiny s dětmi v Brně po pěti letech realizovaného Platformou pro sociální bydlení.

Proběhl již osmý ročník mezinárodní evaluační konference s tématem „Zaostřeno na regiony aneb Fakta o politice soudržnosti“; bylo realizováno výjezdní zasedání pracovní skupiny pro evaluaci a proběhl workshop zaměřený na výměnu zkušeností v oblasti veřejných zakázek a zadávání evaluací.

7.1 Přehled realizovaných evaluací v roce 2022

Název evaluace	Realizace	Stav	Způsob	Realizátor
Analýza opatření reagujících na pandemii COVID-19 a vyhodnocení EFSI	4Q 2020 – 1Q 2022	Ukončeno	Externě	Naviga
Výsledková evaluace přínosů evropských fondů na regionální úrovni	1Q 2021 – 4Q 2023	V realizaci	Externě	EY
Výsledková tematická evaluace Dohody o partnerství pro programové období 2014-2020	1Q 2021 – 4Q 2023	V realizaci	Externě	EY, Naviga
Hodnocení reflexe doporučení k jednotnému metodickému prostředí do jednotného národního rámce pro programové období 2021-2027	1Q 2022 – 1Q 2023	V realizaci	Externě	SPF Group
Zvyšování protikorupční odolnosti metodik jednotného národního rámce	1Q 2021 - 4Q 2022	Ukončeno	Externě	ASTRA
Dosledování dopadů Housing first pro rodiny s dětmi v Brně po pěti letech	1Q 2022- 1Q 2023	V realizaci	Externě	PSB
Spokojenost zaměstnanců MMR	1-4Q 2022	Ukončeno	Interně	EJ NOK
Shrnutí evaluací za rok 2022 Shrnutí evaluace EJ NOK 2014-2020	4Q 2022	Ukončeno	Interně	EJ NOK

7.2 Klíčové závěry evaluací

Reakce na Covid-19: Ve srovnání s jinými státy EU nehrály fondy EU v Česku zásadní roli na celkové pomoci.

Vyhodnocení EFSI: Nejčastěji podporovanými oblastmi jsou výzkum, vývoj, inovace a energetika, u malých a středních podniků převažují projekty ve formě záruk a úvěrů.

Regionální výsledková evaluace: V čerpání fondů EU existují mezi regiony rozdíly. Prostředky směřují především do: i) jádrových oblastí s významnými koncentracemi obyvatelstva a ekonomiky⁸, ii) oblastí strukturálně postižených⁹, iii) environmentálně atraktivních regionů¹⁰.

Do konce roku 2022 byly dokončeny zprávy za následující kraje:

- ✓ Jihomoravský: Brno se díky fondům EU stává významným technologickým a výzkumným centrem Česka.
- ✓ Královehradecký: Hradecký region je dostupnější díky novému úseku dálnice D11 financovaného z fondů EU.
- ✓ Olomoucký: Došlo k výraznému rozvoji vědecko-výzkumného potenciálu kraje a zlepšení stavu kulturních památek.
- ✓ Liberecký: Byl podpořen zejména rozvoj výzkumu a vývoje, podpora výzkumných pracovníků zabránila jejich dalšímu odlivu z kraje.
- ✓ Středočeský: Došlo k napojení veřejné dopravy na Prahu.
- ✓ Vysočina: Největší podpora směřovala do dopravy.

Tematická výsledková evaluace: TC 2: Zlepšení přístupu, využití a kvality informačních a komunikačních technologií. TC 5: Podpora přizpůsobení se změně klimatu, předcházení rizikům a jejich řízení.

Do konce roku 2022 bylo dokončeno 14 vstupních zpráv a průběžné zprávy za TC 2 (ICT) a TC 5 (klíma):

- ✓ TC 2: V oblasti ICT napomohly fondy EU k lepšímu přístupu občana k digitálním službám státu a vyšší odolnosti nemocnic vůči kybernetickým hrozbám, naopak rozšíření vysokorychlostního internetu očekávané cíle zatím neplní.
- ✓ TC 5: V oblasti klimatu byla velmi přínosná podpora v případě posilování připravenosti složek Integrovaného záchranného systému (IZS), ale v budoucnu je nutné ji více zaměřit na nová rizika a hrozby a posílit koncepčnější přístup v tomto smyslu. Obecně v této oblasti přispívají fondy EU k posílení odolnosti vůči změně klimatu, podporují adaptaci na tyto změny i předcházení rizikům.

