



MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ

Národní orgán pro koordinaci

EVALUAČNÍ PLÁN 2021

Dohody o partnerství
pro programové období 2014–2020

Verze: 2020.01

Datum: listopad 2020



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ

Národní orgán pro koordinaci

Evaluační jednotka MMR-NOK

Staroměstské náměstí 6

110 15 Praha 1

www.dotaceEU.cz/evaluace

E-mail: evaluace@mmr.cz

Obsah

1	Manažerské shrnutí.....	4
2	Úvod	5
3	KDO zajišťuje plnění plánu: Role a poslání Evaluační jednotky NOK.....	6
4	PROČ je plán vytvářen: Legislativní a metodické ukotvení činnosti	7
5	JAK je plán naplňován: Nástroje a procesy	8
5.1	Příprava a aktualizace EP DoP, vyhodnocení EP DoP	8
5.2	Pracovní skupiny.....	8
5.3	Finanční a lidské zdroje	10
6	CO: Aktivita EJ NOK	11
6.1	Příprava a realizace evaluací a komunikace výsledků	11
6.2	Koordinace evaluací.....	11
6.3	Vzdělávací aktivity v oblasti evaluací.....	12
7	Vyhodnocení aktivit EJ NOK za rok 2019-2020.....	14
7.1	Přehled realizovaných evaluací v letech 2019-2020	14
7.2	Klíčové závěry evaluací	15
7.3	Konference a Příručka	15
8	Plánované aktivity pro roky 2020 a 2021	16
8.1	Plánované evaluace v roce 2020 a dále:.....	16
8.2	Činnost metodická	17
8.3	Projekty NNO	17
8.4	Vzdělávací aktivity	17
9	Seznam evaluačních aktivit EJ NOK v programovém období 2014–2020	18

1 Manažerské shrnutí

Cílem Evaluační jednotky Národního orgánu pro koordinaci je efektivně a včas přinášet svým klientům relevantní informace týkající se toho, co funguje či nikoli. Stejně tak o tom, jaké výsledky a dopady mají intervence fondů EU pro Česko a její občany.

V roce 2021 plánuje Evaluační jednotka NOK (dále také jako „EJ NOK“) realizovat tři evaluace, týkající se především výsledků a dopadů intervencí v rámci Dohody o partnerství, a to jak z hlediska nejdůležitějších témat, tak z hlediska regionálních dopadů či výsledků intervencí realizovaných v důsledku pandemie COVID-19. Dále proběhne pravidelné šetření Indikátorů spokojenosti v rámci MMR-NOK. Součástí metodické činnosti byl v roce 2020 vydán Průvodce evaluátora – sbírka evaluačních tipů a doporučení a v roce 2021 dojde k finalizaci části metodického pokynu týkající se oblasti evaluací pro programové období 2021+. Proběhne také evaluační konference se vzdělávacími workshopy. Indikativní rozpočet na aktuálně plánované evaluace je cca 16 miliónů Kč.

Evaluační jednotka NOK realizuje evaluace a analýzy pro potřeby NOK a Dohody o partnerství; koordinuje evaluační jednotky na řídicích orgánech programů (dále také jako „EJ ŘO“) a realizuje vzdělávací a osvětové akce v oblasti evaluací nejen pro evaluační komunitu (konference, vzdělávací akce, workshopy). Evaluační jednotka NOK je partnerem v oblasti evaluací pro EK, především DG Regio a DG Empl. Evaluační plán Dohody o partnerství definuje role, aktivity a nástroje a procesy, kterými jsou posílány EJ NOK naplňovány.

Klíčové evaluace EJ NOK pro rok 2021:

Název evaluace	Realizace	Způsob
Výsledková evaluace tematická	4Q2020-4Q2023	Externě
Výsledková evaluace regionální	4Q2020-4Q2023	Externě
Evaluace COVID a ex-ante InvestEU	3Q2020-4Q 2021	Externě
Indikátory spokojenosti	1Q-3Q 2021	Interně
SEA DoP	4Q2019-4Q2021	Externě
Shrnutí z evaluací	1-2x ročně	Interně
Příprava evaluací a zakázek pro programové období 2021+	2021-2022	Interně
Ad hoc evaluace dle potřeby		

2 Úvod

V souvislosti s požadavkem Evropské komise (EK) zajistit prokazatelné výsledky intervencí vzrostl oproti předchozím programovým obdobím 2004–2006 a 2007–2013 důraz na hodnocení, resp. evaluaci aktivit podpořených z Evropských strukturálních a investičních fondů (ESIF, ESI fondy, fondy EU).

Evaluační plán (EP, plán) Dohody o partnerství (DoP) je strategický dokument. Jedná se o rámcový dokument, umožňující flexibilní reakci na aktuální potřeby související s realizací fondů EU v Česku. Plánuje jednotlivé evaluační aktivity a evaluace, a to jak v krátkodobém, tak dlouhodobém horizontu. Podrobnější rozpracování lze nastavit pouze v krátkodobém horizontu s důrazem na nejbližší rok. Evaluační plán poskytuje informace o tom, co a kdy Evaluační jednotka NOK plánuje realizovat, v jakých finančních objemech a s jakými partnery je u konkrétních aktivit plánována spolupráce.

EP DoP neobsahuje evaluační aktivity realizované evaluačními jednotkami řídicích orgánů (ŘO). ŘO připravují své evaluační plány programů, které svou strukturou a obsahem v některých aktivitách na EP DoP navazují.

Dokument je rozdělen na šest oddílů:

- **KDO** zajišťuje plnění plánu: **Evaluační jednotka NOK, role a poslání** – vysvětluje hlavní úlohu, úkoly a poslání evaluační jednotky NOK (EJ NOK).
- **PROČ** je plán vytvářen: **Legislativní a metodické ukotvení činnosti** – definuje legislativní a metodické ukotvení evaluací fondů EU a jejich návaznost na Evaluační plán Dohody o partnerství (EP DoP).
- **JAK** je plán naplňován: **Nástroje a procesy** – definuje hlavní nástroje a procesy, které jsou využívány pro naplnění role EJ NOK (pracovní skupiny, aktualizace a vyhodnocení EP DoP), definuje lidské a finanční zdroje pro činnost EJ NOK).
- **CO: Aktivity EJ NOK** – představuje hlavní aktivity EJ NOK v oblasti evaluací a zlepšování evaluační kultury.
- **Seznam evaluačních aktivit EJ NOK v programovém období 2014–2020** – seznam všech realizovaných a plánovaných evaluací EJ NOK.
- **Vyhodnocení aktivit za rok 2019** – stručně shrnuje to nejzásadnější a nejzajímavější z činnosti a výsledků činnosti EJ NOK v roce 2019 (realizované evaluace, konference a další aktivity).
- **Plánované aktivity na roky 2020–2021** – popisuje hlavní aktivity EJ NOK pro tento a následující rok (výsledková evaluace tematická, výsledková evaluace regionální; evaluace indikátorů za rok 2020, příručka dobré praxe, metodický pokyn v oblasti evaluací pro období 2021+, vzdělávací aktivity).

3 KDO zajišťuje plnění plánu: Role a poslání Evaluační jednotky NOK

Vizí a posláním Evaluační jednotky NOK (EJ NOK) je

- 1) být knowledge-brokerem, tedy tlumočnickem mezi analytickým světem expertů a pragmatickým světem klientů;
- 2) být efektivním koordinátorem evaluací fondů EU v Česku;
- 3) svým klientům včas přinášet užitečné informace pro rozhodování,
- 4) 4) budovat kulturu zpětné vazby a rozhodování založeného na důkazech v Česku.

