

BROŽURA

6. KONFERENCE
EVALUAČNÍ JEDNOTKY NOK,
S PODPOROU ČESKÉ EVALUAČNÍ SPOLEČNOSTI

TÉMA: SVĚT SE MĚNÍ.
ČAS E-VALUACÍ PŘICHÁZÍ?

ŘEČNÍCI A ORGANIZÁTOŘI

04. 11. 2020



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



ČESKÁ
EVALUAČNÍ
SPOLEČNOST

OBSAH

Úvodní slovo	1
Program	2
Design Thinking (Lukáš Marvan)	4
Společně na svobodu (Vladimír Kváča)	5
Učitel naživo (Lucie Marková)	6
Práce z domova (Daniel Münich)	7

Dopad metodik (Miroslav Havránek)	8
Dopad metodik (Anna Jeřábková)	9
Program Eval Café	10
Online sběr dat (Jan Burianec)	11
Online sběr dat (Inka Bartošová)	12
Jak zajistit využití evaluací (J. Pikna, M. Horáček)	13
Moderátoři	14
Organizátoři	15

Vážená paní, vážený pane,

máte před sebou průvodce 6. konferencí Evaluační jednotky Národního orgánu pro koordinaci, kterou letos pořádáme ve spolupráci s Českou evaluační společností. Rádi bychom se s Vámi viděli osobně, avšak současná situace pandemie koronaviru nám to neumožňuje. Přestože pro nás organizace online konference představuje velkou výzvu, cítíme, že online prostředí může skýtat také mnoho příležitostí.

Naší snahou bylo, aby program, a potažmo název letošní konference, reflektoval současnou situaci a změny, které přináší do našeho (evaluačního) života. Letošní konference proto nese název: Svět se mění. Čas e-valuací přichází?

Konferenci otevře svým příspěvkem Lukáš Marvan předseda české Asociace UX a Design Thinking lead, který představí nástroj sloužící k nastavování nových či ke zjednodušení stávajících komplexních procesů, tzv. Design Thinking.

Po úvodním příspěvku budou paralelně s přenosem hlavního programu probíhat dvě interaktivní Eval Café, na která se účastníci musí předem registrovat. První se bude týkat sběru dat online. O své zkušenosti s online sběrem dat se podělí Inka Bartošová (Píbilová) z 4Geval a Jan Burianec ze STEMu. V druhém se pobavíme o faktorech, které přispívají k tomu, aby evaluace měla reálné dopady. Jan Pikna z MMR a Michal Horáček z EY zhodnotí kritické momenty jejich spolupráci mezi zadavatelem a dodavatelem.

V rámci hlavního programu budou představeny dvě robustní evaluace. Lucie Marková z PAQ promluví o evaluačních nástrojích programu Učitel na živo a Vladimír Kváča představí čerstvé výsledky kontrafaktuální dopadové evaluace projektu Společně na svobodu. V dalším příspěvku se Daniel Münich z CERGE-EI bude věnovat velmi aktuálnímu tématu práce z domova. Konferenci uzavřou příspěvky o evaluačních metodikách.

Doufáme, že se tak jako my nezaleknete online prostředí a užijete si letošní konferenci z pohodlí Vašeho domova či kanceláře.

Vaše Evaluační jednotka NOK



Program 4. 11. 2020

Čas	Téma	Přednášející
09:00 – 09:30	Technická zkouška	
09:30 – 09:45	Úvodní slovo	
09:45 – 10:45	Design thinking: Jak strukturovaně řešit komplexní problémy	Lukáš Marvan (MSD) Moderuje: Jana Drlíková (vedoucí EJ NOK)
10:45 – 11:00	Přestávka	
11:00 – 11:45	Jak na robustní evaluační design: Společně na svobodu	Vladimír Kváča (FSV UK) Moderuje: Jana Drlíková
11:45 – 12:00	Přestávka	
12:00 – 12:45	Jak na robustní evaluační design: Evaluace Učitele naživo	Lucie Marková (PAQ) Moderuje: Jana Drlíková
12:45 – 13:30	Přestávka na oběd	
13:30 – 14:15	Práce z domova: možnost nebo nutnost?	Daniel Münich (CERGE-EI) Moderuje: Tomáš Novotný (EJ NOK)
14:15 – 14:30	Přestávka	
14:30 – 15:15	Dopad metodik na kvalitu evaluací	Miroslav Havránek (CENIA) Anna Jeřábková (TAČR) Moderuje: Tomáš Novotný
15:15 – 15:30	Zdravice Evropské evaluační společnosti	Oto Potluka (EES)