7.3 Konference 2022

Osmá evaluační konference MMR nesla název „Zaostřeno na regiony aneb Fakta o politice soudržnosti jako základ pro Evidence Based Policy“.

Konference byla zaměřena na diskusi evaluací jako základu pro informované rozhodování a na politiku soudržnosti jako nástroj pro rozvoj všech regionů. Diskuse se zúčastnili nejen zástupci české evaluační komunity a decision-makerů zejména na úrovni náměstků ministrů, ale zazněly názory i ze zahraničí (např. od zástupců Evropské komise, OECD, Evropského účetního dvora či zástupců jiných členských států EU). Tradičně byly do konference zařazeny i bloky týkající se konkrétních evaluací, použitých metod a zjištěných výsledků.

⁸ pražská aglomerace a aglomerace krajských měst.

⁹ Moravskoslezský kraj, Karlovarský kraj, Ústecký kraj

¹⁰ Krkonoše, Jeseníky, Beskydy.

8 Plánované aktivity pro rok 2023

Hlavním úkolem v roce 2023 bude dohlížet na dokončení 3 evaluací: evaluace DoP, evaluace výsledků fondů EU na regionální úrovni, evaluace JNR. Dále interně proběhne hodnocení činností sekretariátu RSK, hodnocení zpětné vazby MAS na nastavené standardy MAS a evaluace partnerství. Dalším klíčovým úkolem bude začít přípravu evaluačních zakázek, případné započítí spolupráce s partnery pro projekty v rámci výzvy č. 5 OPTP. Budou realizována shrnutí z evaluací a jako každý rok proběhne evaluační konference se vzdělávacími workshopy.

8.1 Evaluace v roce 2023

Hodnocení reflexe doporučení k jednotnému metodickému prostředí do JNR pro PO 2021-2027

Předmět: vyhodnotit, zda došlo k zapracování všech relevantních doporučení a podnětů do JNR 2021-2027.

HMG: v realizaci; realizace 1Q 2022 – 1Q 2023

Dotazníková šetření vybraných oblastí JNR

Předmět: pravidelné šetření zpětné vazby mezi žadateli a příjemci, popř. implementační strukturou.

HMG: v přípravě; realizace pravidelně: 2024-2027

Výsledková evaluace tematická

Předmět: Hodnocení výsledků a přínosů intervencí z fondů EU v programovém období 2014-2020.

HMG: v realizaci; 2020-2023.

Výsledková evaluace regionální

Předmět: Evaluace se zaměřuje na vyhodnocení přínosů fondů EU na regionální úrovni.

HMG: v realizaci; 2020-2023.

Naplnování principu partnerství

Předmět: Evaluace je zacílena na vyhodnocení fungování platform pro přípravu výzev a monitorovacích výborů, jejich reálné fungování a nalezení slabých a silných míst při naplnování principu partnerství.

HMG: v přípravě; realizace: 1-4Q 2023

Evaluace činností sekretariátu RSK

Předmět: Evaluace má za cíl prioritizovat aktivity RSK; sjednotit činnost sekretariátů RSK v krajích; zhodnotit dosavadní průběh koordinace HSOÚ.

HMG: v případě; realizace: 1-3Q 2023

Zpětná vazba na nastavené standardy MAS

Předmět: Získání a vyhodnocení zpětné vazby místních akčních skupin na nastavení vybraných podmínek standardizace MAS. HMG: 1-2Q 2023

Shrnutí z evaluací

Předmět: pravidelné shrnutí z realizovaných evaluací EJ NOK a EJ ŘO.