Hlavním posláním Evaluační jednotky NOK je:

- realizace interních a externě zadávaných evaluací pro potřeby Národního orgánu pro koordinaci či dalších relevantních partnerů a klientů,
- koordinace aktivit evaluačních jednotek řídicích orgánů,
- zajištění komunikace s relevantními partnery na národní i evropské úrovni,
- osvěta a budování evaluační kultury fondů EU, popř. širší státní správy ČR.

Konkrétní aktivity, které stojí za hlavním posláním, jsou tyto:

Realizace evaluací pro potřeby NOK

- Realizuje interní a externí evaluace (prostřednictvím výběrových řízení na externí dodavatele a tyto evaluace koordinuje).
- Pravidelně se setkává s relevantními partnery a klienty prostřednictvím interní PS pro evaluace NOK (minimálně jednou ročně) a dalších individuálních setkání. Cílem setkání je sbírat podněty o tom, co partneři potřebují a předávat hlavní závěry a doporučení z realizovaných evaluací.
- Vyhodnocuje plnění EP DoP a poskytuje a šíří výsledky evaluací co nejširšímu spektru partnerů.

Koordinace evaluací fondů EU v Česku

- Tvoří metodické prostředí v oblasti evaluací na národní úrovni.
- Koordinuje aktivity evaluačních jednotek ŘO (EJ ŘO). Za tímto účelem svolává pracovní skupinu pro evaluace NOK (PS Eval NOK, minimálně dvakrát ročně).
- Účastní se jednání pracovních skupin a jiných platforem na úrovni EJ ŘO.
- Pravidelně (min. jednou ročně) zpracovává stručné a srozumitelné shrnutí za realizované evaluace.

Komunikace s národními i evropskými, popř. mezinárodními partnery

- Aktivně se účastní a zastupuje českou evaluační komunitu na evaluačních jednáních pracovních skupin při DG REGIO, popř. DG EMPL.
- Aktivně se účastní pracovní skupiny pro spolupráci analytických útvar (PSSAU).
- Příležitostně se účastní či zapojuje do aktivit OECD a jiných subjektů zabývajících se evidence-based policy. Je členem v odborných společnostech (Česká evaluační společnost).

Budování a zvyšování evaluační kultury

- Každoročně pořádá mezinárodní evaluační konferenci.
- Spolupracuje s dalšími evaluátory a analytiky za účelem efektivního budování evidence-based politiky fondů EU.
- Realizuje vzdělávací akce podle potřeby evaluační komunity.

4 PROČ je plán vytvářen: Legislativní a metodické ukotvení činnosti

Činnost EJ NOK vychází z obecného nařízení a metodických pokynů EK. Na jejich základě byl zpracován metodický pokyn pro evaluace v programovém období 2014-2020. Jako doplněk k metodickému pokynu zpracovala EJ NOK také Průvodce evaluátora, sbírku evaluačních tipů a doporučení. Na základě metodického pokynu vytvořila první verzi Evaluačního plánu DoP, který je pravidelně aktualizován a vyhodnocován.

Činnost EJ NOK legislativně vychází z následujících právních a metodických dokumentů



Vypracovat evaluační plán je povinností členského státu, a to podle čl. 56 obecného nařízení. Požadavky na obsah evaluačního plánu vč. indikativního plánu aktivit jsou rozpracovány v jednotlivých metodických pokynech EK¹.

Na základě povinností uvedených v nařízení a metodických doporučeních EK vydal MMR-NOK Metodický pokyn pro evaluace v programovém období 2014-2020 (MP Evaluace)². Ten byl schválen vládou ČR usnesením č. 597 dne 9. srpna 2013 a je závazný pro všechny programy³.

Vzhledem k tomu, že evaluační prostředí je velmi komplexní a existuje mnoho přístupů a zkušeností, zpracovala EJ NOK publikaci Průvodce evaluátora, sbírku evaluačních tipů a doporučení (dále jen „Průvodce“). Průvodce poskytuje zkušenosti z českého evaluačního prostředí a evidence-based politiky a má sloužit k zachycení získaného know-how s evaluacemi fondů EU. Jeho cílem je také poskytnout praktické návody tak, aby byly evaluace co nejvíce využitelné. Slouží rovněž jako doporučení pro evaluační jednotky ŘO v jednotlivých oblastech jejich činností.

¹ Jedná se o tyto metodické dokumenty EK:

- Guidance Document on Evaluation Plans. Dostupné: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docoffic/2014/working/evaluation_plan_guidance_en.pdf
- Guidance Document for Programming Period 2014–2020 Monitoring and Evaluation of European Cohesion Policy, European Regional Development Fund and Cohesion Fund – Concepts and Recommendation. Dostupné: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docoffic/2014/working/wd_2014_en.pdf.
- Guidance Document for Programming Period 2014–2020 Monitoring and Evaluation of European Cohesion Policy, European Social Fund. Dostupné: <http://ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=7884&langId=en>.
- Guidelines: Establishing and implementing the evaluation plan of 2014–2020 RDPs. Dostupné: http://enrd.ec.europa.eu/enrd-static/evaluation/library/evaluation-helpdesk-publications/en/evaluation-helpdesk-publications_en.html#guidance.
- Guidelines for strategic programming for the period 2014–2020, Directorate General for Agriculture and Rural Development. Dostupné: http://piave.veneto.it/resource/resolver?resourceId=bd298802-ca85-469c-a4bb-b6ef96b32b39/FASE2_7.Guidelines_for_Strategic_Programme
- Prováděcí nařízení komise (EU) č. 771/2014. Dostupné: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/?qid=1471865013230&uri=CELEX:32014R0771>

² K dispozici: <https://www.dotaceeu.cz/cs/fondy-eu/2014-2020/metodicke-pokyny/metodika-evaluaci>

³ Aktualizace MP Evaluace proběhla celkem čtyřikrát: verze 2 z března 2014; verze 3 z července 2014; verze 4 z března 2016. Dále bylo vydáno jedno metodické stanovisko ministryně v dubnu 2019.

5 JAK je plán naplňován: Nástroje a procesy

Hlavním nástrojem pro plánování evaluačních aktivit je EP DoP a jeho vyhodnocení a aktualizace. Pro efektivní realizaci a koordinaci evaluačních aktivit a šíření závěrů a doporučení z evaluací, organizuje EJ NOK několik pracovních skupin. Nejvýznamnější jsou PS Eval NOK s EJ ŘO. Pro svoji činnost potřebuje EJ NOK také dostatek administrativních a finančních kapacit.

5.1 Příprava a aktualizace EP DoP, vyhodnocení EP DoP

Sestavení identifikovaných či předpokládaných evaluačních potřeb do podoby EP DoP je prvním krokem evaluačního procesu. První návrh EP DoP byl zpracován již během přípravy Dohody o partnerství a obsah první verze plánu byl konzultován s ex-ante hodnotitelem Dohody o partnerství. Na základě doporučení EK byla první verze EP DoP připravována ve spolupráci se všemi relevantními partnery, kteří se podílejí na přípravě a implementaci programového období 2014–2020, tedy s ostatními útvary MMR-NOK, ŘO, evaluačními pracovišti EK apod.