Eval Café: paralelní program 4. 11. 2020

Čas	Téma	Přednášející
10:45 – 11:00 11:00 – 12:45	Technické ladění Jak na e-valuace: sběr dat online	Inka Bartošová (4GEval) Jan Burianec (STEM/MARK)
13:15 – 13:30 13:30 – 15:15	Technické ladění Jak zajistit využití evaluací v praxi?	Jan Pikna (MMR) Michal Horáček (EY)

Vzdělávací workshopy 5. 11. 2020

Čas	Téma	Lektoři
09:45 – 10:00 10:00 – 12:00 12:30 – 14:30	WS I: Technické ladění WS I: Efektivní a přehledná práce s daty v prostředí jazyka R	Petr Bouchal
09:45 – 10:00 10:00 – 12:00	WS II: Technické ladění WS II: Evaluační poradna (pouze v aj)	Daniele Bondonio Frans Leeuw
12:15 – 12:30 12:30 – 14:30	WS III: Technické ladění WS III: Vzdělávání a evaluace na dálku	Kateřina Švidrnochová

Na Eval Café a vzdělávací workshopy
je potřeba se registrovat zvlášť.

Registrovaným zašleme link na Webex.



LUKÁŠ MARVAN

pracuje od roku 2016 v nadnárodní farmaceutické korporaci MSD, nejprve jako Senior UX Designer a nyní vede malý tým facilitátorů designových workshopů jako Design Thinking lead. Společně se svými kolegy pomáhá různým týmům napříč divizemi s definováním designu nových produktů, procesů a strategií, nyní vše on-line.

Digitálními a internetovými projekty se zabývá od roku 2000, dříve pracoval jako User Experience Designer pro AVG Technologies (nyní Avast) a před tím 10 let na různých pozicích (od vývoje po vedoucího týmu návrhářů) v Seznam.cz. Je předsedou české Asociace UX, kde byl kurátorem výstavy a sborníku o digitálním designu #zapixely.

DESIGN THINKING: JAK STRUKTUROVANĚ ŘEŠIT KOMPLEXNÍ PROBLÉMY

Design thinking je metoda pro kreativní řešení komplexních problémů, která našla své uplatnění v oblastech produktového a digitálního designu, ale postupně se začíná používat i v dalších odvětvích, jako je marketing, státní sektor nebo design služeb. Základem je orientace na uživatele a porozumění jeho potřebám.

Pro evaluace představuje design thinking příležitost, jak upravit evaluace a jejich doporučení na míru zadavateli, na základě čehož dojde k získání v praxi skutečně aplikovatelných doporučení.

ČAS: 09:45 - 10:45



VLADIMÍR KVÁČA

je bývalý prezident České evaluační společnosti. Pedagogicky působí na Fakultě sociálních věd Univerzity Karlovy a má dlouholetou praxi z oblasti Evropských strukturálních a investičních fondů.

Zde mimo jiné působil na pozicích ředitele Odboru Dohody o partnerství, evaluací a strategií či ředitele Řídícího orgánu Operačního programu Technická pomoc na Ministerstvu pro místní rozvoj, také zastával pozici vrchního ředitele Sekce fondů EU či vedoucího evaluačního týmu ESF na Ministerstvu práce a sociálních věcí. Dlouhodobě se zabývá evaluacemi intervencí financovaných z evropských fondů, přestože má kořeny v oblasti rozvojové spolupráce.

JAK NA ROBUSTNÍ EVALUAČNÍ DESIGN: SPOLEČNĚ NA SVOBODU

Projekt Společně na svobodu realizovaný neziskovou organizací RUBIKON CENTRUM ve spolupráci s Vězeňskou službou a financovaný ESF (OPZ, Sociální inovace) se v letech 2018-2020 snažil zlepšit integraci propouštěných odsouzených do společnosti pomocí lepších metod propojení práce věznice a neziskového sektoru.

Hlavními prvky intervence byly individualizovaná podpora, case management a návaznost na program zacházení v rámci výkonu trestu odnětí svobody.

Dopadová kontrafaktuální evaluace zkoumá efekty intervence na sebehodnocení míry socioekonomické integrace a úroveň kriminálního myšlení (zjišťovanou pomocí Inventáře stylů kriminálního myšlení PICTS-cz) v designu PSM-DiD a míru zaměstnanosti v designu DiD.

