



Ministerstvo  
pro místní rozvoj



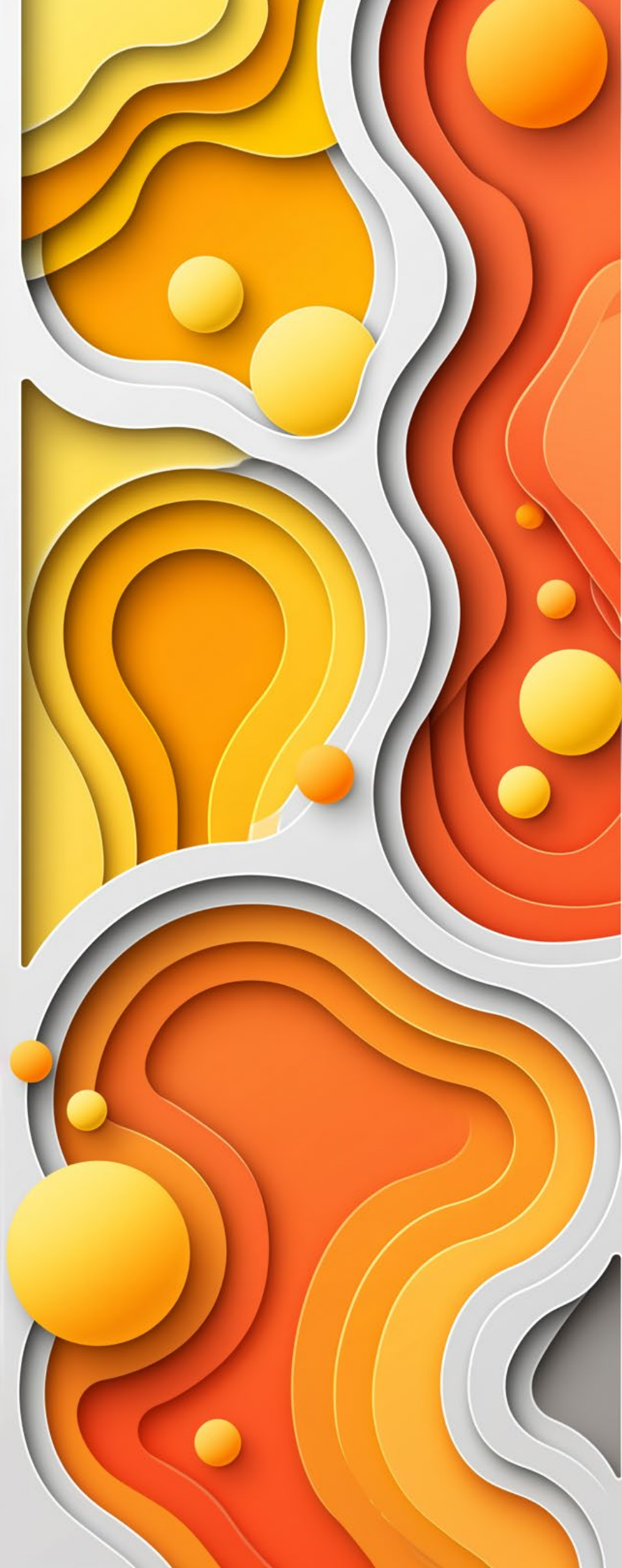
EVALUAČNÍ  
JEDNOTKA NOK

# SHRNUTÍ EVALUACÍ

V OBLASTI FONDŮ EU

# 2025

[www.DotaceEU.cz](http://www.DotaceEU.cz)





# SHRNUTÍ EVALUACÍ

## VÝSLEDKY VYBRANÝCH EVALUACÍ Z PROSTŘEDÍ FONDŮ EU ZVEŘEJNĚNÝCH V ROCE 2025

### Autoři publikace

Natalie Sovová, Jana Drlíková, Kateřina Gregorová (MMR-NOK)

### Grafické zpracování

Václav Zemek (MMR-NOK)



EVALUAČNÍ JEDNOTKA NOK

Ministerstvo pro místní rozvoj – Národní orgán pro koordinaci

Staroměstské náměstí 6

110 00 Praha 1

[www.dotaceEU.cz/knihovna-evaluaci](http://www.dotaceEU.cz/knihovna-evaluaci)

[evaluace@mmr.cz](mailto:evaluace@mmr.cz)

1. vydání

Praha, 2026

Neprodejná publikace

ISBN (tisk) 978-80-7538-616-8

ISBN (online) 978-80-7538-617-5

# Úvod

---

Publikace, která se Vám dostává do rukou, shrnuje hlavní zjištění vybraných evaluací z oblasti fondů EU v Česku realizovaných od prosince 2024 do prosince 2025.

Nabízí přehled klíčových témat, která ovlivňují implementaci fondů EU – od nastavení systému a administrativní náročnosti, přes efektivitu jednotlivých nástrojů až po konkrétní dopady podpory v území. Součástí jsou také vybrané evaluace Evropské komise, které zasazují české zkušenosti do širšího evropského kontextu.

V publikaci se mimo jiné dozvíte:

- jak fondy EU přispívají k investicím, rozvoji služeb a snižování regionálních rozdílů,
- kde se daří snižovat administrativní zátěž a kde naopak přetrvávají bariéry,
- jaké přínosy mají konkrétní nástroje podpory (např. šablony ve vzdělávání, komunitní projekty nebo aktivní politika zaměstnanosti),
- jak fondy pomáhají znevýhodněným skupinám (např. dětem v nouzi, osobám z Ukrajiny či romským komunitám),
- jaké poznatky přinášejí evaluace Evropské komise k fungování politiky soudržnosti na úrovni EU
- a jaké výzvy zůstávají pro další období, včetně potřeby lepší koordinace, digitalizace a posílení kapacit.

Publikace může sloužit jako praktický rozcestník pro orientaci v evaluačních výstupech a jako zdroj poznatků pro další nastavení politiky soudržnosti i jednotlivých programů.

Kompletní verze evaluačních zpráv a další výstupy naleznete v Knihovně evaluací:

[www.dotaceEU.cz/knihovna-evaluaci](http://www.dotaceEU.cz/knihovna-evaluaci).

Publikace je rozdělena do tří částí:

- První část se věnuje evaluacím realizovaným Evaluační jednotkou MMR–NOK.
- Druhá část publikace se věnuje evaluacím, které realizovaly evaluační jednotky řídicích orgánů (ŘO).
- Třetí část publikace se věnuje evaluacím realizovaným Evropskou komisí.

# Obsah

---

Hlavní zjištění z evaluací Evaluační jednotky MMR-NOK .....	6
Integrovaný regionální operační program.....	16
Operační program Jan Ámos Komenský.....	18
Operační program Rybářství.....	24
Operační program Technická pomoc .....	28
Operační program Zaměstnanost+.....	30
Evaluace Evropské komise .....	40

# Hlavní zjištění z evaluací Evaluační jednotky MMR-NOK

Evaluační jednotka MMR-NOK plní roli národního koordinátora evaluací v oblasti evropských fondů. Realizuje evaluace, které jdou napříč programy nebo jsou zaměřeny na stěžejní témata, která mají souvislost s národní úrovní čerpání evropských fondů.

Obsah kapitoly:

- Zpětná vazba k JNR 2021–2027 pro přípravu metodického prostředí fondů EU 2028+
- Hodnocení aplikace zjednodušených metod vykazování a financování nesouvisjícího s náklady
- Veřejné výdaje a fondy EU 2015–2020
- Analýza čerpání fondů 2014–2020 s důrazem na klimatagované intervence
- Segmentace cílové skupiny pro komunikační aktivity NOK – leden 2025
- Vyhodnocení komunikace brandu DotaceEU – červen 2025
- Vyhodnocení přímé komunikace brandu Kde fondy EU pomáhají – DOD a festivaly
- Podkladová analýza pro redesign webu Územní dimenze
- Přehled evaluací

# Jednotný národní rámec přispívá k efektivnímu řízení fondů EU a posiluje stabilitu systému.

## Zpětná vazba k JNR 2021–2027 pro přípravu metodického prostředí fondů EU 2028+

Cílem evaluace bylo promítnout zkušenosti z implementace Jednotného národního rámce (JNR) v období 2021–2027 do přípravy metodického prostředí fondů EU pro období 2028+. Hodnocení potvrdilo, že flexibilita JNR je klíčovou přidanou hodnotou systému, která umožňuje reagovat na specifika jednotlivých programů. Zároveň však identifikovalo slabší místa v oblasti digitalizace, jednotnosti výkladu pravidel a administrativní náročnosti.

## Hlavní zjištění

### JNR přináší potřebnou flexibilitu, ale naráží na limity harmonizace.

- Řídicí orgány jednomyslně hodnotí flexibilitu JNR jako významný přínos umožňující zohlednit specifika programů i cílových skupin.
- U nových a průřezových požadavků (např. zásada DNSH či zjednodušené metody vykazování) dochází k opožděné harmonizaci a rozdílným výkladům, což snižuje srozumitelnost a předvídatelnost systému.

### Metodické prostředí JNR je stabilní, ale vyžaduje další zpřehlednění.

- Metodiky JNR jsou většinou uživateli vnímány jako stabilní a srozumitelná opora pro řízení programů.
- Pozitivně je hodnoceno zavedení zjednodušených metod vykazování, koordinační schůzky ŘO, semináře pro žadatele i regionální spolupráce posilující důvěru a jednotnost rozhodování.

### Žadatelé oceňují komunikaci, ale systém považují za administrativně náročný.

- Žadatelé a příjemci oceňují harmonogramy výzev, přístupnost informací a komunikační kanály řídicích orgánů.
- Pro část příjemců nepředstavuje flexibilita systému přidanou hodnotu, nýbrž je vnímána spíše jako nejednotnost přístupů jednotlivých orgánů.
- Proces přípravy žádosti je stále vnímán jako spíše složitý a administrativně náročný – více než polovina respondentů využívá poradenské firmy kvůli formální správnosti i časové úspoře.

### Legislativní rámec omezuje další zjednodušování systému.

- Významná část identifikovaných bariér vyplývá z národní a evropské legislativy.
- Bez legislativních změn na národní úrovni zůstává prostor pro další zefektivnění řízení fondů EU omezený.

### Nedostatečná digitalizace zvyšuje administrativní zátěž systému.

- Opakované dokládání stejných údajů a absence centrálních databází zvyšují administrativní zátěž a chybovost. Problémem je také roztržitost kontrol a auditů.

## Doporučení

### Strategické směřování JNR

- Zachovat flexibilitu JNR jako klíčový princip systému a současně posílit harmonizaci výkladu průřezových pravidel.
- Vymezit jasný metodický rámec pro zavádění nových norem a požadavků.

### Metodické a procesní zlepšení

- Posílit digitalizaci procesů, využívat veřejné registry a automatizaci administrativy.
- Zpřehlednit pravidla využitím konsolidovaných verzí a centralizovaných přehledů legislativních změn.

### Systémové a legislativní změny

- Upravit vybraná rozpočtová a procesní pravidla s cílem snížit administrativní zátěž.
- Odstranit nekonzistence mezi národními a evropskými předpisy.



# Zjednodušené metody vykazování výrazně snižují administrativní zátěž a zvyšují předvídatelnost podpory z fondů EU.

## Hodnocení aplikace zjednodušených metod vykazování a financování nesouvisejícího s náklady

Evaluace se zaměřila na fungování zjednodušených metod vykazování (ZMV) a financování nesouvisejícího s náklady (FNN) v programovém období 2021–2027 a jejich přínos ke snížení administrativní zátěže. Zjištění potvrzují, že ZMV jsou v praxi aktivně využívány a pozitivně hodnoceny, zatímco FNN v ČR zatím využíváno není.

### Hlavní zjištění

**ZMV jsou v ČR široce využívány, FNN zatím nikoliv.**

- ZMV jsou v období 2021–2027 využívány plošně napříč všemi operačními programy s výjimkou OP Doprava.
- K únoru 2025 bylo prostřednictvím ZMV čerpáno téměř 60 mld. Kč, tj. 15,5 % celkových způsobilých výdajů schválených projektů.
- Nejčastěji jsou využívány paušální sazby, dále jednotkové náklady a jednorázové částky.
- FNN zatím v ČR využíváno není.

**ZMV přinášejí významné úspory času a snižují administrativní náročnost.**

- Příjemci podpory oceňují zejména časové úspory, méně složitou dokumentaci pro vykazování a možnost lépe plánovat projekty.
- Přínosy ZMV se liší podle typu projektu; u technických a infrastrukturních projektů jsou možnosti jejich využití omezené.
- FNN představuje potenciál pro další zjednodušení systému, zejména u neinvestičních a „měkkých“ intervencí (např. kompenzace, ochrana přírody, provozní podpora).