Příprava a aktualizace EP DoP je v gesci EJ NOK, která sbírá podněty pro obsah EP DoP, dokument připravuje a diskutuje se všemi relevantními partnery. EP DoP je s interními klienty a partnery projednán na Interní PS Eval NOK a dále také s ŘO na PS Eval NOK. EP DoP je schvalován na PS NOK. Po schválení je zveřejněn na webových stránkách fondů EU (www.dotaceEU.cz).

Role jednotlivých platform při tvorbě a aktualizaci EP DoP:



5.2 Pracovní skupiny

Pro zajištění přípravy, realizace a koordinace evaluací a komunikace jejich výsledků, organizuje EJ NOK několik pracovních skupin (PS Eval NOK, interní PS Eval NOK vč. mini-skupin či oponentní skupiny k jednotlivým evaluacím). Dále se na národní i mezinárodní úrovni aktivně účastní relevantních platform a skupin, kde se problematika evaluací či evidence-based policy řeší (PS Eval EJ ŘO, pracovní skupiny DG REGIO a DG EMPL, PSSAU a další).

Pracovní skupiny, které EJ NOK koordinuje:

Pracovní skupina pro Evaluace NOK (PS Eval NOK)

Je důležitý komunikační prostředek se zástupci evaluačních jednotek ŘO a slouží pro výměnu informací. Pracovní skupina je také důležitá pro šíření evaluačních zjištění, závěrů a doporučení (více viz MP Evaluace 2014–2020, kap. 8.1.1 a EP DoP). PS Eval NOK se schází minimálně 2x ročně. PS Eval NOK projednává EP DoP, jeho aktualizaci a vyhodnocení.

Interní pracovní skupina pro Evaluace NOK (Interní PS Eval NOK)

Je ad-hoc informativní platformou pro klienty evaluací EJ NOK. Slouží jako inspirace poptávky po zjištěních ze strany partnerů EJ NOK, cílem je sesbírat podněty na provedení evaluací a získat informace, co partneři potřebují. Je také důležitá pro šíření evaluačních zjištění, závěrů a doporučení. Tvoří ji zástupci relevantních subjektů z MMR. Interní PS Eval NOK se schází dle potřeby.

Oponentní skupiny / Miniskupiny

Pro efektivní komunikaci mohou být zřízeny oponentní skupiny či „mini-skupiny“. Jsou zřizovány ke konkrétním jednotlivým evaluacím – tyto miniskupiny budou vznikat pružně pro nastavování a projednávání jednotlivých evaluací a jejich závěrů a doporučení.

Pracovní skupiny, které jsou pro EJ NOK relevantní:

Pracovní skupina NOK (PS NOK)

PS NOK schvaluje EP DoP, stejně jako jeho aktualizaci a vyhodnocení. PS NOK je informována o naplňování EP DoP skrze realizované a připravované evaluace a jsou zde komunikovány hlavní zjištění, závěry a doporučení.

Pracovní skupiny, kterých se EJ NOK aktivně účastní:

Pracovní skupiny evaluačních jednotek ŘO (PS Eval EJ ŘO)

EJ NOK se pravidelně účastní jednání PS Eval EJ ŘO. Cílem těchto skupin je interní komunikace s relevantními partnery na úrovni řídicího orgánu či resortu (dalšími evaluátory, věcně příslušnými odbory aj.).

Pracovní skupiny EK zaměřené na evaluace

Jde především o účast na Evaluation Network Meetings DG REGIO, popř. ESF Evaluation Partnership meeting DG EMPL⁴. Tyto pracovní skupiny se věnují tématu evaluací, monitoringu a indikátorů na úrovni členských států EU a slouží k výměně informací a dobré praxe v jednotlivých zemích.

Pracovní skupina pro spolupráci analytických útvarů (PSSAÚ)

Jejím cílem je koordinace analytické práce útvarů státní a veřejné správy, podpora získávání a výměny dat a sdílení informací.

⁴ ESF Evaluation Partnership meetingu se účastní buď EJ NOK anebo po dohodě také zástupce EJ OPZ či EJ OP VVV (podle tématu a relevance programu).

5.3 Finanční a lidské zdroje

Aktivity evaluačního plánu DoP jsou financovány z prostředků OP Technická pomoc 2014–2020. Evaluace spadající do kompetence jednotlivých programů nejsou (kromě evaluací realizovaných samotným ŘO OP Technická pomoc) hrazeny z prostředků OP Technická pomoc 2014–2020.

Evaluace budou realizovány jako interní (tj. s využitím kapacit EJ NOK), externí (prostřednictvím výběrových řízení a dodavatele evaluace) či smíšené. Externí evaluace jsou zadávány prostřednictvím dynamického nákupního systému (DNS). DNS byl zaveden v roce 2017 a v jeho třech kategoriích se doposud kvalifikovalo celkem 15 poskytovatelů evaluačních služeb.

EJ NOK má pro rok 2020-2021 systemizováno 6 FTE. Na celé programové období 2014–2020 je na realizaci evaluačních aktivit alokováno 53 650 000 Kč.

Indikativní rozpočet plánovaných evaluací na roky 2020-2021 je 16 miliónů Kč.

Proplacené prostředky z rozpočtu EJ NOK

Rok	Skutečné náklady v Kč vč. DPH
2014	0 Kč
2015	2 194 000 Kč
2016	883 000 Kč
2017	2 801 000 Kč
2018	8 765 000 Kč
2019	8 900 700 Kč
Celkem	23 543 700 Kč

6 CO: Aktivita EJ NOK

Mezi klíčové aktivity EJ NOK patří: příprava, realizace evaluací a komunikace hlavních závěrů a doporučení; koordinace evaluačních jednotek ŘO; koordinace projektů NNO a vzdělávací aktivity vedoucí ke zvýšení evaluační kultury v Česku.

6.1 Příprava a realizace evaluací a komunikace výsledků⁵

Mezi nejdůležitější aktivity EJ NOK patří příprava, koordinace či realizace evaluací. Jedná se jak o evaluace realizované interními kapacitami, tak o evaluace zadávané externím subjektům.

V obou případech tato aktivita zahrnuje:

- Identifikaci potřeb interních klientů, uživatelů evaluací.
- Navržení záměru evaluace včetně evaluačních otázek, hypotéz, možných metod a designů. Záměr je připomínkován a diskutován s interními klienty.
- Realizace evaluace:
 - na základě záměru buď interně realizovat sběr dat a jejich analýzu,
 - nebo vytvořit předmět výzvy do DNS včetně hodnotících kritérií a výběru dodavatele, vedení a koordinace zakázky, kontrola kvality výstupů a požadovaného plnění.
- Informování relevantních partnerů o hlavních zjištěních a závěrech z evaluace (např. na pracovních skupinách; workshopech; pomocí letáků, shrnutí a dalších).
- Shromažďování znalostí v průběhu času a jejich předávání klientům / uživatelům.

6.2 Koordinace evaluací

Koordinace evaluací ŘO

EJ NOK koordinuje aktivity evaluačních jednotek řídicích orgánů. Cílem je sdílení dobré praxe, předávání zkušeností a řešení problémů, edukace pracovníků evaluačních jednotek. Koordinace probíhá napříč programovými obdobími. Koordinace probíhá prostřednictvím pracovních skupin (PS Eval NOK a PS Eval na jednotlivých EJ ŘO), popř. na dalších relevantních platformách (hodnotící komise, oponentní skupiny) a prostřednictvím další ad hoc komunikace.

