

# Brožura

# 9.

konference  
Evaluační  
jednotky  
NOK

## Politika

## soudržnosti:

společná cesta k výsledkům  
a dopadům

8.-9. listopadu 2023



Spolufinancováno  
Evropskou unií



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR



EVALUAČNÍ  
JEDNOTKA NOK

**Jedná se o předběžnou verzi programu –  
uvedené informace se mohou změnit!**

Pořadatelem konference je  
Ministerstvo pro místní rozvoj ČR-Národní orgán pro koordinaci  
(MMR-NOK)

# Program konferenčního dne

8. listopadu 2023

Velký sál AVI, Pařížská 4, 110 00 Praha

8:45-9:15

**Registrace účastníků**

9:15-9:30

**Úvodní slovo** (tlumočeno)

- ministr – **Ivan Bartoš**
- náměstek ministra – **Jan Fluxa**
- VŘS – **Stanislav Schneider**

9:30-11:30

**Výsledky a dopady politiky soudržnosti / Dohod o Partnerství napříč Evropou**

**Novinky** **Prezentace s následnou diskusí** (tlumočeno)

- **Výsledková evaluace Dohody o partnerství 2014–2020: Aneb příliš mnoho psů zajícova smrt** – Linda Maršíková, Ernst & Young
- **Evaluace Dohody o partnerství Rumunska 2014–2020** – Crăciun Delia, Ministerstvo evropských investic a projektů, Rumunsko
- **Výsledky a dopady politiky soudržnosti** – Enrico Pesaresi, DG REGIO

Moderuje: **Jana Drlíková**

11:30-12:00

Přestávka

12:00-13:30

**Prorůstové faktory politiky soudržnosti na regionální úrovni aneb co pomáhá regionům v jejich rozvoji**

**Novinky** **Prezentace s následnou panelovou diskusí** (tlumočeno)

- **Regionální ex-post evaluace ČR** – Ernst & Young
- **Vliv politiky soudržnosti na konvergenci Polska a jeho regionů** – Jacek Biatek, Ministerstvo rozvojových fondů a regionální politiky, Polsko
- **Posílení využití evaluací: Zkušenosti z evaluací územních programů** – Zsuzsa Sötét, Úřad předsedy vlády, Maďarsko

Moderuje: **Rostislav Kolouch**

13:30-14:30

Přestávka – oběd

## 2 paralelní odpolední bloky

Velký sál AVI, tlumočeno

Velká učebna AVI, pouze v češtině

14:30-15:30

**Efekty politiky soudržnosti v ochraně klimatu a životního prostředí**

**Novinky**

Prezentace s následnou diskusí (tlumočeno)

- **Hodnocení dopadů politiky soudržnosti na zachování a ochranu životního prostředí a účinné využívání zdrojů** – Lukáš Maláč, Naviga Advisory and Evaluation
- **Monitorování vlivu Programu rozvoje venkova na životní prostředí v Maďarsku** – Tamás Csemeczky, Collectivo Expert Community

Moderuje: **Petr Bouchal**

**Cesta k soudržné společnosti**

**Novinky**

Prezentace s následnou diskusí (pouze v češtině)

- **Rozvoj škol formou zjednodušených projektů** – Michaela Mrózková, Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR
- **Analýza dostupnosti zařízení péče o děti v předškolním věku se zaměřením na strategie rodičů** – Tamara Zykanová, Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR

Moderuje: **Lenka Průšová**

15:30-16:00

Přestávka

16:00-17:00

**Evaluace experimentů a inovací**

**Inspirace**

Prezentace s následnou diskusí (tlumočeno)

- **Využití výsledků napříč fondy EU: Experimentální výzva Interreg CENTRAL EUROPE** – Jana Vaněček, Interreg CENTRAL EUROPE
- **Hledání kauzálních souvislostí: zkušenosti z výzvy Operačního programu Zaměstnanost** – Štěpán Rezek, Ministerstvo práce a sociálních věcí
- **Inovace a konkurenceschopnost** – Léon Kamenický, Ernst & Young

Moderuje: **Jana Bystřická**

**Rozhodování založené na informacích ve veřejné správě**

**Inspirace**

Prezentace s následnou diskusí (pouze v češtině)

- **OECD: Přehled o stavu veřejné správy v ČR** – Petr Schlesinger, Ministerstvo vnitra ČR
- **Tvorba politik založená na důkazech a informacích** – Úřad vlády ČR