**Další rozvoj ZMV a zavedení FNN naráží na metodické, institucionální a legislativní bariéry.**

- Kontrolní a auditní instituce hodnotí ZMV pozitivně, upozorňují ale na potřebu větší standardizace, sjednocení metodik a jasnějších kontrolních postupů.
- Aplikaci ZMV komplikuje roztržitá praxe mezi programy a rozdílné metodické výklady.
- Národní i evropská legislativa není v některých ohledech plně kompatibilní s principy výkonového a zjednodušeného financování.

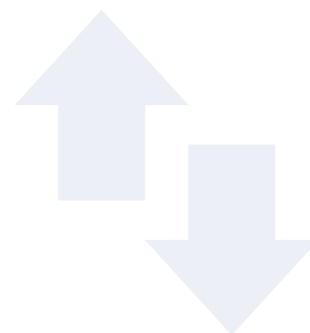
### Doporučení

**Metodické a procesní posílení**

- Sjednotit metodické rámce a postupy napříč operačními programy.
- Posílit digitalizaci procesů a omezit duplicitní dokládání údajů.

**Systémové a legislativní úpravy**

- Upravit legislativní prostředí na úrovni ČR i EU tak, aby posilovalo právní jistotu a flexibilitu při aplikaci ZMV a FNN.
- Odstranit nesoulady mezi národními a evropskými předpisy, které oslabují zjednodušující efekt těchto nástrojů.



# Čerpání fondů EU je klíčové zejména pro investice do infrastruktury a služeb pro obyvatele.

## Veřejné výdaje a fondy EU 2015-2020

Cílem analýzy bylo posoudit, nakolik jsou výdaje státního rozpočtu ČR dlouhodobě strukturálně závislé na financování z fondů EU, a identifikovat oblasti, kde by případný výpadek evropských prostředků představoval největší riziko. Hodnocení se zaměřilo na kapitálové i běžné výdaje v členění podle základních výdajových skupin. Zjištění ukazují výraznou koncentraci evropského financování do omezeného počtu oblastí.

## Hlavní zjištění

### Fondy EU významně posilují investiční kapacitu státu, ale pouze ve vybraných oblastech.

- Jejich efekt je nejvíce patrný u kapitálových investic, zejména v dopravě, energetice, infrastruktuře a službách pro obyvatelstvo.
- Provozní výdaje a celkový chod státní správy jsou naopak financovány převážně z národních zdrojů.
- U kapitálových výdajů se potvrzuje výrazná adicionalita – evropské prostředky skutečně navyšují objem veřejných investic a fungují jako doplněk národního financování. Model jejich systematického nahrazování se zde jeví jako málo pravděpodobný.
- U běžných výdajů je využití evropských zdrojů rozptýlenější a méně koncentrované, s nižší strategickou vahou.

### Kapitálové výdaje jsou silně závislé na evropském financování.

- 94 % kapitálových výdajů financovaných z fondů EU směřuje do skupin 2 (průmysl, doprava, energetika, infrastruktura) a 3 (služby pro obyvatelstvo).
- Skupina 2 čerpá v průměru 51 % svých kapitálových výdajů z fondů EU, v absolutním objemu přes 337 mld. Kč.
- Skupina 3 dosahuje ještě vyššího průměrného podílu 63 % s celkovým objemem 267 mld. Kč.
- Zbylé čtyři skupiny dohromady čerpají pouze 6 % kapitálových výdajů z fondů EU.

### Evropské spolufinancování tvoří malý podíl běžných výdajů, absolutně však jde o významné částky.

- V průměru představuje evropské spolufinancování běžných výdajů pouze 2,1 %.
- Nejvyšší objem běžných výdajů financovaných z EU směřuje do Skupiny 3 (119 mld. Kč).
- Významná část směřuje také do skupiny 4 (Sociální věci a politika zaměstnanosti, 80 mld. Kč), zejména prostřednictvím měkkých nástrojů.

### Skupina 1 představuje výjimku v běžném financování.

- Skupina 1 (zemědělství, lesní hospodářství a rybníkářství) kombinuje kapitálové i běžné financování z fondů EU.
- U běžných výdajů dosahuje výjimečně vysokého podílu evropského spolufinancování (22 %).



# Plnění klimatických cílů stálo v období 2014–2020 na několika klíčových intervencích.

## Analýza čerpání fondů 2014–2020 s důrazem na klimatagované intervence

Cílem evaluace bylo analyzovat čerpání fondů EU v období 2014–2020 se zaměřením na klimatagované intervence, jejich skutečný příspěvek ke klimatickým cílům a rizika spojená s načasováním čerpání, zejména ve vztahu k pravidlu N+1. Hodnocení se soustředilo na strukturu klimatických výdajů, jejich koncentraci do vybraných oblastí a identifikaci potenciálních rizik pro budoucí programové období.

### Hlavní zjištění

**Plnění klimatických cílů stálo na úzkém jádru několika klíčových oblastí.**

- Přibližně 80 % skutečně započtených klimatických výdajů se soustředilo do devíti oblastí intervencí.
- Dvě intervence zaměřené na energetické renovace budov (013 a 014) samy představovaly zhruba třetinu všech klimatických výdajů.
- Páteřními oblastmi klimatických výdajů byly také adaptace na změnu klimatu, železniční projekty a čistá městská doprava.
- Oblasti jako obnovitelné zdroje, smart grids nebo Natura 2000 měly relativně nízký finanční dopad.

**Energetické renovace budov představovaly stabilní pilíř klimatických výdajů.**

- Intervence 013 a 014 se vyznačovaly vysokou absorpční kapacitou díky velkému počtu menších projektů.
- Současně však vysoký počet projektů znamenal zvýšenou administrativní zátěž pro implementační systém.
- Intervence 013 a 014 byly vyhodnoceny jako mírně rizikové z hlediska pravidla N+1, protože cca 30-40 % prostředků bylo proplaceno až v závěru období (2022, 2023).

**Finanční objem sám o sobě nevypovídá o klimatickém přínosu.**

- Skutečný příspěvek intervencí ke klimatickým cílům je dán kombinací finančního objemu a aplikovaných klimatických koeficientů.

### Doporučení

**Strategické řízení klimatických výdajů**

- V budoucím období věnovat prioritní pozornost klíčovým klimatickým intervencím s dominantním podílem na plnění cílů, bez ohledu na jejich formální označení.
- Posilovat středně velké intervence, aby se snížila disproporční závislost na několika málo oblastech.

**Řízení rizik a načasování čerpání**

- Zajistit průběžné monitorování plnění a včasné indikátory, aby nedocházelo k hromadění výdajů na konci období.
- Budovat robustní zásobník projektů a podporovat rychlejší rozběh čerpání v první polovině období.

**Metodické a administrativní zjednodušení**

- Posilovat administrativní a metodickou podporu příjemců u klíčových klimatických intervencí.
- Zvážit využití zjednodušených forem vykazování s cílem snížit administrativní zátěž a podpořit stabilní čerpání.



# Segmentace cílové skupiny umožňuje účinnější a lépe zacílenou komunikaci fondů EU.

## Segmentace cílové skupiny pro komunikační aktivity NOK – leden 2025

Cílem evaluace bylo identifikovat a popsat klíčové segmenty cílové skupiny pro komunikační aktivity Národního orgánu pro koordinaci a navrhnout vhodné přístupy ke komunikaci vůči jednotlivým segmentům. Hodnocení přineslo detailní typologii pěti segmentů veřejnosti podle jejich postojů k EU a vnímání kvality života. Zároveň potvrdilo, že rozdíly mezi segmenty jsou natolik významné, že vyžadují diferencovaný komunikační přístup.

### Hlavní zjištění

**Veřejnost se při komunikaci fondů EU dělí do pěti jasně odlišitelných segmentů.**

- Identifikováno bylo pět segmentů: Fanoušci (24 %), Podporovatelé (9 %), Váhaví (45 %), Kritici (11 %) a Nepřesvědčitelní (11 %).
- Segmenty se výrazně liší ve vztahu k EU, vnímání jejich přínosů i v očekáváních od veřejné komunikace.

**Segment Váhavých je klíčový pro změnu postojů k fondům EU.**

- Váhaví nemají vyhraněně negativní postoj k EU, jejich vztah k EU je však slabý a nestabilní.
- V komunikaci vůči tomuto segmentu se jako nejúčinnější ukazují jednoduché, srozumitelné a edukativní informace s emočním dopadem.
- Důležitou roli hraje prezentace konkrétních přínosů fondů EU pro každodenní život.

**Segment Kritiků vyžaduje transparentní a faktickou komunikaci.**

- Kritici vnímají EU spíše negativně a často zpochybňují přínosy evropských fondů.
- Účinná komunikace vůči tomuto segmentu musí pracovat s daty, fakty a otevřeným pojmenováním problematických témat.
- Vyhýbání se kritickým bodům snižuje důvěryhodnost komunikace.

**Ostatní segmenty mají omezený komunikační potenciál.**

- Fanoušci a Podporovatelé již EU vnímají pozitivně a nevyžadují intenzivní přesvědčovací komunikaci.
- Segment Nepřesvědčitelných vykazuje silně zakořeněné negativní postoje, u nichž je změna názoru málo pravděpodobná.

### Doporučení

**Strategické zacílení komunikace**

- Zaměřit komunikační aktivity primárně na segmenty Váhavých a Kritiků, které vykazují největší potenciál pro změnu postojů.

**Diferencovaný obsah komunikace**

- V komunikaci vůči Váhavým využívat jednoduché, edukativní a emočně srozumitelné sdělení zdůrazňující konkrétní přínosy fondů EU.
- V komunikaci vůči Kritikům klást důraz na transparentnost, fakta, čísla a otevřené adresování kritických témat.

**Praktické využití segmentace**

- Využívat definované osoby a znalost mediálních návyků segmentů při plánování komunikačních kampaní a volbě kanálů.
- Přizpůsobovat jazyk, formu i hloubku sdělení jednotlivým segmentům namísto jednotného přístupu.



# Komunikace brandu DotaceEU funguje, její účinnost však závisí na správném zacílení.

## Vyhodnocení komunikace brandu DotaceEU – červen 2025

Cílem evaluace bylo posoudit, jak je komunikace brandu DotaceEU vnímána různými cílovými skupinami a do jaké míry odpovídá jejich potřebám a očekáváním. Hodnocení potvrdilo, že komunikace brandu je obecně vnímána jako důvěryhodná a profesionální. Nedostatečné rozlišování jednotlivých rovin komunikace ale snižuje její účinnost zejména u potenciálních žadatelů.

## Hlavní zjištění

### Vnímání komunikace se výrazně liší podle cílových skupin.

- Evaluace potvrdila potřebu jasně rozlišovat komunikaci pro tři skupiny: širokou veřejnost, žadatele a příjemce a odbornou veřejnost.
- Jednotný zastřešující brand DotaceEU je obecně vnímán pozitivně, jeho obsah však není vždy cílený.

### Odborná veřejnost vnímá komunikaci pozitivně, potenciální žadatelé postrádají informace.

- Odborná veřejnost hodnotí komunikaci brandu DotaceEU i roli MMR-NOK velmi pozitivně; MMR-NOK přitom vnímá jako odborného garanta a důvěryhodný zdroj informací.
- Potenciální žadatelé vnímají komunikaci jako nedostatečnou, zejména z hlediska praktičnosti a orientace v možnostech podpory.
- Hodnocení komunikace ze strany žadatelů a příjemců je nejednotné a liší se podle zkušeností a programu.

### Jednotný brand a tematické kampaně zvyšují srozumitelnost komunikace.

- Pozitivně je vnímána jednotná komunikace bez přímé vazby na jednotlivé operační programy, která zvyšuje přehlednost a srozumitelnost sdělení.
- Vítány jsou tematické a lokální kampaně, které přibližují konkrétní dopady fondů EU v území.
- Růst aktivity brandu DotaceEU na sociálních sítích je hodnocen jako správný.

### Ekosystém podpory pro žadatele je funkční a přispívá k motivaci nových žadatelů.

- Komunikace směrem k žadatelům a příjemcům je součástí relativně robustního ekosystému podpory, který zahrnuje web, školení, webináře a metodickou pomoc.
- Školení a webináře ke konkrétním výzvám jsou hodnoceny velmi pozitivně a fungují také jako platforma pro sdílení zkušeností úspěšných žadatelů.
- Sdílení praktických příkladů zvyšuje motivaci potenciálních žadatelů zapojit se do programů.