Tato aktivita byla nejdůležitější na počátku programového období 2014-2020, kdy bylo nízké povědomí o evaluacích, formách výběrových řízení i znalostech evaluačních metod. Aktuálně EJ NOK aktivně koordinuje či participuje na těchto aktivitách a činnostech EJ ŘO, kde chybí lidské či expertní znalosti. Nejčastěji se jedná o tyto aktivity: připomínky k zadávací dokumentaci, hodnocení nabídek, připomínky k závěrečné zprávě evaluace.

⁵ Vymezení evaluačních aktivit vůči ŘO OPTP

Aktivity Národního orgánu pro koordinaci mají velmi úzkou vazbu na Operační program Technická pomoc 2014–2020 (OPTP), a to především z toho důvodu, že OPTP je zacílen na nastavení prostředí pro implementaci DoP, kterou MMR-NOK řídí, a programů, které MMR-NOK koordinuje. Tj. OPTP je nástrojem, který MMR-NOK (společně s dalšími zapojenými subjekty) nezbytně potřebuje pro naplnění své role (a to nejen jako zdroj finančních prostředků pro svoji činnost). EJ NOK zodpovídá za evaluaci Indikátorů spokojenosti zaměstnanců/relevantních aktérů. Ostatní evaluace zajistí EJ OPTP (bude se jednat především o evaluace zaměřené na úroveň samotného ŘO).

Koordinace projektů střešních NNO

V červnu 2016 byla vyhlášena kontinuální výzva OPTP č. 4 (alokace 50 mil. Kč), která umožňuje střešním organizacím NNO podat projekt v objemu 0,5 – 7 mil. Kč⁶. Maximální délka projektu je 3 roky s povinností etap v rozsahu 3-6 měsíců⁷.

Záměrem je využít jedinečnou pozici NNO jako organizací, které mají bližší kontakt s některými cílovými skupinami a terénem, ve kterém se implementují intervence ESIF. Informace od těchto organizací nám pomohou zaplnit některé mezery v datech a v našem porozumění reálného stavu dosahování očekávaných výsledků DoP.

Aktuálně jsou v realizaci tyto evaluačně-analytické projekty:

Projekt	Příjemce	Harmonogram
Mapování rizika korupce v regionech	Asociace pro transparentnost (ASTRA)	červen 2017 – prosinec 2019
Jak se díky ESIF zlepšila infrastruktura pro lesní hospodářství (hustota lesních cest)	Český svaz vědeckotechnických společností (CSVTS)	únor 2018 – leden 2021
Reflexe dopadu ESIF na postavení žen na trhu práce	Česká ženská lobby (ČŽL)	březen 2018 – únor 2021
Evaluace integračních projektů	Konsorcium nevládních organizací pracujících s migranty	březen 2019 – květen 2021

6.3 Vzdělávací aktivity v oblasti evaluací

Ze zkušeností z předchozích programových období 2004–2006 a 2007–2013 vyplývá, že evaluační kultura v Česku nebyla příliš rozvinutá a k jejímu zlepšování dochází jen pomalu. Veřejné politiky se téměř neevaluují (s výjimkou evropských fondů a rozvojové spolupráce) a pokud ano, tak mají evaluace často nízkou kvalitu a jsou netransparentní⁸. Převládají procesní evaluace, zatímco výsledkové/dopadové evaluace, které by sledovaly naplnění konečného cíle daných intervencí, se vyskytují pouze minimálně.⁹ Nízká kvalita výstupů z evaluací pak vede k negativním důsledkům, které se odrážejí v jejich nižší využitelnosti jako učícího a manažerského nástroje.

Vzdělávací workshopy

V této souvislosti je snahou EJ NOK podpora a rozvoj evaluačních kapacit v Česku prostřednictvím vzdělávacích aktivit. K tomuto účelu je mj. využíván systém vzdělávání nastavený MMR-NOK, a také specifické workshopy a semináře na konkrétní a aktuální témata.

⁶ Cílem výzvy je podpořit projekty NNO, které povedou svou výzkumnou činnost/sběrem dat ke zlepšení poznání o dosahování cílů DoP a současně nebudou duplicitní s plánovanými či prováděnými aktivitami evaluačních jednotek ŘO i EJ NOK. Výzvou budou podpořeny výzkumné záměry v takových oblastech, které EJ NOK případně ŘO není schopno dostatečně hodnotit a máme tak možnost získat data přímo od odborníků pracujících v terénu s danou problematikou. Pro potřeby výběru projektů v režimu OPTP byl stanoven postup, že všechny záměry projektů budou prodiskutovány s EJ NOK, která se podílí na specifikaci cílů a aktivit navrhovaných projektů. ŘO OPTP následně zajišťuje schvalovací proces a administraci. Souhlas EJ NOK s věcným zaměřením projektu je podmínkou přijatelnosti projektu.

⁷ Text výzvy a související dokumenty jsou k dispozici na: www.dotaceeu.cz/cs/Microsites/op-technicka-pomoc/OPTP-2014-2020/Dokumenty.

⁸ Jedná se především o metodologickou netransparentnost, kdy detail popisu metody a postupu výzkumu je často natolik nedostatečný, že není možné uvažovat o možné replikaci výzkumu, což je základní atribut jakéhokoliv výzkumu, a tedy i aplikovaného společenskovedního výzkumu, jakým je evaluační práce.

⁹ Častější využívání procesních evaluací na úkor dopadových není problémem pouze ČR, viz např. Riché, M., Theory Based Evaluation: A wealth of approaches and an untapped potential, European Commission, http://ec.europa.eu/regional_policy/impact/evaluation/conf_doc/helsinki_mri_2012.pdf

Evaluační konference

Dalším nástrojem budování a rozvoje evaluačních kapacit je pravidelně konaná evaluační konference včetně 2 vzdělávacích workshopů pro cca 130 osob. Konference se zaměřuje na výměnu informací o zajímavých evaluačních aktivitách, ověřených postupech, novinkách na poli evaluace apod.

Konference se účastní jak zástupci EJ NOK a ŘO, tak i domácí a zahraniční hosté, zástupci akademické sféry, EK apod. Mimo to EJ NOK realizuje další ad hoc semináře a workshopy dle potřeby partnerů.