Srovnávací skupina byla rekrutována na základě geografického místa návratu z výkonu trestu mimo území pokryté intervencí. V rámci příspěvku budou představeny čerstvé výsledky evaluace těsně po skončení intervence (minimálně 6 měsíců po propuštění z výkonu trestu). Zamysleme se i nad vlivem pandemie COVID-19 na intervenci. V době psaní abstraktu ještě nejsou výsledky známy.

ČAS: 11:00 - 11:45



LUCIE MARKOVÁ

Vystudovala sociologii na FSS v Brně, dnes pracuje ve společnosti PAQ Research, kde se zabývá především exekutivou výzkumu Život během pandemie, a také v evaluačním týmu Učitele naživo. Dříve pracovala v Sociologickém ústavu Akademie věd.

JAK NA ROBUSTNÍ EVALUAČNÍ DESIGN: EVALUAČNÍ NÁSTROJE UČITELE NAŽIVO

Učitel naživo používá k hodnocení programu kvalitativní i kvantitativní evaluační metody. Cílem evaluace je zjištění, jestli jsou naplňovány stanovené cíle programu, případně slouží jako podklad pro jeho modifikaci.

Sbírá informace od všech aktérů – studentů, průvodců a provázejících učitelů. Evaluace probíhá opakovaně a dlouhodobě, sledují se také další kroky absolventů v jejich profesní dráze a zjišťuje se, jak jejich výuka baví a motivuje žáky na školách.

Předmětem evaluace je jednak hodnocení přínosnosti programu, efektivnosti jeho jednotlivých částí, posun účastníků směrem ke stanoveným kompetencím budoucího učitele – to lze zjistit pomocí sebehodnoticího kompetenčního rámce studenta, zpětné vazby ke kompetenčnímu rámci průvodce nebo hospitace provázejícího učitele.

ČAS: 12:00 - 12:45



DANIEL MÜNICH

má doktorát z ekonomie z CERGE Univerzity Karlovy. Působí na společném akademickém pracovišti Univerzity Karlovy a Akademie věd ČR CERGE-EI, kde se kromě výuky a vedení akademického think-tanku IDEA zabývá základními a aplikovanými výzkumy v oblasti ekonomie trhu práce, vzdělávání a školství a tématy hodnocení výzkumu.

Dlouhá léta působí jako seniorní expert v evropské síti EENEE pro Evropskou komisi, vede národní tým celoevropského projektu Euromod, je odborným členem Výboru pro rozpočtové prognózy a Pracovní komise pro hodnocení dopadů regulace, poradního orgánu Legislativní rady vlády. Odborně se podílel na přípravě řady reformních návrhů a strategií vlád, byl členem Národní ekonomické rady vlády NERV II.

PRÁCE Z DOMOVA: MOŽNOST NEBO NUTNOST?

Na základě podrobné zahraniční klasifikace profesí ohledně jejich vykonatelnosti z domova byl odhadnut potenciál současného českého trhu práce přejít částečně na práci z domova. Predikovaný potenciál České republiky představuje zhruba 1/3 pracovních míst, což je podprůměr zemí OECD. Je to dáno i vysokým podílem zaměstnanosti v českém průmyslu.

Odhady ukazují rozdílný potenciál podle věku, profesí, úrovně vzdělání, ekonomických odvětví, regionů atp. V reakci na 1. vlnu COVID-19 z jara '20 na práci z domova přešla řada pracovníků. Nabídl se tak experiment, který díky unikátnímu panelu rodin umožnil ověřit věrohodnost predikcí. Kvazi-experimentálně zjištěný potenciál přechodu na práci z domova je mírně optimističtější než predikce, ale struktura rozdílů v dopadech je podobná.

Práce z domova má přirozeně i nevýhody, takže rozsah práce z domova během první vlny COVID-19 byl v nezanedbatelné míře vynucený okolnostmi. Lze očekávat, že krize COVID-19 uspiší technologický rozvoj, který práci z domova usnadní, a to nabídkou vhodnějších komunikačních technologií a změnami struktury ekonomiky a obsahu profesí.

ČAS: 13:30 - 14:15



MIROSLAV HAVRÁNEK

je ředitelem CENIA, české informační agentury životního prostředí. CENIA je příspěvkovou organizací Ministerstva životního prostředí.