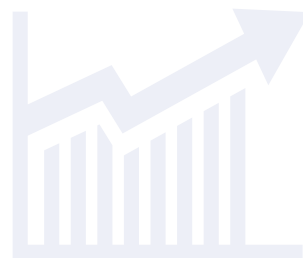
## Doporučení

### Strategické směřování značky

- Zachovat název a zastřešující roli brandu DotaceEU jako hlavního komunikačního rámce fondů EU v ČR.
- Jasně oddělit obsah komunikace pro jednotlivé cílové skupiny napříč všemi komunikačními kanály.

### Forma, kanály a uživatelská přívětivost

- Přizpůsobit jazyk, formu a hloubku sdělení specifickým potřebám jednotlivých skupin.
- Zvýšit uživatelskou přívětivost webu DotaceEU, zejména z hlediska orientace a práce s obsahem.
- Zaměřit se na jednoduchost, vizualizaci informací a jasné call to action.



# Přímá komunikace na akcích účinně zvyšuje povědomí o fondech EU a zlepšuje jejich vnímání.

## Vyhodnocení přímé komunikace brandu Kde fondy EU pomáhají - DOD a festivaly

Cílem evaluace bylo ověřit účelnost a účinnost přímé komunikace brandu Kde fondy EU pomáhají realizované prostřednictvím Dnů otevřených dveří (DOD) a prezentací na hudebních festivalech. Hodnocení se zaměřilo na to, zda tyto formy komunikace zvyšují povědomí o fondech EU a zlepšují jejich vnímání, zejména u segmentu „Váhavi“. Výsledky potvrdily vysokou účinnost obou forem přímé komunikace a identifikovaly klíčové faktory jejich úspěchu.

### Hlavní zjištění

#### Přímá komunikace na akcích naplňuje cíle zvyšování povědomí o fondech EU.

- Dny otevřených dveří i prezentace na hudebních festivalech byly návštěvníky hodnoceny velmi pozitivně (96 % u DOD, 93 % u festivalů hodnotilo známkou 1 nebo 2).
- Obě formy komunikace přispěly ke zlepšení vnímání fondů EU, zejména u návštěvníků, kteří se aktivně zapojili.

#### Klíčové sdělení o přínosech fondů EU bylo návštěvníky dobře zaznamenáno.

- Klíčové sdělení o přínosech fondů EU zaznamenalo 68 % návštěvníků DOD a 88 % návštěvníků festivalů.
- Vhodnost této formy propagace potvrdilo 78 % návštěvníků DOD a 90 % návštěvníků festivalů.
- Zlepšení vnímání fondů EU deklarovalo 45 % návštěvníků DOD a 36 % návštěvníků festivalů.

#### Úspěch akcí stojí na interaktivitě, lokálnosti a autenticitě.

- Nejlépe fungovaly interaktivní prvky (kvízy, hry, princip „před a po“, virtuální realita), které zvyšovaly zapojení návštěvníků.
- Výrazný pozitivní efekt měla prezentace projektů z blízkého okolí místa konání akce.

#### Nenásilná forma komunikace je návštěvníky vnímána velmi pozitivně.

- Návštěvníci oceňovali, že komunikace nepůsobila jako prvoplánová „propaganda“.
- U části návštěvníků festivalů nebyla vždy zcela jasná souvislost akce s fondy EU, přesto byla prezentace hodnocena kladně.

### Doporučení

#### Posílit názornost, interaktivitu a lokální ukotvení komunikace

- Systematicky využívat formát „před a po“, doplněný o velkoformátové fotografie a krátká videa na outdoorovém typu obrazovek
- Pokračovat v soutěžích a kvízech, rozšířit nabídku znalostních her o EU a zapojit další motivační prvky.

#### Autenticita a lokální rozměr

- Posilovat zapojení zástupců příjemců dotací a jejich osobních příběhů.
- Prezentovat konkrétní projekty z okolí a jasně ukazovat jejich přímý dopad na každodenní život místních obyvatel.

#### Informační servis a organizace akcí

- Zlepšit vizualizaci informací (fotografie, bannery, videa, QR kódy).
- Aktivně pracovat s návštěvníky na místě (oslovování, vysvětlení smyslu prezentace) a podporovat sdílení zážitků z akce.



# Web Územní dimenze má dobrý odborný základ, jeho potenciál však omezuje zastaralé zpracování.

## Podkladová analýza pro redesign webu Územní dimenze

Cílem hodnocení bylo vytvořit podklad pro úpravy stávajícího webu Územní dimenze nebo pro návrh nového webu určeného ke komunikaci témat územní dimenze a integrovaných nástrojů. Evaluace se zaměřila na zhodnocení funkčnosti, obsahu a uživatelské přívětivosti webu z pohledu klíčových cílových skupin. Zjištění potvrdila odbornou relevanci webu, zároveň však ukázala potřebu jeho modernizace.

## Hlavní zjištění

**Web Územní dimenze je vnímán jako odborný informační zdroj s jasným opodstatněním.**

- Web je využíván a považován za relevantní informační nástroj napříč všemi cílovými skupinami (územní partneři, odborná veřejnost, pracovníci MMR a dalších resortů).
- Kladně je hodnoceno tematické zaměření webu a rozsah poskytovaných informací.
- Pozitivně jsou vnímány zejména aktuality, kalendář akcí a sekce „Dokumenty“ fungující jako odborná knihovna.

**Zastaralé zpracování snižuje přehlednost a využitelnost webu.**

- Web je vnímán jako zastaralý po stránce designu, struktury i funkčnosti.
- Uživatelé postrádají přehlednost obsahu a jasnou orientaci v informacích.
- Není dostatečně využíván potenciál moderních forem prezentace dat (infografiky, dashboardy, vizualizace).

**Potřeby cílových skupin směřují k modernějšímu a uživatelsky přívětivějšímu řešení.**

- Výzkum potvrdil očekávání hlubšího redesignu webu, nikoli pouze dílčích úprav.
- Uživatelé očekávají jasnější strukturu, lepší orientaci a srozumitelnější prezentaci obsahu.
- Web by měl lépe podporovat komunikaci témat územní dimenze i integrovaných nástrojů.

## Doporučení

### Role webu a přehlednost informací

- Posílit funkci webu jako centrálního informačního rozcestníku k tématům územní dimenze.
- Zpřehlednit strukturu obsahu a zajistit systematickou správu a aktualizaci klíčových informací.

### Funkčnost a digitální nástroje

- Zavést moderní způsoby prezentace dat (infografiky, přehledy, dashboardy).
- Zlepšit vyhledávání, filtrování obsahu a uživatelskou orientaci na webu.

### Vyhodnocování a zpětná vazba

- Nastavit průběžné sledování výkonu webu a systematicky sbírat zpětnou vazbu od uživatelů.



## Přehled evaluací

### Zpětná vazba k JNR 2021-2027 pro přípravu metodického prostředí fondů EU 2028+

Zadavatel: Ministerstvo pro místní rozvoj  
Dodavatel: Naviga Advisory and Evaluation s.r.o.  
Realizace: leden 2025 – prosinec 2025  
Evaluací metody: desk research, hloubkové rozhovory, dotazníkové šetření, fokusní skupiny, diskuzní workshop  
Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/zpetna-vazba-k-jnr-2021-2027-pro-pripravu-metodickeho-prostredi-fondu-eu-2028>

### Hodnocení aplikace zjednodušených metod vykazování a financování nesouvisejícího s náklady

Zadavatel: Ministerstvo pro místní rozvoj  
Dodavatel: Naviga Advisory and Evaluation s.r.o.  
Realizace: leden 2025 – září 2025  
Evaluací metody: desk research, hloubkové rozhovory, dotazníkové šetření, fokusní skupiny, případové studie  
Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/hodnoceni-aplikace-zjednodusenych-metod-vykazovani>

### Veřejné výdaje a fondy EU 2015-2020

Zpracovatel: Ministerstvo pro místní rozvoj  
Realizace: srpen 2025  
Evaluací metody: deskriptivní a strukturální analýza se skóringem  
Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/verejne-vydaje-a-fondy-eu-2015-2020>

### Analýza čerpání fondů 2014-2020 s důrazem na klimaticky podpořené intervence

Zpracovatel: Ministerstvo pro místní rozvoj  
Realizace: září 2025 – říjen 2025  
Evaluací metody: deskriptivní a komparativní analýza  
Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/analiza-cerpani-fondu-2014-2020-s-durazem-na-klima>

### Segmentace cílové skupiny pro komunikační aktivity NOK – leden 2025

Zadavatel: Ministerstvo pro místní rozvoj  
Dodavatel: IBRS - International Business and Research Services s.r.o.  
Realizace: září 2024 – leden 2025  
Evaluací metody: dotazníkové šetření (CAWI), fokusní skupiny  
Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/segmentace-cilove-skupiny-pro-komunikacni-aktivity>

### Vyhodnocení komunikace brandu Dotace EU – červen 2025

Zadavatel: Ministerstvo pro místní rozvoj  
Dodavatel: IBRS - International Business and Research Services s.r.o.  
Realizace: duben 2025 – červen 2025  
Evaluací metody: hloubkové rozhovory  
Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/vyhodnoceni-komunikace-brandu-dotace-eu-%e2%80%93-cerven-2025>

### Vyhodnocení přímé komunikace brandu Kde fondy EU pomáhají – DOD a festivaly

Zadavatel: Ministerstvo pro místní rozvoj  
Dodavatel: IBRS - International Business and Research Services s.r.o.  
Realizace: říjen 2024 – prosinec 2025  
Evaluací metody: dotazníkové šetření (CAPI/PAPI), fokusní skupiny  
Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/vyhodnoceni-pri-me-komunikace-brandu-kde-fondy-eu-pomahaji>

### Podkladová analýza pro redesign webu Územní dimenze

Zadavatel: Ministerstvo pro místní rozvoj  
Dodavatel: IBRS - International Business and Research Services s.r.o.  
Realizace: srpen 2025 – listopad 2025  
Evaluací metody: hloubkové rozhovory  
Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/podkladova-analyza-pro-redesign-webu-uzemni-dimenz>

# Integrovaný regionální operační program

Obsah kapitoly:

- Evaluace SC 2.3 Zdravotnictví (IROP 2014-2020)
- Přehled evaluací



# Podpora IROP výrazně zvýšila kvalitu a efektivitu zdravotní péče, strukturální nerovnosti však přetrvávají.

## Evaluace SC 2.3 Zdravotnictví (IROP 2014-2020)

Cílem evaluace bylo posoudit, jakým způsobem a do jaké míry přispěla intervence IROP k rozvoji zdravotní infrastruktury ve vysoce specializované péči, návazné péči a psychiatrické péči. Evaluace se zaměřila na dostupnost, kvalitu, kapacitu péče a dopady na regionální nerovnosti a sociální začleňování. Výsledky potvrzují významné kvalitativní a provozní efekty.

## Hlavní zjištění

### Modernizace vybavení výrazně zvýšila kvalitu a bezpečnost péče.

- Došlo k náhradě zastaralých technologií a zavedení nových léčebných metod.
- Podpora nepřinesla výrazné navyšování lůžkových kapacit, ale zvýšila efektivitu využití stávajících zdrojů.

### Provozní indikátory potvrzují zvýšení efektivity systému.

- Zkrátila se průměrná délka hospitalizace.
- Snižila se obloženost lůžek.
- Nedochovalo k výraznému nárůstu počtu hospitalizací ani kapacit.

### Meziregionální rozdíly se snížily, vnitroregionální nerovnosti přetrvávají.

- Centralizace výkonů vedla ke zvýšení odbornosti a vyrovnaní rozdílů mezi kraji.
- Se vzdáleností od center dostupnost klesá, postiženy zůstávají především periferie.

### Rozvoj komunitní psychiatrie přinesl strukturální změny, dostupnost služeb je však nerovnoměrná.

- Vznikla či byla posílena centra duševního zdraví, mobilní týmy a krizové služby.
- Nové služby vznikly pouze v některých regionech, což prohlubuje prostorovou diferenciaci.
- Podpora rozvoje a posilování mobilních terénních týmů se ukázala jako přínosná ve smyslu snižování sociálního vyloučení.

### Udržitelnost limitují personální kapacity a nestabilní financování.

- Nedostatek kvalifikovaného personálu omezuje naplnění potenciálu investic.
- Financování komunitních služeb mezi zdravotním a sociálním systémem je nejednoznačně nastavené.
- Dlouhodobá stabilita některých služeb závisí na pokračování podpory.
- Chybí efektivní sdílení zdravotnických dat a koordinace mezi jednotlivými typy péče.

## Doporučení

### Posílení komunitní psychiatrie

- Rozšířit pokrytí komunitních služeb do všech regionů.
- Udržet kombinaci investiční a provozní podpory.
- Stabilizovat financování a podpořit personální zabezpečení.

### Modernizace technologií, digitalizace a koordinace péče

- Posílit digitální infrastrukturu pro sdílení zdravotnické dokumentace.
- Zlepšit koordinaci mezi vysoce specializovanou a návaznou péčí.
- Pokračovat v obnově technologií a modernizaci vybavení.