Přehled uskutečněných vzdělávacích aktivit EJ NOK v letech 2015 až 2019

Akce	Název/ Obsah	Termíny
Konference vč. EvalCafé a vzdělávací workshopy (ve spolupráci s ČES)	6. konference EJ NOK (ve spolupráci s ČES): Svět se mění. Čas e-valuací přichází? EvalCafé: Jak na e-valuace: sběr dat online; Jak zajistit využití evaluací v praxi? Vzdělávací WS: Efektivní a přehledná práce s daty v prostředí jazyka R; Evaluační poradna; Vzdělávání a evaluace na dálku.	4. – 5. 11. 2020
Školení	Základy dotazníkového šetření v evaluaci. Speciální školení pro potřeby evaluátorů ESIF.	17.1 a 27.1 2020
Konference a vzdělávací workshopy	V. konference EJ NOK: Komunikace výsledků evaluací. Vzdělávací WS: Měřte, na čem záleží v komunikaci!; Analýza přínosů a nákladů (CBA) v oblasti vyhodnocení programů a politik; Sledování dopadu a mechanismu změny, aplikace směrem k systémové změně ve vzdělávání.	24. až 25. 10. 2019
Setkání evaluátorů V4+4	HL. témata: Nařízení pro 2021+ v oblasti evaluací; metodické ukotvení evaluací; koordinace evaluací.	23. 10. 2019
Konference a vzdělávací workshopy	IV. konference EJ NOK: 3D poločas: data, dialog, dopady. Vzdělávací WS: chytrá vizualizace dat v prezentacích; základy metod kontrafaktuální dopadové evaluace.	3. až 4. 10. 2018
Konference a vzdělávací workshopy	III. konference: Evaluace ESI fondů v ČR: od poznání k rozhodování. Vzdělávací WS: Survey Design; The basic quantitative analysis of survey data.	22. a 23. 11. 2017
Konference a vzdělávací workshopy	II. konference: Evaluace ESI fondů v ČR: rychleji, přesněji, užitečněji. Vzdělávací WS: The Foundation of focus group research: A systematic and scientific approach to support evaluation; The Knowledge Brokers game.	2. a 3. 11. 2016
Workshop	Diskusní workshop k tvorbě zadávacích dokumentací; sdílení dobré praxe.	8. 12. 2015
Setkání evaluátorů V4	HL. témata: příprava evaluačních plánů, zadávání veřejných zakázek.	20. 10. 2015
Konference a vzdělávací workshopy	I. konference EJ NOK: Evaluace 2014–2020: Výzvy a příležitosti Vzdělávací WS: theory-based evaluace; využití Big Data pro možnosti evaluace.	21. – 22. 10. 2015
Školení	Úvod do Evaluace procesů pomocí Vanguard method. Seminář: Vanguard metody a možnosti jejího využití.	15. a 24. 6. 2015
Školení	Inventář metod výsledkových evaluací se zaměřením na přípravu evaluačních plánů a evaluačních designů. Přehled základních evaluačních metod (theory-based přístupy i counterfactual impact evaluation).	2. a 9. 2. 2015
Workshop	Workshop k tvorbě evaluačních designů; workshop zaměřený na realizaci konkrétního způsobu evaluace jednotlivých oblastí ESIF.	16. 2. 2015

7 Vyhodnocení aktivit EJ NOK za rok 2019-2020

Evaluační jednotka NOK v letech 2019-2020 realizovala 12 evaluací; na 15 odborně dohlížela; připravila podklady pro zadávací řízení u 3 velkých výsledkových evaluací. Uspořádala evaluační konference (v roce 2019 na mezinárodní úrovni, v roce 2020 online), 4 pracovní skupiny a 2 mezinárodní jednání. Připravila návrh metodiky v oblasti evaluací pro programové období 2021+, Průvodce evaluátora (sbírky evaluačních tipů a doporučení) a také Shrnutí z evaluací za rok 2020.

V letech 2019-2020 realizovala EJ NOK dvanáct evaluací zaměřených především na hodnocení procesů a získání evidence pro přípravu programového období po roce 2021 a připravila zadání třem velkým výsledkovým evaluacím. Probíhala realizace čtyř projektů NNO z výzvy č. 4 OPTP. EJ NOK také odborně pomáhala s přípravou zadání, hodnocením a připomínkováním výstupů u 15 evaluací evaluačních jednotek řídicích orgánů. Proběhl již pátý a šestý ročník mezinárodní evaluační konference. Za účelem zkvalitnění evaluačních výstupů proběhly s experty z EK také opakované Peer Review (zpětná vazba k realizovaným evaluacím). V oblasti metodické práce EJ NOK připravila draft metodiky evaluací pro programové období 2021+, a také příručku dobré evaluační praxe. Proběhly pracovní skupiny s evaluačními jednotkami ŘO a interní pracovní skupina.

7.1 Přehled realizovaných evaluací v letech 2019-2020:

Název evaluace	Realizace	Způsob
Evaluace Architektury 2021+ ¹⁰	1Q/2018–1Q/2019	Externě
Evaluace finančních nástrojů ¹¹	3Q/2018–1Q/2019	Externě
Evaluace jednotného metodického prostředí	3Q/2018–2Q/2019	Externě
Indikátory spokojenosti za rok 2018	3Q/2018–3Q/2019	Interně
Makroekonomická a sektorová analýza ČR (pro potřeby Zprávy o pokroku DoP)	1Q–2Q/2019	Interně
Procesní evaluace územní dimenze ¹²	2Q–4Q/2019	Externě
Procesní evaluace ITI ¹³	2Q–4Q/2019	Externě
Procesní evaluace CLLD ¹⁴	2Q/2019–1Q/2020	Externě
Evaluace komunikačních aktivit 2018 (+hodnocení indikátorů)	4Q/2018–2Q/2019	Externě
Evaluace komunikačních aktivit 2019 (post-test)	2Q–3Q/2019	Externě
Evaluace komunikačních aktivit 2020 (post-test)	3Q–4Q/2020	Externě
Hlavní zjištění z evaluací ¹⁵	3Q–4Q/2019	Interně
Shrnutí z evaluací za rok 2020	4Q 2020	Interně

¹⁰ Oficiální název: Podkladová studie pro přípravu systému implementace období 2021+

¹¹ Oficiální název: Posouzení oblastí vhodných pro návratnou formu podpory v období 2021+

¹² Oficiální název: Procesní hodnocení implementace územní dimenze

¹³ Oficiální název: Procesní evaluace implementace integrovaných urbánních nástrojů

¹⁴ Oficiální název: Procesní evaluace implementace integrovaného nástroje komunitně vedený místní rozvoj

¹⁵ Hlavní zjištění z evaluací: <https://www.dotaceeu.cz/cs/Evropske-fondy-v-CR/Narodni-organ-pro-koordinaci/Evaluace/Knihovna-evaluaci/Hlavni-zjisteni-z-evaluaci>

7.2 Klíčové závěry evaluací

Doporučení pro nastavení struktury EU fondů 2021+: stabilita, předvídatelnost, kontinuita.

Pro období 2021+ se doporučuje vyhnout se překotným změnám, vše připravovat z dlouhodobého pohledu. Podstatné je zachování know-how přenášeného klíčovými zaměstnanci.

Doporučení pro metodické prostředí: Evoluce, nikoli revoluce.

Metodické prostředí se doporučuje více zjednodušit a zpřehlednit a zaměřit ho na příjemce jako hlavního uživatele systému. Myšlenka jednotnosti prostředí byla sice partnery přijata, přesto je vnímáno jako příliš robustní, nepřehledné a zbytečně detailní.

Největší výhrady se objevovaly k monitorovacímu systému (k jeho robustnosti, délce odezvy, dostupnosti systému či jeho jednotlivých prvků). Dále se objevovaly výhrady ke komunikaci s partnery, kde sice je dostatek platform, nicméně chybí hlubší a interaktivnější diskuse. V oblasti finančních nástrojů je pro další období klíčové vytvořit vstřícné a podpůrné prostředí a zajistit lepší propagaci tomuto typu podpory.

Doporučení pro územní dimenzi a integrované nástroje: zjednodušit procesy schvalování strategií, zajistit relevantní osoby na platformách a posílit roli gestora MMR-ORP.

Tvorba a aktualizace metodických dokumentů je zdoluhavá. Často dochází ke změnám a zpožděním. Pozitivně vnímají partneři vstřícnost MMR – ORP, problémem je nicméně slabý mandát gestora z toho pohledu, že přímo nespravuje příslušné finanční prostředky. Hlavní role NSK by měla být informativní nejen v oblasti evropských fondů, ale i dalších nástrojů regionálního rozvoje. RSK by měla definovat tzv. strategické projekty rozvoje kraje, zaměřit na tzv. bílá místa a zvyšovat absorpční kapacitu území.