Specializuje se na hodnocení interakcí mezi lidskou společností a životním prostředím se zvláštním zřetelem na změnu klimatu, odpady a energetiku a rozvíjení metod a užití strategického plánování a foresightu v oblasti životního prostředí.

PANEL: DOPADY METODIK

NOVÉ METODY PRO HODNOCENÍ PLNĚNÍ STRATEGICKÝCH DOKUMENTŮ MŽP (MEHOSTRADO)

Cílem projektu MEHOSTRADO, realizovaného s podporou Technologické agentury ČR v rámci programu BETA2 v letech 2017–2019, bylo zkvalitnit, zefektivnit a standardizovat postup evaluace strategických dokumentů MŽP. Vzhledem k tomu, že evaluace je nedílnou součástí strategického plánování, přispěly výsledky projektu k zefektivnění tvorby a implementace strategických dokumentů v resortu, a tím i k výkonu státní správy v dané oblasti.

Hlavním výstupem projektu byla evaluační metodika a její pilotní aplikace na evaluaci Státní politiky životního prostředí ČR a Národního akčního plánu adaptace na změnu klimatu, a to při příležitosti ukončení platnosti těchto dokumentů (ex-post evaluace) a přípravy jejich aktualizace (ex-ante evaluace).

Z pilotního vyhodnocení vyplynulo, že většina stanovených cílů SPŽP 2012–2020 a NAP AZK byla splněna. Horší míra plnění byla zjištěna u opatření, kde byla míra implementace závislá na dostupných financích, legislativě, participaci stakeholderů i na meziresortní spolupráci. Výsledky projektu potvrdily, že evaluační techniky je vhodné aplikovat napříč strategickým cyklem včetně ex-ante analýzy cílů a opatření.

ČAS: 14:30 - 15:15



ANNA JEŘÁBKOVÁ

absolvovala magisterský obor Veřejná a sociální politika v rámci Fakulty sociálních věd na Univerzitě Karlově.

Od roku 2018 pracuje v Technologické agentuře ČR, kde začínala na pozici projektového manažera v rámci programu BETA2. Zde se podílela především na přípravě a realizaci projektů v rámci aplikovaného výzkumu pro potřeby státní správy.

Od ledna roku 2020 vede Evaluační úsek, který v Technologické agentuře ČR hodnotí programy na podporu výzkumu a vývoje

PANEL: DOPADY METODIK

VÝVOJ EVALUAČNÍ PRAXE V RÁMCI TECHNOLOGICKÉ AGENTURY

Příspěvek představí Metodiku hodnocení programů TA ČR, jak vznikala a jak se i díky ní evaluace v TA ČR změnila. Konkrétněji se pak zaměří na metody a práci s daty, které se v rámci evaluací v TA ČR nejčastěji využívají.

ČAS: 14:30 - 15:15



PETR HORÁK

získal magisterský titul v ekonomii na Institutu ekonomických studií při Fakultě sociálních věd na Karlově Univerzitě v Praze.

Nyní je student doktorského studia v oboru Sociální geografie a regionální rozvoj na Přírodovědecké fakultě Univerzity Karlovy. Od roku 2014 pracuje v Technologické agentuře ČR jako analytik a evaluátor.

Eval Café

Cílem Eval Café je vytvořit prostor pro interakci účastníků, proto mají oba bloky omezenou kapacitu max. 15 účastníků.

Proběhnou paralelně s hlavním programem přes online platformu (odkaz pošleme registrovaným účastníkům pár dní před konáním konference).

Registrovat se můžete současně na hlavní program i Eval Café. Doporučujeme si vybrat pouze jedno Eval Café.



Paralelní program (04. 11.)

11:00 - 12:45

Jak na e-valuace: sběr dat online

Inka Bartošová (Píbilová) (4GEval) +
Jan Burianec (STEM/MARK)

Moderuje: Matěj Voda (EJ NOK)

13:30 - 15:15

Jak zajistit využití evaluací v praxi?

Jan Píkna (MMR) + Michal Horáček
(EY)

Moderuje: Jana Drlíková
(Vedoucí EJ NOK)

Anotace

Inka Bartošová (Píbilová) promluví o jedné ze svých posledních realizovaných evaluací, kde veškerá data sbírali online. Jan Burianec naváže jeho zkušenostmi se sběrem kvantitativních dat online z pohledu výzkumné agentury. Poté proběhne moderovaná diskuze s dotazy z publika.