## Přehled evaluací

### Evaluace SC 2.3 Zdravotnictví (IROP 2014-2020)

Zadavatel: Ministerstvo pro místní rozvoj  
Dodavatel: Naviga Advisory and Evaluation s.r.o.

Realizace: říjen 2024 – prosinec 2025

Evaluační metody: deskriptivní statistika a komparativní analýza, geografická analýza s využitím GIS nástrojů, vícenásobná regresní analýza, dotazníková šetření, případové studie, hloubkové rozhovory, expertní panel  
Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/554659173>

# Operační program Jan Ámos Komenský

## Obsah kapitoly:

- Zhodnocení naplnění cílů služby Mediální kampaň OP JAK v online a sociálních médiích
- Vyhodnocení projektů SŠ, VOŠ a DM se zjednodušeným vykazováním
- Evaluace individuálního projektu systémového: Datově-analytická podpora pro hodnocení a řízení vzdělávací soustavy ČR - 1. průběžná zpráva
- Přehled evaluací



# Online mediální kampaň OP JAK zvýšila podpořenou znalost programu, spontánní znalost však zůstává velmi nízká.

## Zhodnocení naplnění cílů služby Mediální kampaň OP JAK v online a sociálních médiích

Cílem hodnocení bylo posoudit, zda online mediální kampaň OP JAK realizovaná prostřednictvím reklamních spotů, fotoreportáží a doprovodných komunikačních nástrojů zvýšila povědomí o programu a jeho aktivitách. Výsledky ukazují mírný, avšak významný posun v podpořené znalosti programu.

### Hlavní zjištění

#### Spontánní znalost OP JAK zůstává velmi nízká.

- Mezi pretestem a posttestem nedošlo v Top of Mind znalosti k žádné významné změně. OP JAK si jako první vybavilo přibližně 1 % dotázaných, což je srovnatelné s ostatními kódovanými programy.
- Celková spontánní znalost se pohybovala kolem 2 %, bez významné změny mezi měřeními.

#### Podpořená znalost programu vzrostla.

- Podpořená znalost OP JAK se zvýšila z 16 % na 21 % (+5 p. b.).
- OP JAK byl jediným programem s výraznějším nárůstem mezi měřeními.

#### Zásah kampaně byl omezený, nejsilnější kanál představoval Facebook.

- Alespoň jednu reklamu či fotoreportáž zaznamenalo 11 % dotázaných.
- Nejčastěji byla kampaň registrována na Facebooku (30 %) a na internetu mimo sociální síť (25 %).
- Všechny reklamní kampaně byly zaznamenány jen omezeně. Nejvíce byla zaznamenána kampaň z Brna (10 respondentů).

#### Znalost konkrétních projektů a aktivit zůstává omezená.

- 26 % respondentů, kteří znají OP JAK, uvedlo v posttestu znalost některého projektu či aktivity.
- Sekci „Labyrint projektů“ na webu OPJAK.cz zná jen 5 % respondentů.

#### Hodnocení z hlediska líbivosti a srozumitelnosti bylo vyrovnané.

- Nejlépe byla hodnocena kampaň z Brna, následovaná kampaněmi z Vodňan a Moravské Třebové.
- Nejnižší hodnocení získala kampaň Inovačního centra Ústeckého kraje (ICUK), rozdílly však nebyly výrazné.



# Šablony OP JAK posílily personální kapacity škol a přispěly ke zkvalitnění výuky.

## Vyhodnocení projektů SŠ, VOŠ a DM se zjednodušeným vykazováním

Cílem evaluace bylo zhodnotit realizaci projektů středních škol (SŠ), vyšších odborných škol (VOŠ) a domovů mládeže (DM) podpořených z OP JAK formou šablon se zjednodušeným vykazováním. Hodnocení se zaměřilo na míru zapojení škol, strukturu realizovaných aktivit, administrativní náročnost i přínosy projektů. Výsledky potvrzují vysokou míru využití nástroje a jeho pozitivní dopady na rozvoj škol.

## Hlavní zjištění

### Zapojení škol se mezi typy zařízení vyvíjelo rozdílně.

- Ve srovnání s OP VVV vzrostlo zapojení SŠ (+3 p. b.) a DM/Internátů (+4 p. b.), zatímco u VOŠ pokleslo o téměř 2 p. b.
- Nejvyšší zapojení SŠ bylo v Libereckém kraji (93,8 %), nejnižší v Praze (68,2 %).
- VOŠ se nejvíce zapojily v Moravskoslezském kraji (92 %), nejméně ve Zlínském a Plzeňském kraji a v Praze (cca 50 %).

### Největší část podpory směřovala do vzdělávání pracovníků ve vzdělávání a inovativního vzdělávání.

- Nejčastější aktivitou bylo vzdělávání pracovníků ve vzdělávání (SŠ: 92,2 %, VOŠ: 93,1 %).
- Častou aktivitou bylo i inovativní vzdělávání žáků (cca 79 %), které čerpalo nejvyšší objem finančních prostředků.
- V rámci inovativního vzdělávání převládala projektová výuka (více než 1 600 projektů); nejméně využívána byla forma fiktivní firmy.
- Nejčastějším tématem inovativního vzdělávání byly cizí jazyky, nejméně zastoupena byla genderová tematika.
- Více než polovina škol nezná strategii RIS3, přibližně pětina ji v projektech využila.

### Šablony významně posílily personální a podpůrné kapacity škol.

- Projekty umožnily zapojení školních psychologů, asistentů či dalších odborníků.
- Nejčastěji obsazovanou pozicí byl kariérový poradce (610 projektů), nejméně dvojjazyčný asistent.
- Školy rozvíjely podporu ohrožených žáků, témata duševního zdraví i spolupráci s odborníky z praxe.

### Administrace byla hodnocena pozitivně, přetrvávají však dílčí problémy.

- Jednoduchost podání žádosti potvrdilo 89 % projektů, administraci hodnotilo jako jednoduchou 79 %.
- Polovina realizátorů zvládla celý proces bez externí pomoci.
- Nové pojetí šablon hodnotilo pozitivně 75 % respondentů.
- Mezi problémy patřila technická nefunkčnost IS ESF, obtížné obsazování odborných pozic (zejména psychologů) či omezení paralelní realizace šablon.

### Přínos projektů školy hodnotí jednoznačně pozitivně.

- Téměř všechny školy označily projekt za přínosný.
- Podpora přispěla ke zkvalitnění výuky, rozvoji pedagogů i lepším podmínkám pro žáky se specifickými potřebami.



# Projekt IPs DATA postupně posiluje datové řízení vzdělávací politiky.

## Evaluace individuálního projektu systémového: Datově-analytická podpora pro hodnocení a řízení vzdělávací soustavy ČR – 1. průběžná zpráva

Cílem evaluace bylo zhodnotit pokrok realizace projektu IPs DATA a jeho přínosy pro řízení vzdělávací soustavy. Hodnocení se zaměřilo na budování datové základny, rozvoj analytických kapacit a využití výstupů při rozhodování.

### Hlavní zjištění

**Implementace projektu je stabilní, hlavním rizikem zůstává personální zajištění.**

- Projekt je realizován v souladu se schváleným harmonogramem a bez zásadních odchylek. Dosavadní změny mají převážně administrativní charakter.
- Nejvýznamnějším rizikem je vzhledem k platovým limitům zajištění klíčových odborných kapacit (analytici, programátoři).
- Odborné panely fungují jako efektivní nástroj sdílení znalostí a více než polovina účastníků jejich výstupy využívá v praxi.
- Většina primárních uživatelů (65 %) vnímá výstupy projektu jako relevantní a přínosné.

**Datová základna má velký potenciál, zatím však plně nepokrývá potřeby uživatelů.**

- Protože je finální podoba datové základny teprve ve vývoji, splňuje kritéria kvality zatím pouze částečně.
- Datová základna v současnosti plně nenaplnuje potřeby aktérů pro rozhodování.
- Hlavní slabiny spočívají v kvalitě, úplnosti dat a uživatelském komfortu.
- Projekt může přispět ke zlepšení, ale některé bariéry vyžadují širší systémové změny mimo jeho rámec.

**Projekt postupně posiluje využívání dat ve vzdělávací politice.**

- Projekt přispívá ke změně přístupu k řízení směrem k rozhodování založenému na datech.
- Dochází ke zlepšení dostupnosti dat a metodické podpory pro uživatele.
- Analytická jednotka se postupně integruje do resortu jako důležitý prvek podpory systémového řízení.
- V rámci projektu byly dokončeny dvě sekundární analýzy mezinárodních šetření (PIRLS 2021, PISA 2022).

### Doporučení

**Stabilizace odborných kapacit projektu**

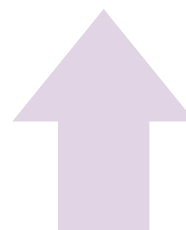
- Zavést systematický plán stabilizace pracovníků včetně nábory juniorů, jejich zaškolení a využití flexibilních forem spolupráce (DPP/DPČ).
- Podporovat další vzdělávání a motivační nástroje (např. zapojení do mezinárodních projektů či stáží).
- Pravidelně monitorovat a vyhodnocovat personální situaci na úrovni projektu i MŠMT.

**Posílení komunikace a využívání výstupů projektu**

- Připravit cílený komunikační plán (newslettery, webináře, spolupráce s MAP/MAS a profesními asociacemi).
- Zavést pravidelný harmonogram zveřejňování výstupů a průběžně testovat jejich využitelnost.
- Zjednodušit přístup k datům, optimalizovat webovou strukturu a posílit propojení s partnerskými projekty.

**Zvýšení srozumitelnosti a dostupnosti datové základny**

- Jasně strukturovat a komunikovat podobu datové základny (Knihovna analýz, Databáze dat, datový model) včetně harmonogramu zpřístupňování.
- Zajistit uživatelskou přívětivost a dostupnost nástrojů datové základny.



## Přehled evaluací

---

### **Zhodnocení naplnění cílů služby Mediální kampaň OP JAK v online a sociálních médiích**

Zadavatel: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

Dodavatel: ResOLUTION Group s.r.o.

Realizace: duben 2025 – srpen 2025

Evaluační metody: dotazníkové šetření (CAWI)

Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/zhodnoceni-naplneni-cilu-sluzby-medialni-kampan-op>

### **Vyhodnocení projektů SŠ, VOŠ a DM se zjednodušeným vykazováním**

Zpracovatel: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

Realizace: březen 2025 – říjen 2025

Evaluační metody: desk research, dotazníkové šetření, hloubkové rozhovory

Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/vyhodnoceni-projektu-ss-vos-a-dm-se-zjednodusenym>

### **Evaluace individuálního projektu systémového: Datově-analytická podpora pro hodnocení a řízení vzdělávací soustavy ČR – 1. průběžná zpráva**

Zadavatel: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

Dodavatel: Ernst & Young, s.r.o.

Realizace: březen 2025 – září 2025

Evaluační metody: desk research, analýza rizik, hloubkové rozhovory, dotazníkové šetření, fokusní skupiny, pozorování, syntéza zjištění, participativní workshop

Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/1-prubezna-zprava>



# Operační program Rybářství

## Obsah kapitoly:

- Interní evaluace 1.-14. výzvy OP Rybářství 2021–2027: vyhodnocení nastavení implementace
- Hodnocení výkonnostního rámce OP Rybářství 2021–2027
- Přehled evaluací



# Implementace OP Rybářství 2021–2027 směřuje k naplnění stanovených cílů.

## Interní evaluace 1.-14. výzev OP Rybářství 2021–2027: vyhodnocení nastavení implementace

Cílem evaluace bylo zhodnotit efektivitu, účinnost a relevanci implementace výzev č. 1–14 v rámci OP Rybářství 2021–2027 a porovnat finanční a věcný pokrok s obdobím 2014–2020. Hodnocení se zaměřilo na plnění indikátorů, absorpční kapacitu, administrativní procesy i rizika spojená s pravidlem N+3.

## Hlavní zjištění

### Program klade větší důraz na ekologii a udržitelnost.

- Oproti konkurenceschopnosti a modernizaci je kladen větší důraz na ekologii, ochranu ekosystémů a klimatické dopady.
- Podporovány jsou inovativní a udržitelné technologie (např. recirkulační systémy, elektromobily, zateplení budov, vysazování úhoře říčního).

### Celková alokace vzrostla, podmínky čerpání jsou však přísnější.

- Přestože míra kofinancování ENRAF klesla ze 75 % na 70 %, celkový rozpočet vzrostl z 41,2 mil. EUR na 42,9 mil. EUR díky národnímu spolufinancování.
- Přísnější pravidlo N+3 vyžaduje rychlejší čerpání a efektivnější administraci.