7.3 Konference a Průvodce evaluátora

Daří se edukace a networking evaluátorů

EJ NOK uspořádala pátý a šestý ročník mezinárodní konference. V roce 2019 bylo hlavním tématem komunikace výsledků evaluací. V roce 2020 se kvůli pandemii konference realizovala online a zaměřila se inspirativní příspěvky (např. desing thinking) a online formy sběru dat. O akce byl velký zájem, v roce 2019 se konference zúčastnilo 160 expertů, v roce 2020 přes 110 účastníků.

V roce 2019 proběhlo před konferencí jednání evaluátorů ze zemí V4+4 (jako součást českého předsednictví zemím Visegrádské skupiny), v roce 2020 byly realizovány paralelně 2 interaktivní EvalCafé. Na konferenci pak navazovaly vzdělávací workshopy.



Průvodce evaluátora – sbírka evaluačních tipů a doporučení

V 1Q 2020 byl vydán Průvodce evaluátora. Publikace má 2 cíle: Zprvu, poskytnout inspiraci, jak přistupovat k evaluacím nejen evropských fondů v českém prostředí. Zadruhé, pomoci zvýšit kvalitu a využitelnost výstupů evaluací a to stanovení minimálních standardů nejvíce používaných metod či prostřednictvím inspirací, jak lépe psát evaluační reporty a zprávy.



8 Plánované aktivity pro rok 2021

Hlavním úkolem v roce 2021 bude dohlížet na úspěšnou realizaci 3 výsledkových evaluací, zaměřených na regionální a tematické výsledky, tak výsledky intervencí v důsledku pandemie COVID-19. Dalším klíčovým úkolem bude začít přípravu evaluačního plánu pro období 2021+, a s tím související natavení evaluací a evaluačních zakázek pro celé programové období 2021+. Dále proběhne pravidelné šetření Indikátorů spokojenosti. Budou realizována Shrnutí z evaluací a dojde k finalizaci části metodického pokynu týkající se oblasti evaluací pro programové období 2021+. Jako každý rok proběhne evaluační konference se vzdělávacími workshopy.

8.1 Plánované evaluace v roce 2021 a dále:

Výsledková evaluace tematická

Předmět a cíl evaluace: Hodnocení výsledků a přínosů intervencí z fondů EU v programovém období 2014-2020. Evaluace by se měla zaměřit na tyto úrovně: a) Makroekonomické výsledky kohezní politiky (KP); b) Výsledky dle hlavních témat a vybraných oblastí ve vztahu k očekávaným výsledkům specifikovaným v Dohodě o partnerství, udržitelnost a efektivita výsledků.

HMG: vyhlášení výzvy 4Q 2020; realizace 2021-2023.

Výsledková evaluace regionální

Předmět a cíl evaluace: Evaluace se zaměří na vyhodnocení přínosů fondů EU na regionální úrovni (na úrovni krajů a vybraných obcí s rozšířenou působností). Přispívají reálné výsledky realizovaných intervencí ESIF k řešení problémů a potřeb lokálních aktérů (tj. podniků, institucí, občanů)? Součástí evaluace bude hodnocení výsledků integrovaných nástrojů.

HMG: vyhlášení 4Q 2020; realizace 2021-2023.

Evaluace COVID a ex-ante InvestEU

Předmět a cíl evaluace: Cílem této evaluace je vyhodnotit podporu ESIF v rámci opatření reagujících na pandemii COVID-19 a vyhodnotit program EFSI pro potřeby přenosu dobré praxe a zkušeností pro nově připravovaný fond InvestEU.

HMG: vyhlášení 4Q 2020; realizace 2020-2021.

Evaluace Indikátorů spokojenosti za rok 2021

Předmět a cíl evaluace: Pravidelné šetření spokojenosti za 3 vybrané indikátory OPTP. Opět doplněné o hodnocení spokojenosti zaměstnanců MMR. Evaluace je realizovaná interně.

HMG: realizace proběhne 1Q2021 – 2Q 2021.

SEA DoP

Předmět a cíl evaluace: povinná analýza SEA jako součást DoP.

HMG: vyhlášení 1Q 2020; realizace: 2020-2021.

Shrnutí z evaluací

Předmět a cíl: pravidelné shrnutí z realizovaných evaluací EJ NOK a EJ ŘO.

HMG: 1-2 x ročně.

Příprava evaluací a evaluačních zakázek pro PO 2021-2027

Předmět a cíl: nastavení evaluací a zakázek pro nové období

HMG: 2021-2022

8.2 Činnost metodická

Metodický pokyn v oblasti evaluací pro období 2021+

Cílem nového metodického pokynu je zjednodušení. Doporučující části byly převzaty do nepovinného Průvodce.

HMG: schválení či před-finalizace do 3Q 2020 – 2Q 2021

8.3 Projekty NNO

Mapování rizika korupce v regionech (ASTRA)

Projekt byl ukončen v prosinci 2019, během začátku roku 2020 došlo k odevzdání závěrečné zprávy a jejímu schválení včetně závěrečné prezentace. V roce 2020 se rozběhla příprava nového projektu zaměřeného na vyhodnocení protikorupčních principů v JNR (předpokládaná realizace v roce 2021).

Jak se díky ESIF zlepšila infrastruktura pro lesní hospodářství (CSVTS)

Projekt během roku 2020 prováděl odvozené analýzy dat, ve kterých porovnal lesní dopravní sítě v státním a nestátním sektoru a analýzu vlivu PRV na rozvoj lesní cestní sítě. V roce 2021 bude projekt ukončen.

Reflexe dopadu ESIF na zlepšení postavení žen na trhu (ČŽL)

Během roku 2020 došlo k realizaci velké části projektu, především zaměřené na přípravu databáze na systematický sběr dat z úrovně projektů. V roce 2021 bude projekt ukončen.

Evaluace integračních projektů (Konsorcium nevládních organizací pracujících s migranty)

Během roku proběhly etapy 4 – 7, zaměřené na analýzu vyhodnocení DoP ve vztahu k realizovaným projektům; vliv konkrétních projektů na integraci a sociální začleňování; byla odevzdána závěrečná evaluační zpráva, do konce roku bude finalizována dle připomínek věcných garantů problematiky. V roce 2021 bude projekt ukončen.

8.4 Vzdělávací aktivity

VII. konference EJ NOK + vzdělávací WS

Realizace každoroční konference EJ NOK doplněná o vzdělávací workshopy.