Prezentace a diskuze dobré a špatné praxe při spolupráci zadavatele a dodavatele. Diskutovány budou především kritické faktory pro to, aby výsledky evaluace neskončily pouze v šuplíku, ale měly skutečný dopad.

O konkrétní zkušenosti se podělí Jan Píkna a Michal Horáček, kteří zhodnotí svoji spolupráci Ministerstva pro místní rozvoj ČR a Ernst & Young, s.r.o, na projektu Procesní evaluace programu Interreg V-A Česká republika – Polsko (2019).

Můžeme předem prozradit, že doporučení ze zmíněné evaluace byla implementována.



JAN BURIANEC

absolvoval sociologii a mediální studia na Filozofické fakultě UPOL. V oblasti sociologického a marketingového výzkumu se pohybuje již pátým rokem.

V současné době působí ve výzkumné agentuře STEM/MARK, kde si prošel od pozice tazatele, analytika až po manažera.

Mezi hlavní oblasti, kterým se věnuje, patří výzkumy ve veřejné zprávě, municipalit a oblast médií. Pracovně se zabývá mj. inovačními metodami a adaptací výzkumných technik do praxe, jako je například propojení deklarativního názoru s reálným chováním.

EVAL CAFÉ: JAK NA E-VALUACE?

PREZENTACE: ON-LINE SBĚR DAT Z POHLEDU VÝZKUMNÉ AGENTURY

Cílem příspěvku je seznámit posluchače s aktuální situací v online sběru dat z pohledu výzkumné agentury. Bude zmíněn vývoj a aktuální poměr sběru dat z hlediska tří hlavních výzkumných metod (osobní, telefonické a online rozhovory), dále také témata a oblasti, kde je online sběr dat ideální využít včetně příkladu konkrétních studií, ale také některé limity či výzvy pro online sběr.

Důraz bude kladen na parametry kvalitního sběru dat na online panelech respondentů a diskutovány budou nároky, které by měl takový panel splňovat (nejenom) v souladu s mezinárodními standardy.

ČAS: 11:00 - 12:45



INKA BARTOŠOVÁ (PÍBILOVÁ)

se věnuje evaluacím vzdělávacích, osvětových, sociálních a zahraničních rozvojových projektů, programů, organizací a sítí. Podporuje participativní přístupy a využití evaluací k dalšímu rozhodování.

Při facilitaci vychází z filosofie Art of Hosting - používá metody Open Space, Appreciative Inquiry, World Cafe, ProAction Cafe aj. Snaží se tak vytvářet prostor, ve kterém se různě velké skupiny dokáží samy organizovat a inovovat řešení komplexních otázek, na kterých jim záleží. Zkušenosti s evaluacemi a průřezovými tématy, různé metodiky a příklady sdílí na stránkách www.evaluate.com.

EVAL CAFÉ: JAK NA E-VALUACE?

PREZENTACE: ON-LINE EVALUACE EVROPSKÉHO PROGRAMU NA PODPORU GLOBÁLNÍCH CÍLŮ

Frame, Voice, Report (www.framevoicereport.org) je grantový program financovaný Evropskou komisí, který v 7 zemích EU podporuje malé nevládní organizace a média v osvětě o globálních cílech aktivizaci občanů a občanek.

Evaluace programu proběhla v roce 2020 výhradně on-line, od plánování, přes sběr dat po validaci závěrů a doporučení.

Závěrečného setkání se zúčastnilo celkem 70 grantistů a manažerů programu. Jaké jsou naše zkušenosti se sběrem dat on-line v 7 jazycích? Jak připravit a efektivně vést vícejazyčné setkání on-line? A jaké neočekávané přínosy měla evaluace on-line pro grantisty i programové manažery?

ČAS: 11:00 - 12:45



JAN PIKNA

Je od roku 2015 koordinátorem evaluací v programech INTERREG (přeshraniční, nadnárodní, meziregionální) s českou účastí. Před angažmá ve státních službách pracoval jako projektový koordinátor v neziskovém sektoru.

V roce 2013 absolvoval Evropská studia a Mezinárodní vztahy na Fakultě sociálních studií Masarykovy univerzity v Brně. Ve volném čase buduje občanskou společnost v rodné Litomyšli.