### Počáteční zpoždění implementace nebrání dosažení stanovených milníků.

- Zahájení implementace se zpozdilo v důsledku schvalovacího procesu programových dokumentů.
- Ke konci roku 2024 bylo vyhlášeno 23 výzev a vydána rozhodnutí v objemu 353,5 mil. Kč.
- Zazávazkované projekty vytvářejí dostatečný předpoklad pro naplnění pravidla N+3, pokud budou žádosti o platbu podávány včas.

### Absorpční kapacita odpovídá potřebám sektoru, u některých aktivit však zůstává prostor pro posílení zájmu.

- Velký zájem je o Technickou pomoc, investiční aktivity a vysazování úhoře říčního.
- Téměř naplněné alokace vykazují aktivity Inovace a Propagační kampaně.
- Nízký nebo nulový zájem byl zaznamenán u aktivit Sledovatelnost produktů a Organizace producentů.

### Administrativní procesy se zrychlily, investiční projekty však zůstávají časově náročné.

- Průměrná lhůta pro vydání Rozhodnutí o poskytnutí dotace se zkrátila ze 157 na 106 dnů.
- Nejdelší lhůty se týkají investičních projektů s nutností dokládat zadávací řízení.



# OP Rybářství 2021-2027 směřuje k naplnění svých cílů, vyžaduje ale realokace a úpravu kapacitních indikátorů.

## Hodnocení výkonnostního rámce OP Rybářství 2021-2027

Cílem evaluace bylo posoudit průběh implementace programu, plnění milníků a cílových hodnot indikátorů, vyhodnotit finanční výkonnost a identifikovat rizika ohrožující dosažení cílů. Evaluace vychází ze stavu k srpnu 2025. Závěry potvrzují celkově dobrý pokrok programu, přičemž slabší výsledky vykazují kapacitní indikátory.

## Hlavní zjištění

### Environmentální a technologické cíle jsou plněny nad očekávání.

- Většina environmentálních a technologických indikátorů (např. CR10, CR16) je již plněna nebo překračuje stanovené cílové hodnoty.
- Program významně přispívá k cílům EU v oblasti klimatu, biodiverzity a efektivního využívání zdrojů.
- U indikátoru CR17 dochází k podhodnocení vykazování a je nutné metodické zpřesnění.

### Kapacitní indikátory vykazují pomalejší plnění a vyžadují revizi cílových hodnot.

- Indikátory související s novými výrobními kapacitami, počtem operací či vznikem podniků vykazují pomalejší plnění.
- Dosažení jejich cílových hodnot do roku 2029 je rizikové.

### Zasmluvnění je vysoké, tempo čerpání je zatím pomalejší.

- Zasmluvnění dosahuje 80–87 % alokace.
- Skutečné čerpání (proplácení) se pohybuje v rozmezí 15–20 %.
- Existuje časová prodleva mezi schválením projektů a jejich realizací, nicméně celková alokace by měla být využita.

### Absorpční kapacita je nerovnoměrná napříč podporovanými aktivitami.

- Vyšší než očekávaný zájem je o inovace a environmentální opatření.
- Nedostatečný zájem je evidován u organizací producentů.
- Rozvoj zpracovatelských kapacit vyžaduje souběžnou marketingovou podporu sladkovodních ryb.

## Doporučení

### Strategické a metodické úpravy

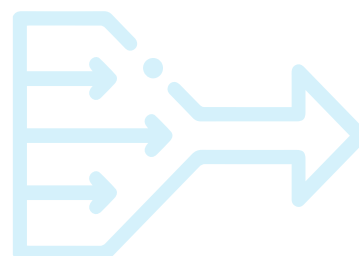
- Provést revizi cílových hodnot vybraných kapacitních indikátorů (zejména CR01).

### Finanční řízení a tempo čerpání

- Zrychlit předkládání žádostí o platbu ze strany příjemců.
- Realokovat finanční prostředky mezi aktivitami dle aktuální absorpční kapacity.

### Posílení slabších oblastí podpory

- Podpořit absorpční kapacitu organizací producentů (např. formou workshopů).
- V případě přetrvávajícího nezájmu zvážit vyřazení dané aktivity z programu.



## Přehled evaluací

---

### **Interní evaluace 1.-14. výzvy OP Rybářství 2021-2027: vyhodnocení nastavení implementace**

Zpracovatel: Ministerstvo zemědělství

Realizace: prosinec 2024 - únor 2025

Evaluační metody: desk research, analýza dat

Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/interni-evaluace-1-14-vyzvy-op-rybarstvi-2021%e2%80%932027>

### **Hodnocení výkonnostního rámce OP Rybářství 2021-2027**

Zpracovatel: Ministerstvo zemědělství

Realizace: září 2025 - říjen 2025

Evaluační metody: desk research, analýza datových sestav

Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/prubezne-hodn-ceni>

# Operační program Technická pomoc

Obsah kapitoly:

- Průběžná evaluace naplňování cílů OPTP za rok 2024 (2. etapa)
- Přehled evaluací



# Implementace OPTP 2021-2027 probíhá stabilně, program však čelí dílčím kapacitním a systémovým výzvám.

## Průběžná evaluace naplňování cílů OPTP za rok 2024 (2. etapa)

Cílem evaluace bylo vyhodnotit naplňování cílů Operačního programu Technická pomoc (OPTP) a identifikovat faktory ovlivňující jeho implementaci. Evaluace poskytuje zpětnou vazbu ŘO OPTP a Evropské komisi a sleduje vývoj programu ve vzdělávání, administrativní kapacitě, metodice a informačních systémech.

## Hlavní zjištění

**Systém vzdělávání pracovníků implementační struktury je funkční a stabilní.**

- Nabídka vzdělávání pokrývá relevantní témata a má dostatečnou kapacitu.
- Přibližně třetina pracovníků se vzdělávání neúčastní, zejména z časových důvodů nebo kvůli nesouladu nabídky s jejich potřebami.
- Rozvoj nových témat vzdělávání limituje nedostatek vhodných lektorů.

**Metodická podpora i komunikace s ŘO jsou hodnoceny velmi pozitivně.**

- S nastavením spolupráce je rozhodně spokojeno 32 % respondentů a spíše spokojeno 65 %.
- Příjemci oceňují partnerský přístup, vstřícnost komunikace a rychlost reakcí ŘO.
- Problémem je roztříštěnost metodických dokumentů a nepřehlednost některých aktualizací pravidel.
- Administrativní požadavky OPTP jsou méně zatěžující než u jiných programů.

**Administrativní kapacita implementace je dostatečná, ale určité limity přetrvávají.**

- Administrativní kapacita na straně příjemců i ŘO odpovídá nárokům implementace.
- Zavedení paušálů výrazně snížilo administrativní zátěž, někteří příjemci však jejich výši považují za nedostatečnou.
- Administrativní náročnost zvyšuje zejména krátký projektový cyklus.

**Uživatelé informačních systémů jsou převážně spokojeni, objevují se však technické výtky.**

- Většina interních uživatelů je s monitorovacím systémem MS2021+ spíše spokojena (83 %).
- Uživatelé upozorňují zejména na složitější práci s moduly veřejných zakázek a technické limity systému.
- Informovanost o dostupné technické podpoře je zatím nižší.

**Institucionální důvěra mezi partnery programu je velmi vysoká.**

- Regionální partneři hodnotí spolupráci s ŘO jako partnerskou a transparentní.
- Stabilita týmů a dlouhodobá spolupráce posilují důvěru mezi aktéry.
- MAS upozorňují na nejistotu ohledně financování a stability kapacit po roce 2027.

## Doporučení

### Rozvoj systému vzdělávání

- Reagovat na nové tematické potřeby a podporovat hybridní a online formy vzdělávání.
- Zaměřit se na podmínky veřejných zakázek, jejichž prostřednictvím je systém vzdělávání realizován.

### Zpřehlednění metodického prostředí

- Zlepšit přehlednost aktualizací metodických dokumentů.
- Usnadnit orientaci zejména méně zkušeným příjemcům.
- Zvážit úpravu parametrů paušálních nákladů a délky projektového cyklu.

### Rozvoj uživatelské podpory systémů

- Zvýšit povědomí o technické podpoře a nástrojích e-learningu.
- Pokračovat ve zlepšování uživatelské přívětivosti systému.

## Přehled evaluací

### Průběžná evaluace naplňování cílů OPTP za rok 2024 (2. etapa)

Zadavatel: Ministerstvo pro místní rozvoj  
 Dodavatel: Naviga Advisory and Evaluation s.r.o. (Grant Thornton Czech Republic s.r.o.)  
 Realizace: leden 2025 – listopad 2025  
 Evaluační metody: dotazníkové šetření, workshop

Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/prubezna-evaluace-naplnovani-cilu-optp-za-rok-2024>

# Operační program Zaměstnanost+

## Obsah kapitoly:

- Evaluace pilotáže nástroje aktivní politiky zaměstnanosti (APZ) – Integrované pracovní místo (IPM)
- Evaluace výzvy Podpora komunitně vedeného místního rozvoje (1) OPZ+
- Případové studie projektů ve výzvách OPZ+ na sociální začleňování osob z Ukrajiny
- Případové studie projektů OPZ+ na začleňování Romů (výzvy č. 042 a 044)
- Vyhodnocení zkušeností škol s programem na poskytování bezplatného školního stravování (výzva č. 026)
- Vyhodnocení výzvy 096: ALMA – mezinárodní mobilita znevýhodněné mládeže (1) – Průběžná zpráva
- Podpora sociálního začleňování osob z Ukrajiny – Závěrečné výsledky dotazníkového šetření podpořených osob ve výzvě č. 54
- Mapování potřebnosti v území a pokrytí programy MPSV, MŠMT a HMP
- Přehled evaluací



# Kombinace zaměstnání a intenzivní psychosociální podpory zvyšuje šance sociálně znevýhodněných osob na uplatnění na trhu práce.

## Evaluace pilotáže nástroje aktivní politiky zaměstnanosti (APZ) - Integrované pracovní místo (IPM)

Cílem evaluace bylo vyhodnotit efektivitu nově navrženého nástroje APZ určeného pro sociálně znevýhodněné osoby, a to jak z hlediska dopadů na cílovou skupinu, tak z hlediska jeho procesního nastavení. Výsledky potvrzují přínos nástroje, zároveň však upozorňují na limity motivace části účastníků a význam lokální spolupráce.

## Hlavní zjištění

### Nástroj prokazatelně posiluje pracovní kompetence a stabilizaci životní situace.

- U většiny zaměstnanců došlo k upevnění základních pracovních kompetencí, osvojení nových znalostí a posílení samostatnosti i odpovědnosti.
- Ve většině sledovaných oblastí životní situace bylo zaznamenáno zlepšení; výjimku představovala oblast etnické diskriminace.
- Část zaměstnanců však zůstala rezistentní vůči práci na změně své situace a psychosociální podporu nevyužívala.

### Kombinace zaměstnání a individuální podpory představuje inovativní a funkční model.

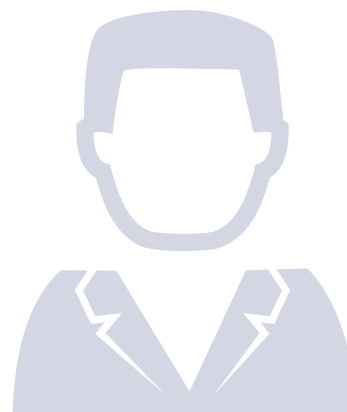
- IPM bylo většinou přijímáno jako potřebný nástroj s vysokým integračním potenciálem, jeho realizace je však pro zaměstnavatele organizačně náročná.
- Psychosociální podpora poskytovaná podle individuálních potřeb zaměstnanců byla identifikována jako klíčový inovační prvek nástroje.
- Jako efektivnější se jevil model interního klíčového pracovníka přímo u zaměstnavatele.

### Účastníci vstupovali do programu s výraznými strukturálními bariérami.

- Nejčastějšími bariérami byly nízké vzdělání (83 %), nedostatek praxe (69 %), exekuce (62 %) a omezená nabídka pracovních příležitostí v dostupné vzdálenosti (59 %).
- Další překážky představovala materiální chudoba, nejisté bydlení či problematické rodinné vztahy.

### Úspěch nástroje závisí na koordinované lokální spolupráci.

- Klíčovou roli hraje spolupráce mezi úřady práce, zaměstnavateli, poskytovateli sociálních služeb a místní samosprávou.



# Projekty MAS přinášejí územím komplexní podporu a posilují spolupráci napříč sektory.

## Evaluace výzvy Podpora komunitně vedeného místního rozvoje (1) OPZ+

Cílem evaluace bylo prostřednictvím deseti případových studií analyzovat přínosy podpořených intervencí a integrovaných projektů místních akčních skupin (MAS). Výsledky potvrzují silnou územní přidanou hodnotu projektů MAS, jejich inovační potenciál i význam komplexního a mezioborového přístupu.