Realizace 4Q 2021

9 Seznam evaluačních aktivit EJ NOK v programovém období 2014–2020

Označení	Název evaluace	Název etapy	Předmět etapy	Finanční rámec (bez DPH)	HMG	Stav	Typ	Gestor	Spolupráce
NOK.001	Hodnocení procesů a lhůt v programech a JMP	Průvodce procesní evaluací VGM pro ESIF	Cílem bylo vytvoření průvodce procesní evaluací z hlediska perspektivy Toyota Production System for (Public) service organizations v prostředí ESIF.	Interně	11/2014 – 06/2016	Ukončena	Procesní	EJ NOK	ŘO, MMR-OSMS
NOK.002	Vyhodnocení komunikačních aktivit NOK	1. etapa Vyhodnocení komunikačních aktivit NOK za období 2011-2013.	Předmětem hodnocení jsou komunikační aktivity NOK, mezi které patří zejména televizní a rozhlasové kampaně, eventy, inzerce, tištěné i elektronické publikace a materiály, outdoor reklama, soutěže atd.	302 000 Kč	08/2014 – 09/2014	Ukončena	Tematická	OPEU	EJ NOK
		2. etapa Komunikační kampaň fondů EU: Pretest.	Pre-test TV a rozhlasového spotu.	NR	09/2015 – 10/2015	Ukončena			
		3. etapa Informovanost o fondech EU za rok 2016	Průzkum zjišťující povědomí široké veřejnosti o problematice fondů EU v návaznosti na celonárodní kampaň k zahájení nového programového období 2014-2020.	57 000 Kč	1/2016-2/2016	Ukončena			
		4. etapa Vyhodnocení komunikačních aktivit NOK za období 2014-2016.	Vyhodnocení komunikačních aktivit NOK mezi lety 2014-2016, zpracováno v souladu s obecným nařízením čl. 111.	198 000 Kč	12/2016-04/2017	Ukončena			
		5. etapa Informovanost o fondech EU za rok 2017.	Cílem bylo zjistit povědomí široké veřejnosti o problematice fondů EU v návaznosti na celonárodní kampaň s názvem „EU fondy pro lepší vzdělání a zaměstnání“.	NR	05/2017-07/2017	Ukončena			
		6. etapa Vyhodnocení komunikačních aktivit 2018 + zjištění míry naplňování indikátorů výsledku pro oblast publicity.	Hlavním cílem bylo zjistit povědomí široké veřejnosti o problematice fondů EU, zjistit funkčnost vydaných materiálů (publikací) a zhodnocení účinnosti, účelnosti a užitečnosti služeb tzv. Eurofonu a Eurocenter.	314 500 Kč	12/2018-05/2019	Ukončena			
		7. etapa Vyhodnocení komunikačních aktivit 2019 + post-test	Hlavním cílem průzkumu je zjistit povědomí široké veřejnosti o problematice fondů EU a tím efektivitu aktuálně zrealizované kampaně.	213 500 Kč	4/2019-7/2019	Ukončena			
		8. etapa Vyhodnocení komunikačních aktivit (post-test kampaně;)		108 000 Kč	7/2020-9/2020	Ukončena			
NOK.003	Hodnocení plnění cílů Koncepce JMP	1. etapa Ověření plnění cílů JMP	Evaluace zhodnotila počátek implementace období 2014-2020 a zaměřila se na hodnocení prvních výzev.	320 000 Kč	08/2015 – 12/2015	Ukončena	Procesní	EJ NOK	ŘO, MMR-OSMS
		2. etapa Evaluace platform pro přípravu výzev.	Evaluace měla za cíl zmapovat formy a aktivity platform pro přípravu výzev, jejich reálné fungování a nalezení slabých a silných míst naplňování partnerského principu.	Interně	06/2016 – 10/2016	Ukončena			

		3. etapa Hodnocení Strategie pro boj s podvody a korupcí při čerpání fondů v rámci SSR v období 2014–2020.	Cílem bylo vyhodnotit relevantnost Strategie v boji proti podvodům z hlediska obecných protikorupčních mechanismů, mezinárodních doporučení, národních metodik a porovnáním s riziky identifikovanými v oblasti korupce a podvodů v programech a projektech spolufinancovaných EU.	Projekt NNO	02/2017 – 04/2018	Ukončena			
		4. etapa Evaluace vnímaného fungování a efektivnosti vybraných nástrojů JMP z hlediska zvyšování transparentnosti v ESIF.	Evaluace vznikla za účelem získání zpětné vazby uživatelů JMP na klíčová metodická opatření (nástroje JMP), jejichž záměrem je přispět k vyšší transparentnosti při čerpání prostředků z ESI fondů, resp. ke snižování rizika podvodů a korupce.	795 000 Kč	10/2017 – 04/2018	Ukončena			
		5. etapa Posouzení oblastí vhodných pro návratnou formu podpory v období 2020+ (finanční nástroje)	Studie poskytuje přehled o oblastech (sektorech), příjemcích a aktivitách, kde je vhodné implementovat finanční nástroje (FN). Slouží pro účely nastavování ESIF po roce 2021.	895 000 Kč	09/2018 – 02/2019	Ukončena			
		6. etapa Evaluace metodického prostředí z pohledu implementační struktury	Evaluace představovala jeden ze zdrojů pro rozhodnutí o celkové koncepci metodického prostředí v programovém období 2021+. Konkrétně šlo o získání informací o tom, jaké prvky se v administraci evropských fondů osvědčily a které nikoli.	1 337 000 Kč	08/2018 – 04/2019	Ukončena			
NOK.004	Evaluace Systému vzdělávání	1. etapa Závěrečné vyhodnocení Systému vzdělávání za období 2007–2013.	Cílem evaluace je jak zhodnocení dosavadního Systému vzdělávání, tak také získání podkladů pro rozhodování o novém Systému vzdělávání.	292 820 Kč	09/2015 – 11/2015	Ukončena	Výsledková	EJ NOK	OAK/OMV
		2. etapa Analýza/ vyhodnocení Systému vzdělávání II. za období 2014–2020.	Evaluace systému vzdělávání za období 2014–2020 včetně návrhu doporučení na zlepšení pro další období.	Interně/ Externě	4Q/2021 – 2Q/2022	Plánována			
NOK.006	Ex-post evaluace programového období 2007–2013	1. etapa Zmapování a syntéza poznatků o výsledcích a přínosech EU fondů v období 2007–2013.	Cílem bylo získat z dostupných a již realizovaných studií, zpráv, analýz a hodnocení informace o výsledcích a dopadech fondů EU v programovém období 2007–2013. Výstupy byly využity k plánování ex-post evaluací z období 2007–2013.	350 000 Kč	12/2016 – 03/2017	Ukončena	Dopadová /Ex-post	EJ NOK	ŘO, 221
		2. etapa Veřejné výdaje a fondy EU 2007–2015.	Cílem bylo identifikovat oblasti výdajů, které jsou silně závislé na prostředcích z fondů EU.	Interně	09/2016 – 06/2017	Ukončena			
		3. etapa Ex-post evaluace v oblasti odpadového hospodářství a energetiky.	Tato dílčí evaluace je zaměřena na vyhodnocení intervencí spojených s nakládáním s odpady a snižováním energetické náročnosti.	1 415 000 Kč	01/2018 – 08/2018	Ukončena			
		4. etapa Ex-post evaluace v oblasti podnikového výzkumu, vývoje a inovací.	Tato dílčí evaluace je zaměřena na vyhodnocení intervencí spojených s podnikovým výzkumem, vývojem a inovacemi.	1 520 000 Kč	12/2017 – 08/2018	Ukončena			
		5. etapa Ex-post evaluace v oblasti výzkumu a vývoje.	Evaluace se soustředila zejména na vyhodnocení přínosů, které uvedené intervence přinesly pro výzkumný a vývojový potenciál ČR.	778 000 Kč	03/2018 – 10/2018	Ukončena			