HMG: 1x ročně; realizace 4Q 2023

Příprava evaluací a evaluačních zakázek pro PO 2021-2027

Předmět: nastavení evaluací a zakázek pro nové období

HMG: v přípravě; 2022-2023

Ověření účinků intervence Housing first ve střednědobém horizontu v kontextu cílů DoP

Předmět: Zhodnocení efektů intervence Housing first z pohledu DoP ve střednědobém horizontu

HMG: v realizaci, 2022-2023

Ad hoc evaluace dle potřeby

8.2 Vzdělávací aktivity

9. konference EJ NOK + vzdělávací WS

Realizace každoroční konference EJ NOK doplněné o vzdělávací workshopy.

HMG: Realizace 4Q 2023

9 Seznam evaluačních aktivit EJ NOK v programovém období 2021–2027

(Zjednodušený) název evaluace	Stručný předmět evaluace	Realizace evaluace	Předpokládaný rozpočet	Četnost evaluace
<i>Pokračující evaluace z PO 2014-2020</i>				
Hodnocení reflexe doporučení k jednotnému metodickému prostředí do JNR pro PO 2021-2027	Cílem je vyhodnotit vhodnost přenesení relevantních doporučení a závěrů z hodnocení a konzultací JMP do jednotného národního rámce 2021-2027 (JNR).	1Q 2022 – 1Q 2023	1,2 mil Kč	x
Výsledková tematická evaluace DoP pro programové období 2014-2020	Závěrečné hodnocení programového období 2014–2020 realizované MMR-NOK. Vyhodnocení přínosů vybraných intervencí DoP.	2020-2023	9 619 500 Kč	x
Výsledková evaluace ESIF z regionálního pohledu	Evaluace se zaměří na vyhodnocení regionálních přínosů evropských fondů včetně výsledků integrovaných nástrojů a územní dimenze.	2020-2023	7 846 850 Kč	x
<i>Procesní evaluace</i>				
Dotazníková šetření vybraných oblastí JNR	<i>Zpětná vazba od žadatelů/příjemců</i> Hodnocení ze strany žadatelů a příjemců procesů spojených s přípravou, hodnocením, realizací a finalizací projektu. Vždy zaměřeno na aktuální téma dle stavu implementace či potřeby.	od r. 2024	interně	1x za rok či 2 roky
	<i>Zpětná vazba implementační struktury</i> Zpětná vazba ze strany IS (NOK, MF, ŘO, ZS atp.) na průřezová a aktuální témata, např. komunikace se žadateli/příjemci ze strany ŘO/ZS, vybrané procesy a administrativní náročnost, PS a další platformy apod.	od r. 2024	interně	1x za rok či 2 roky
Evaluace vybraných témat JNR	Mid term vyhodnocení vybraných témat JNR v souvislosti s přípravou PO 2027+.	od 1Q 2025	cca 2-3 mil Kč	1x za období
Aplikace zjednodušených metod vykazování	Aplikace zjednodušených metod vykazování napříč programy z pohledu očekávaného zjednodušení administrace včetně identifikace změn relevantních vyhlášek MF k rozpočtové skladbě a zákona č. 218/2000 Sb.	od 3Q 2024	cca 1 mil Kč	1x za období
Problematika DNSH	Vyhodnocení DNSH ("Do No Significant Harm"; zásada „významně nepoškozovat“) a její aplikace napříč programy.	od 3Q 2024	cca 1 mil Kč	1x za období