## Hlavní zjištění

### Projekty MAS mají velkou přidanou hodnotu pro celé území.

- Projekty MAS mají přínos pro území jako celek díky svému zastřešujícímu charakteru a schopnosti provazovat různé aktéry.
- MAS identifikují potřeby přímo z terénu a zahrnují do plánování i menší obce a okrajová území.
- Projekty doplňují chybějící služby a aktivity, čímž zvyšují jejich dostupnost pro cílové skupiny.
- Realizace prostřednictvím MAS umožňuje zapojení širšího spektra partnerů, kteří by individuálně neměli kapacity projekt realizovat.

### MAS posilují spolupráci a budují dlouhodobé vztahy v území.

- MAS působí jako koordinátor mezi školami, obcemi, neziskovými organizacemi, podnikateli a poskytovateli služeb.
- Dochází ke vzniku nových partnerství, zlepšení komunikace a sdílení znalostí.
- Dlouhodobá spolupráce podporuje budování důvěry a udržitelnost aktivit i po skončení projektu.

### Projekty přinášejí komplexní podporu cílovým skupinám.

- Dochází ke zlepšení životní situace, stabilizaci cílových skupin a posílení jejich kompetencí a samostatnosti.
- Projekty podporují informovanost o službách, finanční gramotnost, řešení dluhů i sociální integraci.
- Vznikají možnosti zapojení na trh práce, rozvoj komunitních vazeb a smysluplné trávení volného času.
- Multidisciplinární týmy a case management umožňují řešení komplexních životních situací.

## Doporučení

### Zefektivnění administrace

- Šířit dobrou praxi v citlivém přístupu k vyplňování monitorovacího listu podpořené osoby – například nepožadovat údaje na prvním setkání, kdy není jasné, zda příjemce obdrží větší podporu.

### Posílení koordinace v sociálních agendách

- Nadále rozvíjet funkční komunikaci MAS s ORP a kraji při vymezování rolí a spolupráce sociálních pracovníků v terénu.

### Systematická práce s komunitními metodikami

- V navazujících projektech pracovat s metodikami komunitní práce již při nastavování projektů.

### Rozvoj systémových nástrojů v sociální oblasti

- Nadále podporovat case management a multidisciplinární týmy jako nástroje řešení nedostupnosti služeb a koordinace podpory v území.



# Podpora integrace osob z Ukrajiny prostřednictvím OPZ+ přináší konkrétní a dlouhodobé přínosy v území.

## Případové studie projektů ve výzvách OPZ+ na sociální začleňování osob z Ukrajiny

Cílem evaluace bylo zpracovat případové studie projektů podpořených z výzev OPZ+, které zachytí různé přístupy k integraci osob z Ukrajiny, způsoby práce s cílovou skupinou a přínosy intervencí. Studie mají sloužit jako inspirace pro další žadatele i jako podklad pro publicitu výsledků podpory. Hodnocení ukazuje, že projekty významně přispěly k integraci uprchlíků, zároveň však identifikovalo systémové bariéry a výzvy pro jejich udržitelnost.

## Hlavní zjištění

### Projekty významně přispěly k integraci a stabilizaci osob z Ukrajiny.

- Došlo ke zlepšení kvality života, snížení sociální izolace a posílení schopnosti samostatného života.
- Projekty zlepšily sociokulturní orientaci v českém prostředí i přístup na trh práce.
- Tlumočení a orientační podpora odlehčily veřejným službám (zdravotnictví, úřady).

### Komunitní a vztahový přístup se ukázal jako klíčový faktor úspěchu.

- Budování důvěry, bezpečné komunitní prostory a zapojení interkulturních pracovníků výrazně zvyšují účinnost podpory.
- Úspěšné byly aktivity umožňující participaci klientů na podobě a realizaci aktivit (zejména u teenagerů).

### Zásadní roli hraje psychosociální podpora a síťování aktérů.

- Ve všech projektech se jako nezbytné ukázaly psychologické a terapeutické služby.
- Důležitá je koordinace lokálních aktérů a provázání podpory zaměstnanosti, bydlení a prevence vyloučení.

### Integraci nadále limitují systémové a jiné bariéry.

- Přetrvává jazyková bariéra, nedostatek bydlení a komplikace při jednání s úřady a ve zdravotnictví.
- Objevují se případy pracovního vykořisťování a nelegálního zaměstnávání.
- Realizátoři upozorňují na nejistotu ohledně udržitelnosti služeb po skončení projektů.

## Doporučení

### Strategické nastavení podpory

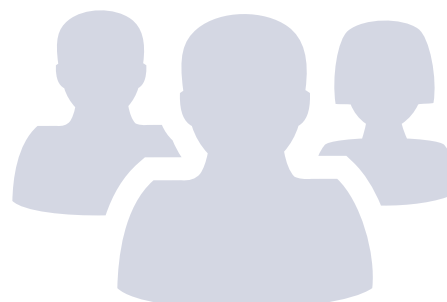
- Podporovat víceleté projekty nebo zajistit návaznost výzev OPZ+.
- V projektech systematicky zjišťovat a reflektovat proměnlivé potřeby cílové skupiny.

### Posílení klíčových oblastí integrace

- Nadále podporovat jazykové vzdělávání, tlumočení a psychosociální služby.
- Podporovat právní poradenství a prevenci pracovního vykořisťování.

### Systémové a institucionální ukotvení

- Systémově ukotvit interkulturní práci, sjednotit její kompetence a podpořit její profesionalizaci.
- Rozvíjet místní integrační strategie a síťování aktérů.



# Projekty OPZ+ přispívají ke zlepšení životní situace Romů i k posílení romských organizací.

## Případové studie projektů OPZ+ na začleňování Romů (výzvy č. 042 a 044)

Cílem bylo prostřednictvím případových studií analyzovat fungování projektů podpořených z výzev č. 044 (Podpora integrace romské menšiny) a č. 042 (Budování kapacit a profesionalizace romských a proromských NNO). Hodnocení se zaměřilo na přínosy projektů pro cílové skupiny i na rozvoj organizací. Zjištění potvrzují konkrétní dopady na život klientů i posílení kapacit zapojených organizací, zároveň však poukazují na přetrvávající strukturální bariéry.

## Hlavní zjištění

### Projekty výzvy č. 044 přinesly konkrétní zlepšení situace cílových skupin.

- Došlo ke zvýšení bezpečí obětí domácího násilí, lepšímu přístupu romských dětí ke vzdělávání i posílení schopnosti komunit hájit svá práva.
- Organizace kladly důraz na podporu samostatnosti klientů a budování jejich kompetencí, nikoli pouze na poskytování služeb.
- Klíčovou roli hrála znalost místního prostředí a důvěra mezi pracovníky a komunitou.

### Romský kontext významně ovlivňuje podobu i realizaci projektů.

- Projekty musely pracovat s nedůvěrou vůči institucím a zkušeností s diskriminací ve vzdělávání, na trhu práce i při kontaktu s úřady.
- Uplatňován byl komunitní přístup, peer podpora a práce s vlastní zkušeností jako zdrojem kompetence („Romům by měli pomáhat Romové“).
- Projekty reflektovaly i vnitřní rozmanitost romské menšiny a specifické potřeby různých skupin.

### Projekty čelí systémovým bariérám a nedostatečné institucionální podpoře.

- Organizace často suplují roli státu, přičemž samy čelí nejistotě financování, administrativní náročnosti a přetížení pracovníků.
- Přetrvávají strukturální nerovnosti a omezená ochota některých institucí ke spolupráci.

### Výzva č. 042 přispěla k profesionalizaci romských a proromských organizací.

- Podpora umožnila přechod od dobrovolnického fungování k systematictějšímu plánování a řízení.
- Organizace investovaly do rozvoje lidských zdrojů, strategického řízení a fundraisingu.
- Přesto zůstávají malé týmy personálně poddimenzované a jejich kapacity pro dlouhodobý rozvoj jsou omezené.



# Bezplatné školní stravování v OPZ+ přináší významné přínosy pro děti i rodiny, zároveň však naráží na rozdílné regionální podmínky a administrativní limity.

## Vyhodnocení zkušeností škol s programem na poskytování bezplatného školního stravování (výzva č. 026)

Cílem evaluace bylo zhodnotit zkušenosti škol zapojených do výzvy č. 026 zaměřené na poskytování bezplatného stravování dětem v sociální nouzi a zároveň zjistit důvody nezapojení škol, které dříve čerpaly podporu z Operačního programu Potravinová a materiální pomoc (OP PMP). Hodnocení se zaměřilo na přínosy programu, způsob vyhledávání potřebných dětí, nastavení podmínek nároku i případné překážky realizace.

### Hlavní zjištění

#### Program má výrazný přínos pro zdraví dětí.

- Nejvyšší přínos školy spatřují ve zdravém vývoji dětí.
- Zlepšení docházky uvedlo celkově 62 % škol, u mateřských škol přínos uvedlo 80 %.
- Podpora umožňuje dětem zůstat ve škole i na odpolední aktivity a snižuje riziko jejich sociálního vyloučení.

#### Způsob vyhledávání potřebných dětí závisí na školách a není metodicky sjednocen.

- Více než polovina škol (60 %) vytipovává potřebné děti prostřednictvím učitelů.
- Často jsou využívány hromadné formy oslovení (třídní schůzky, letáky, web).
- Bariérami jsou stud rodičů, přísná kritéria či obtížná spolupráce s úřady práce.

#### Nastavení nároku na podporu se mezi kraji liší.

- Ve všech krajích převažuje poskytování podpory na základě dávek hmotné nouze.
- V některých krajích (např. Středočeský, Pardubický, Karlovarský) je častější individuální posouzení situace dítěte třetí stranou.
- Školy upozorňují, že část potřebných rodin nesplňuje podmínky hmotné nouze, přesto by podporu potřebovala.

#### Zpětná vazba škol ukazuje jen omezené množství problémů.

- Většina respondentů v programu žádné rezervy ani překážky nevnímá, případně je do dotazníku neuvedli.
- Rezervy vnímají zařízení především v nastavení podmínek programu a v administrativní zátěži pro školská zařízení.
- Školy většinou uvádějí dostatek finančních prostředků z OPZ+, rozdíly však existují v rozdělení administrativní složky mezi kraji.

#### Část škol mimo OPZ+ pokračuje v poskytování obědů zdarma z jiných zdrojů.

- 46 % škol, které již nepokračovaly v navazujícím projektu, nadále poskytuje obědy zdarma.
- Nejčastějším důvodem nezapojení do OPZ+ byla obava z duplicitního financování (41 %), dále administrativní zátěž a restriktivní kritéria.
- Školy, které obědy zdarma neposkytují ani z jiných zdrojů, nejčastěji uvádějí, že nemají žáky splňující kritéria programu (47 %); dalšími důvody jsou nízký zájem rodičů (24 %) a administrativní zátěž (21 %).



# Zahraniční stáže v rámci ALMA mají výrazné osobní a pracovní přínosy, nastavení výzvy však naráží na administrativní a procesní limity.

## Vyhodnocení výzvy 096: ALMA - mezinárodní mobilita znevýhodněné mládeže (1) - Průběžná zpráva

Cílem evaluace bylo zhodnotit přínosy a dopady intervence ALMA na cílovou skupinu a posoudit vhodnost nastavení výzvy. Výzva 096 se zaměřovala na zvyšování zaměstnatelnosti u znevýhodněné mládeže, zejména prostřednictvím zahraničních stáží a podpůrných opatření. Hodnocení vychází z dotazníkového šetření mezi účastníky při vstupu a výstupu z projektu a z dat IS ESF.

### Hlavní zjištění

#### Výzva cílí na znevýhodněnou mládež zejména ve věku 20-24 let.

- Nejpočetnější skupinou účastníků byly osoby ve věku 20-24 let (50 %), následované skupinami 15-19 let (26 %) a 25-29 let (24 %).
- V projektu bylo 50 % mužů, 49 % žen a dvě osoby se zařadily do kategorie jiné.

#### Zahraniční stáže jsou hodnoceny velmi pozitivně napříč většinou sledovaných aspektů.

- Spokojenost se sledovanými oblastmi se pohybovala mezi 88 % a 96 %.
- Nejlépe hodnoceny byly získané znalosti (96 %), kolektiv na pracovišti (95 %) a podpora mentora (94 %).
- Relativně nižší, ale stále vysoké hodnocení získala finanční podpora (88 %) a bydlení v zahraničí (89 %).