NOK.007	Ověření změny rozvojových potřeb DoP	1. etapa Makroekonomická a sektorová analýza České republiky 2017.	Podklad pro ověření rozvojových potřeb Dohody o partnerství.	Interně	09/2016 – 01/2017	Ukončena	Strategická	EJ NOK	221
		2. etapa Makroekonomická a sektorová analýza České republiky 2019.	Podklad pro ověření rozvojových potřeb Dohody o partnerství.	Interně	01/2019 – 06/2019	Ukončena			
NOK.008	Vyhodnocení plnění cílů DoP	1. etapa Zpráva o pokroku DoP ke dni 31. 12. 2016.	Souhrnné hodnocení úspěšnosti plnění priorit financování a očekávaných výsledků Dohody o partnerství k 31. 12. 2016.	Interně	01/2017 – 08/2017	Ukončena	Strategická	EJ NOK	221
		2. etapa Zpráva o pokroku DoP ke dni 31. 12. 2018	Souhrnné hodnocení úspěšnosti plnění priorit financování a očekávaných výsledků Dohody o partnerství k 31. 12. 2018.	Interně	02/2019 – 08/2019	Ukončena			
NOK.009	Hodnocení S/K řetězců a vazeb v DoP	Procesní hodnocení fungování mechanismů koordinace S/K vazeb.	Ověření nastavených procesů při implementaci S/K vazeb, identifikace bariér a nepokrytých míst z pohledu metodik a MS2014+, doporučení k zefektivnění implementace S/K vazeb.	Interně	06/2016 – 06/2018	Ukončena	Procesní	EJ NOK	ŘO, NSK, RSK, MMR-OSMS
NOK.010	Ex post evaluation and forecast of benefits obtained by the EU-15 countries	Ex post evaluation and forecast of benefits obtained by the EU-15 countries as a result of implementing Cohesion Policy in the V4 countries	Vyhodnocení dopadů implementace Kohezní politiky v zemích Visegrádské skupiny na ekonomiky států EU-15.	Interně	10/2015 – 12/2016	Ukončena	Výsledková/Ex-post	EJ NOK/MR PL	PL; HU; SK
NOK.011	Zjišťování míry naplnění indikátorů spokojenosti zaměstnanců/relevantních aktérů	1. etapa Zjišťování míry naplnění indikátorů spokojenosti za rok 2015	Indikátory spokojenosti jsou výzkumným šetřením zaměřeným na zjištění hodnot tří vybraných indikátorů spokojenosti pro OPTP. Zjišťují míru spokojenosti u tří hlavních oblastí: spokojenost s monitorovacím systémem; spokojenost s personální politikou a systémem odměňování a spokojenost s podmínkami pro práci.	320 000 Kč	09/2015 – 12/2015	Ukončena	Procesní/Výsledková	EJ NOK	OPTP
		2. etapa Indikátory spokojenosti a vnímání korupce v ESIF za rok 2016		182 000 Kč	11/2016 – 03/2017	Ukončena			
		3. etapa Zjišťování míry naplnění indikátorů spokojenosti za rok 2017		Interně	11/2017 – 06/2018	Ukončena			
		4. etapa Zjišťování míry naplnění indikátorů spokojenosti za rok 2018 a spokojenost zaměstnanců MMR		Interně	10/2018 – 12/2019	Ukončena			
		3. etapa Zjišťování míry naplnění indikátorů spokojenosti za rok 2021		Interně	1Q/2021-3Q/2021	Plánována			
NOK.012	Hodnocení implementace integrovaných nástrojů	1. etapa Procesní evaluace implementace CLLD	Cílem evaluace bylo zhodnotit současné nastavení klíčových průřezových procesů implementace CLLD (tvorba a aktualizace MPIN, komunikace a koordinace, monitoring, evaluace, hodnocení žádostí o změny ve strategiích aj.).	900 000 Kč	05/2019 – 1/2020	Ukončeno	Procesní	ORP MMR	EJ NOK, ŘO, nositelé IN, NSK, RSK, NS MAS ČR, KS NS MAS ČR
		2. etapa Procesní evaluace implementace urbánních integrovaných nástrojů	Cílem evaluace bylo vyhodnocení nastavení klíčových procesů (tvorba a aktualizace MPIN, komunikace a koordinace, výzvy, hodnocení žádostí o změny ve strategiích aj.).	485 000 Kč	05/2019 – 01/2020	Ukončeno			

NOK.013	Hodnocení implementace územní dimenze	Procesní hodnocení implementace územní dimenze.	Evaluace se zaměřila na zhodnocení: a) využívání NDÚD, b) stávajících forem zvýhodnění vybraných území v OP, c) fungování existujících platforem v oblasti územní dimenze a d) využívaných forem monitoringu implementace územní dimenze na krajské i národní úrovni.	457 600 Kč	05/2019 – 11/2019	Ukončeno	Procesní	ORP MMR	EJ NOK, ŘO, NSK, RSK, nositelé IN
NOK.014	Capability approach	Capability approach jako přístup pro hodnocení relevance intervencí ESIF.	Pilotní zhodnocení relevance vybraných intervencí ESIF pro „well-being“ relevantních cílových skupin.	1 200 444 Kč	07/2015 – 12/2016	Ukončeno	Ex-post/tematická	EJ NOK	TAČR
NOK.015	Výsledková, evaluace DoP 2014-2020	Výsledková evaluace DoP tematická pro programové období 2014-2020	Závěrečné hodnocení programového období 2014–2020 realizované MMR-NOK. Vyhodnocení přínosů vybraných intervencí DoP.	10 000 000 Kč	2020-2023	Plánováno	Výsledková	EJ NOK	27; EJ ŘO; ORP
		Výsledková evaluace ESIF z regionálního pohledu	Evaluace se zaměří na vyhodnocení regionálních přínosů evropských fondů vč výsledků integrovaných nástrojů a územní dimenze.	10 000 000 Kč	2020-2023	Plánováno	Výsledková		
NOK.016	Metaevaluace evaluačních aktivit	Metaevaluace evaluačních aktivit	Hodnocení kvality evaluačních výstupů, které má vést ke zlepšení evaluační činnosti. Hodnocení informací získaných z dotazníků od zadavatelů a zpracovatelů evaluací.	Interně	2022	Plánováno	Tematická	EJ NOK	EJ ŘO
NOK.018	Zpráva shrnující závěry hodnocení na úrovni DoP	Hlavní zjištění z evaluací 2019	Publikace shrnuje výsledky, závěry a doporučení realizovaných evaluací ESIF, jak z úrovně NOK, tak z úrovně EJ ŘO.	Interně	05-10/2019	Ukončen	Tematická	EJ NOK	ŘO
		Shrnutí evaluací 2020	Shrnutí realizovaných evaluací EJ NOK a EJ ŘO v roce 2020.	Interně	09-11/2020	Ukončeno			
		Shrnutí evaluací 2021	Shrnutí realizovaných evaluací EJ NOK a EJ ŘO v roce 2021.	Interně	2Q a 4Q 2021	Plánované			
		Syntéza evaluačních výstupů na úrovni DoP	Shrnutí výstupů z hodnocení provedených na úrovni DoP.	Interně	2022	Plánované			
NOK.019	Architektura 2021+	Podkladová studie pro přípravu systému implementace období 2021+.	Cílem je získat zkušenosti a poznatky o různých typech implementačních struktur ze zahraničí.	4 251 000 Kč	3Q/2017 – 1Q/2019	Ukončeno	Strategická	EJ NOK	OŘKF EU; ORP; ODPES
NOK.020	Evaluace COVID-19 a ex-ante InvestEU	Evaluace COVID-19 a ex-ante InvestEU	Vyhodnocení relevantních intervencí v souvislosti s COVID-19 a ex-ante InvestEU	2 000 000 Kč	3Q 2020-2021	Plánováno	Výsledková/Ex-ante	EJ NOK	OŘKF