Aplikace zákona o právu na digitální služby	Vyhodnocení aplikace zákona č. 12/2020 Sb., o právu na digitální služby při realizaci EU fondů.	od 3Q 2024	cca 1 mil Kč	1x za období
Naplňování principu partnerství	Vyhodnocení formy a aktivit platformem pro přípravu výzev a monitorovacích výborů, jejich reálné fungování a nalezení slabých a silných míst v rámci naplňování partnerského principu.	1Q-4Q 2023	interně	1x za období
Šetření spokojenosti zaměstnanců MMR	Dotazníkové šetření v rámci realizace projektu SMART MMR. Pravidelné hodnocení spokojenosti zaměstnanců MMR.	2023/2024	interně	1x za 2 roky
Výsledkové evaluace				
Hodnocení Cíle politiky: Inteligentnější Evropa (CP1)	Hodnocení cílů politiky: celkový vývoj tématu; ex-post hodnocení; průběžné výstupy a později dosahované výstupy za daný CP.	od 4Q 2024	cca 7 mil Kč + popř. využití výzvy OPTP	průběžná
Hodnocení Cíle politiky: Nízkouhlíková a zelenější Evropa (CP2) + Propojenější Evropa (CP3)			cca 12 mil Kč + popř. využití výzvy OPTP	průběžná
Hodnocení Cíle politiky: Sociálněji Evropa (CP4)			cca 7 mil Kč + popř. využití výzvy OPTP	průběžná
Vhodné oblasti pro finanční nástroje	Aktualizace evaluace z 2019 v novém kontextu: obnova po Covid, digitální a zelená transformace, přepracování EGD, rostoucí ceny energií a úrokové sazby, legislativa pro 2021-2027.	3Q 2024-1Q 2025	cca 2 mil. Kč	1x za období
Analýza socioekonomické situace ČR pro Midterm	Analýza socioekonomické situace ČR jako podklad pro mid-term review.	1Q 2024-1Q 2025	interně	1x za období
Evaluace k přípravě období 2028+	Evaluace bude realizovaná dle aktuální potřeby (příklady dobré praxe z ostatních ČS, popř vyhodnocení relevantních vybraných témat).	od 3Q 2025	cca 4 mil Kč	1x za období
Ad hoc evaluace	Možná témata: Hodnocení Fondu spravedlivé transformace, případně dalších fondů; Hodnocení základních podmínek (gender, udržitelný rozvoj); Hodnocení makroekonomických dopadů ESIF	dle potřeby	cca 6 mil Kč; popř výzva OPTP	ad hoc
Syntéza evaluačních zpráv	Shrnutí evaluačních zpráv EJ NOK a EJ ŘO do přehledného dokumentu.	3Q daného roku	interně	každoročně
Evaluace územní dimenze, IN				
Procesní evaluace CLLD	Vyhodnocení nastavení klíčových procesů (tvorba a aktualizace MP INRAP, komunikace a koordinace, výzvy ISg, příprava, schvalování a změny ve strategiích, hodnocení a výběr integrovaných strategií, způsob nastavení monitoringu a hodnocení integrovaných nástrojů apod.)	3Q-4Q 2024	1 mil Kč	1x za období
Procesní ITI			1 mil Kč	1x za období
Procesní ÚD			1 mil Kč	1x za období

Zpětná vazba na nastavené standardy MAS	Cílem evaluace je získání a vyhodnocení zpětné vazby místních akčních skupin na nastavení vybraných podmínek standardizace MAS	1-2Q 2023	interně	1x za období
Evaluace činnosti sekretariátů RSK	Cílem evaluace je na základě evaluace a následné prioritizace stanovit rozsah aktivit, kterým se budou sekretariáty RSK věnovat; sjednotit činnost sekretariátů RSK v krajích; zhodnotit dosavadní průběh koordinace HSOÚ.	2Q-3Q 2023	interně	1x za období
Výsledková evaluace CLLD	Výsledky dosažené prostřednictvím integrovaných nástrojů CLLD a ITI. Příp. vč. promítnutí územní dimenze do implementace (nad rámec nástrojů ITI a CLLD, tj. výsledkové hodnocení nástrojů spadajících do řešení územní dimenze (např. KPSVL+, bonifikace ve standardních výzvách apod.)).	od 3Q 2025	1-2 mil Kč	1x za období
Výsledovka ITI			1-2 mil Kč	1x za období
Výsledovka ÚD			1-2 mil Kč	1x za období
Přínosy fondů EU z pohledu regionálního rozvoje	Evaluace výsledků fondů EU v krajích a dalších vybraných územích, a evaluace souhrnných efektů intervencí v těchto územích.	od 2025	cca 4 mil Kč + popř využití výzvy OPTP	průběžná
Evaluace publicity				
Hodnocení publicity	Specifická marketingová šetření, včetně hodnocení povědomí veřejnosti o problematice fondů EU.	od 1Q 2024; na 4 roky	cca 2 mil Kč	průběžná