#### Účast v projektu má výrazné osobní i pracovní přínosy.

- Klíčovým přínosem je rozvoj samostatnosti, sebevědomí a schopnosti fungovat v novém prostředí.
- Dochází ke zlepšení jazykových a komunikačních dovedností i pracovních návyků.
- Významnou roli hraje také navazování sociálních kontaktů a získání praktických zkušeností.

#### Projekt přispívá ke zvýšení zaměstnatelnosti účastníků.

- Více než polovina účastníků (56 %) byla při výstupu z projektu zaměstnána.
- U ostatních dochází k posunu v kompetencích a připravenosti na vstup na trh práce.

#### Nastavení výzvy a administrativní podmínky představují významné limity realizace.

- Polovina respondentů vnímá některé podmínky výzvy či pravidla OPZ+ jako omezující.
- Financování prostřednictvím jednotkových nákladů je hodnoceno spíše kriticky.
- Problémy zahrnují administrativní náročnost, nepřehlednost pravidel a omezenou flexibilitu při práci s cílovou skupinou.



# Podpora ve výzvě 54 OPZ+ efektivně přispívá k sociálnímu začleňování osob z Ukrajiny, omezení přetrvávají v oblasti zaměstnanosti a jazykových kompetencí.

## Podpora sociálního začleňování osob z Ukrajiny – Závěrečné výsledky dotazníkového šetření podpořených osob ve výzvě č. 54

Cílem evaluace bylo posoudit relevanci a účelnost podpory poskytované osobám z Ukrajiny ve výzvě č. 54 OPZ+. Hodnocení vychází z dotazníkového šetření mezi podpořenými osobami a zaměřuje se na jejich charakteristiky, typy poskytované podpory a identifikaci případných chybějících aktivit.

### Hlavní zjištění

#### Podpořené osoby vykazují znaky vyšší zranitelnosti.

- Mezi podpořenými převažují ženy (70 %).
- Významně jsou zastoupeny děti a mladí lidé do 26 let (42 %).
- U podpořených osob převažuje vysokoškolské (32 %) a úplné střední všeobecné vzdělávání nebo odborné (33 %).
- Necelá třetina (31 %) podpořených osob je nezaměstnaných, zaměstnaných je 28 %.

#### Podpora je realizována zejména ve velkých městech.

- Nejvíce podpořených osob žije v Praze a Jihomoravském kraji.
- Téměř polovina (47 %) pobývá ve velkých městech nad 100 tis. obyvatel.

#### Nejčastější formou podpory je sociální poradenství a pomoc s adaptací.

- Sociální poradenství (52 %) a podpora adaptace (41 %) tvoří jádro podpory.
- Významnou roli hraje tlumočnictví (35 %) a volnočasové aktivity (27 %).

#### Podpora má často dlouhodobý charakter a reaguje na komplexní potřeby klientů.

- U 72 % podpořených osob se předpokládá opakovaná nebo dlouhodobá podpora.
- Nejčastěji se očekává pokračování podpory v oblasti sociálního poradenství, adaptace a tlumočení.

#### Rozsah podpory je dostačující, s dílčími mezerami v nabídce aktivit.

- Většina příjemců rozsah podporovaných aktivit/služeb výzvou považovala za dostačující.
- Pouze 2 % respondentů identifikovalo chybějící aktivity.
- Nejčastěji postrádané jsou jazykové kurzy (zejména češtiny) a nástroje podporující zaměstnanost (např. re-kvalifikace či dotované zaměstnání).



# Podpora bezplatného školního stravování částečně pokrývá potřeby dětí v nouzi a není optimálně územně zacílená.

## Mapování potřebnosti v území a pokrytí programy MPSV, MŠMT a HMP

Cílem analýzy bylo zmapovat rozsah a územní distribuci podpory bezplatného školního stravování a posoudit, do jaké míry odpovídá potřebám dětí v nouzi. Hodnocení vychází z administrativních dat o příjemcích sociální podpory a o poskytování podpory z programů MPSV, MŠMT a hlavního města Prahy.

## Hlavní zjištění

### Podpora nedosahuje na většinu dětí v nouzi a vykazuje výrazné územní rozdíly.

- Bylo identifikováno přibližně 330 tisíc dětí v nouzi, podpořených však bylo jen 35 tisíc z nich.
- Podporu získalo přibližně každé deváté dítě v nouzi.
- Největší koncentrace nepodpořených dětí je v Moravskoslezském, Ústeckém a Karlovarském kraji.
- Ve 4 obcích s rozšířenou působností (ORP) nebylo ze sledovaných programů podpořeno ani jedno dítě.

### Nejzranitelnější děti zůstávají často bez podpory.

- Přibližně 30 tisíc dětí spadá do skupiny tzv. dvojího znevýhodnění.
- Nejméně polovina těchto dětí podporu nezískala.

### Hlavní bariéry podpory nejsou finančního charakteru.

- Přetrvávají již dříve identifikované nefinanční bariéry ve formě nedostatečného zapojení škol i nízkého počtu zapojených dětí podporovaných v rámci zapojených škol.

### Podpora je realizována prostřednictvím více programů s rozdílným podílem.

- Největší část podpory zajišťuje program MŠMT pro základní školy (51 %).
- Významnou roli hraje také MPSV (33 %) a program HMP (12 %).



## Přehled evaluací

### Evaluace pilotáže nástroje aktivní politiky zaměstnanosti (APZ) – Integrované pracovní místo (IPM)

Zpracovatel: Ministerstvo práce a sociálních věcí  
Realizace: leden 2024 – prosinec 2025  
Evaluční metody: zúčastněné pozorování, polostrukturované rozhovory, dotazníkové šetření, fokusní skupiny, analýza dat z evidencí lokálních koordinátorů, analýza projektové dokumentace  
Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/evaluace-pilot-niho-overeni-integracniho-pracovniho>

### Vyhodnocení výzvy 096: ALMA - mezinárodní mobilita znevýhodněné mládeže (1)

Zpracovatel: Ministerstvo práce a sociálních věcí  
Realizace: duben 2023 – prosinec 2025  
Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/vyhodnoceni-vyzy-096-alma-mezinarodni-mobilita-zn>

### Případové studie projektů pro evaluaci výzvy Podpora komunitně vedeného místního rozvoje (1) OPZ+

Zadavatel: Ministerstvo práce a sociálních věcí  
Dodavatel: Ernst & Young, s.r.o.  
Realizace: leden 2025 – srpen 2025  
Evaluční metody: desk research (rešerše dostupných zdrojů), hloubkové rozhovory, případové studie  
Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/pripadove-studie-projektu-pro-evaluaci-vyzy-podpo>

### Případové studie projektů ve výzvách OPZ+ na sociální začleňování osob z Ukrajiny

Zadavatel: Ministerstvo práce a sociálních věcí  
Dodavatel: SocioFactor s.r.o.  
Realizace: srpen 2024 – září 2025  
Evaluční metody: případové studie, cross-case analýza  
Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/pripadove-studie-projektu-ve-vyzvach-opz-na-social>

### Evaluace relevance podpory osob z Ukrajiny ve výzvě 54 OPZ+ - šetření mezi podpořenými osobami

Zpracovatel: Ministerstvo práce a sociálních věcí  
Realizace: květen 2024 – prosinec 2025  
Evaluční metody: případové studie  
Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/evaluace-relevance-podpory-osob-z-ukrajiny-ve-vyzv>

### Případové studie projektů OPZ+ na začleňování Romů

Zadavatel: Ministerstvo práce a sociálních věcí  
Dodavatel: Gov Lab s.r.o.  
Realizace: červen 2024 – květen 2025  
Evaluční metody: desk research, případové studie, polostrukturované rozhovory  
Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/pripadove-studie-projektu-opz-na-zaclenovani-romu>

### Vyhodnocení zkušeností škol s programem na poskytování bezplatného školního stravování (výzva č. 026)

Zpracovatel: Ministerstvo práce a sociálních věcí  
Realizace: březen 2025 – srpen 2025  
Evaluční metody: dotazníkové šetření  
Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/vyhodnoceni-zkusenosti-skol-s-programem-na-poskyto>

### Mapování potřebnosti v území a pokrytí programy MPSV, MŠMT a HMP

Zpracovatel: Ministerstvo práce a sociálních věcí  
Realizace: listopad 2024 – duben 2025  
Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/narodni-organ-pro-koordinaci/evaluace/evaluace-21-27/mapovani-potrebnosti-v-uzemi-a-pokryti-programy-mp>

# Evaluace Evropské komise

## Obsah kapitoly:

- Ex post evaluation of the European Regional Development Fund (ERDF) and the Cohesion Fund for the programming period 2014-2020
- Mid-term evaluation of the cohesion policy programmes 2021-2027 financed by the European Regional Development Fund (ERDF), the Cohesion Fund and the Just Transition Fund (JTF)
- Study on the use of ERDF/CF common indicators by Member States in the 2021-2027 period and possibility of using common indicators in a system of “payments not based on costs”
- 2025 Annual Progress Report on Simplification, Implementation and Enforcement – Cohesion and Reforms
- European Social Fund Plus mid-term evaluation (2021-2024)



# Fondy přispěly ke snižování regionálních disparit, přetrvávající administrativní zátěž však omezuje celkový dopad.

## Ex post evaluation of the European Regional Development Fund (ERDF) and the Cohesion Fund for the programming period 2014-2020

Cílem evaluace bylo posoudit účelnost, efektivitu, soudržnost, přidanou hodnotu EU a relevanci intervencí ERDF a CF v programovém období 2014–2020. Evaluace vychází z ekonometrických modelů, kontrafaktuálních analýz, podpůrných studií a konzultací se zúčastněnými stranami.

### Hlavní zjištění

#### Byly prokázány makroekonomické dopady i snižování disparit.

- Kohezní politika pozitivně ovlivnila HDP a zaměstnanost, zejména v méně rozvinutých regionech.
- Odhadovaný příspěvek k snížení rozdílu mezi nejbohatšími a nejchudšími regiony překračuje 3,5 % HDP na obyvatele.

#### Účelnost se napříč investičními oblastmi lišila.

- Podpora malých a středních podniků a výzkumu, vývoje a inovací přinesla prokazatelné výsledky.
- Velké infrastrukturní projekty zaostávaly za harmonogramem nebo nebyly dokončeny.
- Do konce roku 2024 bylo vyplaceno 99 % plánovaných 289 miliard EUR, přičemž většina cílů bude splněna.

#### Administrativní zátěž a gold-plating snižovaly efektivitu.

- Gold-plating na národní úrovni způsobuje přibližně třetinu zbytečné zátěže a zkresluje vnímání skutečných nákladů kohezní politiky.
- ZMV a FNN prokázaly největší potenciál úspor, jejich rozšíření je však stále nedostatečné.

#### Soudržnost s ostatními nástroji EU zůstávala formální.

- Koordinační mechanismy byly zavedeny, avšak synergie s programem Horizont 2020, ESF a dalšími fondy EU byly z velké části nevyužity.
- Potenciál strategií inteligentní specializace (S3) nebyl zcela využit, zejména v oblasti podpory MSP a výzkumu.

#### Reakce na krizi byla efektivní, ale přinesla kompromisy.

- Mechanismy CRII/CRII+ a REACT-EU účinně tlumily dopady pandemie.
- Přibližně 4 % MSP těžilo z mimořádných opatření.
- Možnost 100% spolufinancování ze strany EU snížila celkový objem mobilizovaných investic a přitáhla příjemce bez zkušeností s řízením fondů ESI.



# Programy ERDF, CF a JTF přispívají k řešení klíčových rozvojových výzev, jejich implementace je však nadále zatížena administrativní náročností a omezenou kapacitou.

## Mid-term evaluation of the cohesion policy programmes 2021-2027 financed by the European Regional Development Fund (ERDF), the Cohesion Fund and the Just Transition Fund (JTF)

Evaluace hodnotí dosavadní pokrok v implementaci fondů politiky soudržnosti v období 2021–2027 se zaměřením na relevanci, efektivnost, účinnost, soudržnost a přidanou hodnotu EU. Vychází z analýzy programových dokumentů, dat, dotazníkových šetření a rozhovorů se stakeholdery napříč členskými státy.

### Hlavní zjištění

#### Fondy významně přispívají k řešení regionálních nerovností a veřejných potřeb.

- Většina respondentů potvrzuje, že programy adresují regionální disparity, zejména v oblasti veřejných služeb (vzdělávání, zdravotnictví, doprava, digitalizace).
- Programy jsou obecně v souladu s potřebami území a reagují na socioekonomické výzvy identifikované v programových dokumentech.

#### Přidaná hodnota EU je vnímána jako vysoká, zejména díky finančním zdrojům a strategickému rámci.

- Přibližně 79 % respondentů hodnotí přidanou hodnotu fondů jako vysokou nebo velmi vysokou.
- Klíčovými přínosy jsou dodatečné financování, podpora řešení nových výzev a víceleté strategické plánování.
- Fondy umožňují realizaci intervencí, které by nebyly možné pouze z národních zdrojů.