EVAL CAFÉ: JAK ZAJISTIT VYUŽITÍ EVALUACÍ V PRAXI?

Prezentace a diskuze dobré a špatné praxe při spolupráci zadavatele a dodavatele. Diskutovány budou především kritické faktory pro to, aby výsledky evaluace neskončily pouze v šuplíku, ale měly skutečný dopad.

O konkrétní zkušenosti se podělí Jan Pikna a Michal Horáček, kteří zhodnotí svoji spolupráci Ministerstva pro místní rozvoj ČR a Ernst & Young, s.r.o, na projektu Procesní evaluace programu Interreg V-A Česká republika – Polsko (2019).

Můžeme předem prozradit, že doporučení ze zmíněné evaluace byla implementována. Po společné prezentaci bude opět prostor pro dotazy z publika.

ČAS: 13:30 - 15:15



MICHAL HORÁČEK

Je konzultantem s mnohaletými zkušenostmi v poskytování rozličných služeb pro veřejnou správu i pro instituce Evropské Komise.

Během své praxe v EY (Ernst & Young) se specializoval zejména na finanční řízení, monitoring a kontrolu projektů financovaných z EU, má bohaté zkušenosti s veřejnými zakázkami v ČR i na Evropské úrovni.

Podílel a podílí se na řadě evaluací zaměřených zejména na fungování ESIF v ČR, a kromě toho se zaměřuje na digitalizaci státní správy a podporu evidence-based přístupu.

MODERÁTOŘI



JANA DRLÍKOVÁ

dlouhodobě působí v evaluační jednotce Národního orgánu pro koordinaci na Ministerstvu pro místní rozvoj, kterou aktuálně také vede. V rámci své činnosti se věnuje kvalitativním metodám, projektovému řízení a záludnostem veřejných zakázek.

Dříve působila na Ministerstvu zdravotnictví ČR, kde získala komplexní vhled do implementace ESIF v ČR. Vystudovala politologii na Karlově Univerzitě, mezinárodní vztahy a evropská studia na Masarykově Univerzitě a magisterský titul obdržela z Central European University v Budapešti.



TOMÁŠ NOVOTNÝ

absolvoval Demografii a sociální geografii na Přírodovědecké fakultě UK. V oblasti kohezní politiky se pohybuje již desátým rokem. Aktuálně působí na Ministerstvu pro místní rozvoj jako koordinátor evaluací v evaluační jednotce Národního orgánu pro koordinaci.

Za tu dobu získal přehled nejen o systému implementace kohezní politiky v České republice, ale osvojil si také znalost procesů a postupů a následného vyhodnocení čerpání prostředků EU.

Má zkušenosti z oblasti monitorování a tvorby analytických a evaluačních výstupů, podílel se na systémových opatřeních, na řízení rizik a nastavení monitorovacího systému.



MATĚJ VODA

je koordinátorem evaluací Národního orgánu pro koordinaci na Ministerstvu pro místní rozvoj. Vystudoval obor Mezinárodní teritoriální studia na Univerzitě Karlově a Mezinárodní vztahy na Středoevropské univerzitě ve Vídni a Budapešti.

Během studia absolvoval studijní pobyty na University College London a Bard College New York a podílel se na výzkumu v americkém think tanku Council on Foreign Relations.

Zajímá ho interdisciplinární kvalitativní společenskovední výzkum, projektové řízení a tvorba a analýza veřejných politik.

ORGANIZÁTOŘI



JANA BYSTRICKÁ

vystudovala obor Všeobecná biologie na Masarykově univerzitě v Brně. Velkou část své profesní kariéry ve státní správě věnovala oblasti výzkumu, vývoje a inovací se zaměřením na dotační podporu projektů mezinárodní spolupráce v této sféře.

Svoje zkušenosti z oblasti správy programů financovaných z veřejných prostředků v současnosti uplatňuje v Evaluační jednotce Národního orgánu pro koordinaci MMR. monitorovacího systému.

BROŽURA

6. KONFERENCE
EVALUAČNÍ JEDNOTKY NOK,
S PODPOROU ČESKÉ EVALUAČNÍ SPOLEČNOSTI

TÉMA: SVĚT SE MĚNÍ.
ČAS E-VALUACÍ PŘICHÁZÍ?

ŘEČNÍCI A ORGANIZÁTOŘI

04. 11. 2020



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



ČESKÁ
EVALUAČNÍ
SPOLEČNOST