#### Programy přispívají k zelené a digitální transformaci.

- Většina respondentů vnímá vysokou přidanou hodnotu fondů pro zelenou (66 %) i digitální transformaci (60 %).
- Alokace prostředků reflektují strategické priority EU v oblasti twin transition.

#### Implementace je zatížena administrativní náročností a omezenou kapacitou.

- Hlavní překážkou je nedostatečná administrativní kapacita, zejména na regionální a lokální úrovni.
- Komplexnost pravidel a auditních požadavků snižuje efektivitu implementace a omezuje přínos zjednodušujících nástrojů.
- Paralelní implementace více nástrojů (např. RRF) vytváří tlak na kapacity institucí.

#### Zlepšení oproti minulému období jsou patrná, ale přetrvávají strukturální problémy.

- Došlo ke zjednodušení procesů a posílení koordinace oproti období 2014–2020.
- Přesto zůstávají výzvy v oblasti administrativní kapacity, složitosti pravidel a včasného zahájení implementace.



# Společné indikátory ERDF/CF mají potenciál pro využití ve výkonnostně orientovaném financování, jejich aplikace v systému FNN však vyžaduje metodické úpravy a doplnění.

## Study on the use of ERDF/CF common indicators by Member States in the 2021-2027 period and possibility of using common indicators in a system of “payments not based on costs”

Studie posuzuje, do jaké míry lze společné indikátory ERDF/CF v období 2021–2027 využít jako základ pro systém financování nesouvisejícího s náklady (FNN). Hodnocení vychází z kvantitativní a kvalitativní analýzy využití indikátorů napříč členskými státy a z konzultací s řídicími orgány a odbornými síťmi Evropské komise.

### Hlavní zjištění

**Společné indikátory jsou široce využívány, jejich aplikace je však heterogenní.**

- Nejčastěji jsou využívány indikátory v rámci cíle PO1 (Smarter Europe), zejména v oblasti výzkumu, inovací a podpory MSP.
- Výstupové indikátory převažují nad výsledkovými, přičemž jejich vazba na finanční alokace je obecně silnější.
- Konzistence mezi cílovými hodnotami indikátorů a alokacemi je vyšší v rámci jednotlivých specifických cílů nebo členských států.

**Indikátory jsou metodicky ukotvené, liší se však mírou homogenity.**

- Definice indikátorů jsou v souladu s metodickými pokyny Evropské komise.
- Indikátory v rámci PO1 vykazují nižší homogenitu, zatímco u PO2–PO4 je jejich vymezení jednotnější.
- Výstupové cíle jsou často stanovovány na základě zkušeností či ad hoc analýz, zatímco výsledkové indikátory vycházejí spíše ze statistických zdrojů.

**Ve srovnání s RRF jsou indikátory ERDF/CF lépe agregovatelné, méně však pokrývají procesní dimenzi.**

- Systém ERDF/CF je založen především na výstupových a výsledkových indikátorech, zatímco RRF ve větší míře využívá indikátory procesní.
- Vyšší míra standardizace umožňuje agregaci dat napříč členskými státy.
- Většina indikátorů je schopna reagovat na identifikované nedostatky výkonnostního rámce RRF.

**Většina indikátorů je využitelná pro FNN, jejich praktická aplikace má však limity.**

- Vysoký potenciál pro využití v FNN mají zejména výstupové indikátory, u výsledkových je vhodnost nižší.
- Pro využití v systému FNN bylo identifikováno několik desítek vhodných indikátorů napříč cíli politiky.
- Limity představují zejména rozdíly v aplikaci mezi státy, obtížnost měření výsledků a komplikace při využití indikátorů na různých úrovních financování.



# Zjednodušování pravidel v kohezní politice přináší měřitelné snížení administrativní zátěže, implementace však nadále naráží na kapacitní a systémové limity.

## 2025 Annual Progress Report on Simplification, Implementation and Enforcement – Cohesion and Reforms

Cílem zprávy bylo zhodnotit pokrok v oblasti zjednodušování, implementace a vymáhání pravidel kohezní politiky a reforem v období od ledna do července 2025. Hodnocení vychází ze zkušeností členských států, zpětné vazby stakeholderů a probíhajících legislativních změn.

### Hlavní zjištění

**Zjednodušení politiky soudržnosti směřuje k větší flexibilitě a orientaci na výsledky.**

- Legislativní úpravy umožňují pružnější přesuny prostředků a lepší reakci na nové priority (např. energetika, obrana, bydlení).
- Dochází k posunu od striktního dodržování alokací k adaptivnějšímu řízení programů.
- Roste důraz na výsledky místo formálního plnění pravidel.

**Zjednodušené formy financování významně snižují administrativní zátěž.**

- Nástroje jako ZMV a FNN patří mezi nejefektivnější opatření zjednodušení.
- Simulace ukazují potenciál snížení administrativní zátěže až o 20–25 % při širším využití těchto nástrojů.

**Implementace programů zůstává ovlivněna vnějšími faktory i administrativní složitostí.**

- K červenci 2025 bylo vyplaceno přibližně 49 % prostředků RRF.
- Zpoždění jsou spojena s krizemi (inflace, energetika) i komplexností pravidel.
- Administrativní kapacity a paralelní implementace více nástrojů zvyšují tlak na instituce.

**Územní přístup získává na významu, ale naráží na fragmentaci nástrojů.**

- Kohezní politika je vnímána jako klíčová pro rozvoj měst všech velikostí.
- Přetrvává potřeba lepší koordinace fondů a jednoduššího přístupu k financování.
- Integrované nástroje hrají zásadní roli, jejich využití je však administrativně náročné.

**Digitalizace a reporting představují klíčovou podmínku dalšího zjednodušování.**

- Komise směřuje k automatizaci dat a zjednodušení reportingu.
- Většina členských států zatím plně nevyužívá potenciál automatizovaného přenosu dat.
- Digitalizace je zásadní pro snížení administrativní zátěže v dalším období.

### Doporučení

**Další rozvoj zjednodušených forem financování**

- Rozšířit využívání ZMV a FNN a podpořit jejich systematickou implementaci.
- Vytvářet standardizované modely a šablony pro jejich širší využití.

**Posílení flexibility a adaptivity programů**

- Umožnit rychlejší přeprogramování prostředků podle aktuálních priorit.
- Omezit nadměrnou detailnost pravidel a posílit orientaci na výsledky.

**Zlepšení administrativní kapacity a podpory implementace**

- Posilovat kapacity členských států prostřednictvím technické asistence a sdílení dobré praxe.
- Rozvíjet platformy spolupráce a výměny zkušeností mezi aktéry.

**Zjednodušení a digitalizace reportingu**

- Podporovat automatizaci sběru a sdílení dat.
- Snížit administrativní náročnost reportingu zejména pro příjemce.

**Lepší koordinace nástrojů a územního přístupu**

- Zjednodušit přístup měst k financování a posílit integraci fondů.
- Podporovat integrované strategie a nástroje územního rozvoje.

# ESF+ zůstává vysoce relevantním nástrojem podpory zaměstnanosti a sociálního začleňování, jeho implementaci však ovlivnilo opožděné spuštění a omezená synergie mezi složkami.

## European Social Fund Plus mid-term evaluation (2021–2024)

Cílem evaluace bylo zhodnotit pokrok implementace ESF+ v období 2021–2024, jeho relevanci, efektivitu, koherence a přidanou hodnotu EU. Hodnocení vychází z kombinace kvantitativních dat, analýz a konzultací se stakeholdery. Vzhledem k pozdnímu zahájení implementace se zaměřuje především na nastavení programu a první výstupy, nikoli na dlouhodobé dopady.

## Hlavní zjištění

### ESF+ je vysoce relevantní a dobře zacílený na klíčové výzvy.

- Program odpovídá prioritám EU i potřebám členských států, včetně dovedností, zaměstnanosti a sociálního začleňování.
- Silná vazba na Evropský semestr posiluje jeho strategické ukotvení.
- Některé nové výzvy (např. bydlení, migrace, genderová rovnost) nejsou zatím plně pokryty.

### Implementace byla opožděna, pokrok je však srovnatelný s minulým obdobím.

- Reálné spuštění implementace nastalo až v roce 2023.
- Ke konci roku 2024 dosáhlo čerpání cca 7,6 % alokace.
- Plnění cílů (8–15 %) odpovídá tempu implementace i předchozímu období.

### Sloučení fondů přineslo zjednodušení, synergie jsou ale omezené.

- Došlo ke zjednodušení řízení a větší flexibilitě programování.
- Synergie jsou nejvýraznější mezi ESF a YEI, slabší u FEAD a EaSI.
- Pro hlubší propojení je nutná aktivní koordinace, samotné sloučení nestačí.

### Zjednodušení implementace významně snížilo administrativní zátěž.

- Rozšířené využití ZMV a FNN zlepšilo efektivitu.
- Zjednodušení snížilo chybovost a zvýšilo srozumitelnost pravidel.
- Přetrvává potenciál pro další zjednodušení, zejména u menších příjemců a digitalizace.

### Sociální inovace a přenos výsledků zůstávají slabým místem.

- Došlo k posílení důrazu i alokací na sociální inovace.
- Přenos a škálování úspěšných řešení je omezené.
- Programy často nevyužívají výstupy EaSI systematicky.

### ESF+ vykazuje pozitivní výsledky a stabilní cílení na znevýhodněné skupiny.

- Do roku 2024 bylo podpořeno cca 7,8 milionu osob.
- Přibližně třetina účastníků dosahuje krátkodobých pozitivních výsledků.
- Program dlouhodobě cílí na nezaměstnané, mladé a osoby s nízkým vzděláním.

### ESF+ je koherentní s dalšími nástroji EU a přináší vysokou přidanou hodnotu.

- Vysoká míra komplementarity s ERDF a dalšími nástroji posiluje celkový dopad intervencí.
- ESF+ umožňuje realizaci rozsáhlejších intervencí než národní zdroje.
- ESF+ přispívá k budování kapacit a přenosu know-how napříč státy.



## Přehled evaluací

---

### **Ex post evaluation of the European Regional Development Fund (ERDF) and the Cohesion Fund for the programming period 2014-2020**

Zpracovatel: DG REGIO

Realizace: květen 2022 – květen 2025

Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/information-sources/publications/evaluations/2025/ex-post-evaluation-of-the-european-regional-development-fund-erdf-and-the-cohesion-fund-for-the-programming-period-2014-2020\\_en](https://ec.europa.eu/regional_policy/information-sources/publications/evaluations/2025/ex-post-evaluation-of-the-european-regional-development-fund-erdf-and-the-cohesion-fund-for-the-programming-period-2014-2020_en)

### **Mid-term evaluation of the cohesion policy programmes 2021-2027 financed by the European Regional Development Fund (ERDF), the Cohesion Fund and the Just Transition Fund (JTF)**

Zadavatel: DG REGIO

Dodavatel: t33 Srl, ÖIR, Spatial Foresight

Realizace: 2024

Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/policy/evaluations/ec/2021-2027\\_en](https://ec.europa.eu/regional_policy/policy/evaluations/ec/2021-2027_en)

### **Study on the use of ERDF/CF common indicators by Member States in the 2021-2027 period and possibility of using common indicators in a system of “payments not based on costs”**

Zpracovatel: DG REGIO

Realizace: 2025

Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/25f2573f-062d-11f1-825d-01aa75ed71a1>

### **2025 Annual Progress Report on Simplification, Implementation and Enforcement – Cohesion and Reforms**

Zpracovatel: Evropská komise

Realizace: 2025

Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: [https://commission.europa.eu/law/law-making-process/better-regulation/simplification-implementation-enforcement/2025-annual-progress-reports-simplification-implementation-and-enforcement\\_en](https://commission.europa.eu/law/law-making-process/better-regulation/simplification-implementation-enforcement/2025-annual-progress-reports-simplification-implementation-and-enforcement_en)

### **European Social Fund Plus mid-term evaluation (2021-2024)**

Zpracovatel: Evropská komise

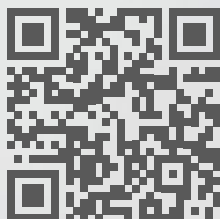
Realizace: červen 2021 – prosinec 2024

Výstupy z evaluace jsou k dispozici zde: <https://europa.eu/en/publications/staff-working-document-european-social-fund-plus-mid-term-evaluation>



Tyto a další evaluační výstupy  
naleznete v Knihovně evaluací:

[www.dotaceEU.cz/knihovna-evaluaci](http://www.dotaceEU.cz/knihovna-evaluaci)



Spolufinancováno  
Evropskou unií



Ministerstvo  
pro místní rozvoj