Moderuje: **Kateřina Gregorová**

17:00

**Ukončení a pozvánka na další den**

17:00-19:00

**Neformální diskuse a networking s občerstvením**

# Program dne workshopů

9. listopad 2023

AVI, Pařížská 4, 110 00 Praha

8:30-9:00	<b>Registrace účastníků</b>		
9:00-10:30	<b>Velká učebna AVI</b> <b>1. vzdělávací WS</b> Jak využít AI při psaní manažerských shrnutí a odborných dokumentů <b>Vzdělávání</b> – Tomáš Zykán pouze v češtině (20 účastníků)	9:00-10:30	<b>Velký sál AVI</b> část bez pódia <b>2. vzdělávací WS</b> Prezentace komplexních výstupů z evaluací a datových analýz <b>Vzdělávání</b> – Ondřej Staněk pouze v angličtině (20 účastníků)
			10:00-10:30 <b>Registrace účastníků</b>
10:30-11:00	Přestávka		10:30-12:30 <b>Velký sál AVI</b> část s pódium <b>EvalCafé:</b> Kvalitní závěrečná zpráva: očekávání zadavatele versus pohled dodavatele <b>Diskuse</b> Moderuje: Petr Bouchal pouze v češtině
11:00-12:30	<b>2. část</b>	11:00-12:30	<b>2. část</b>
12:30-13:30	Přestávka – oběd		
13:30-15:00	<b>3. část</b>	13:30-15:00	<b>3. část</b>
			13:30-15:00 <b>PANK není mrtvý</b> <b>1. část</b> – Petr Bouchal, České priority <b>Inspirace</b> pouze v češtině
15:00-15:30	Přestávka		
15:30-17:00	<b>4. část</b>	15:30-17:00	<b>4. část</b>
			15:30-17:00 <b>2. část</b>
17:00	<b>Konec</b>		

## Program konferenčního dne

# 8. listopad 2023

Velký sál AVI, Pařížská 4, 110 00 Praha

9:30-11:30

## Výsledky a dopady politiky soudržnosti / Dohod o Partnerství napříč Evropou Novinky

Prezentace s následnou diskusí (tlumočeno)

### Výsledková evaluace Dohody o partnerství 2014–2020: Aneb příliš mnoho psů zajícova smrt

S končícím programovým obdobím 2014–2020 máme příležitost vyhodnotit dopady intervencí realizovaných v rámci politiky soudržnosti na jednotlivé strategické tematické oblasti, vydefinované v Dohodě o partnerství. Prostředky z fondů EU mají vzhledem ke svému finančnímu objemu jen malou možnost ovlivnit socioekonomický vývoj České republiky plošně. Široce nastavené cíle a rozdrobení finančních prostředků na mnoho dílčích oblastí způsobily, že se ve většině témat efekt financování z fondů EU neprojevil. Přestože se ve vybraných oblastech, jako je snižování znečištění ovzduší či zlepšení dostupnosti kapacit mateřských škol a dětských skupin dařilo, mnoho očekávaných výsledků nebylo intervencemi fondů dosaženo. Česká republika byla v končícím programovém období málo ambiciózní v podpoře inovací, nepodařilo se koncentrovat prostředky na vybraná strategická témata, která pomáhají zvýšit konkurenceschopnost státu v mezinárodním srovnání. Pojdme se ze závěrů evaluace poučit a změnit zacílení politiky soudržnosti tak, abychom ubývajících prostředků z Evropy využili v budoucnu efektivněji a účelněji.



#### Linda Maršíková

Manažerka pro veřejný sektor, Ernst & Young

S více než 11 lety odborných zkušeností má Linda rozsáhlé znalosti o implementaci ESIF a evaluační praxi. Během působení na MPSV pracovala na mnoha analýzách zaměřených na tvorbu dotačních politik, připravovala implementaci grantů, dotací a finančních nástrojů, a to jak ze státního rozpočtu, tak z ESIF. Věnovala se metodickému vedení krajů a obcí v kontextu financování sociálních služeb, jako expertka působila v České rozvojové agentuře. V EY je hlavní garantkou evaluací, se svým týmem se podílela na největších evaluačních projektech, které byly v České republice realizovány. Mezi ně patří i dvě největší evaluace, Tematická výsledková evaluace Dohody o partnerství a Výsledková evaluace přínosů evropských fondů na regionální úrovni. V současné době se podílí na evaluaci systémových projektů Úřadu práce. Linda je viceprezidentkou České evaluační společnosti.

### Evaluace Dohody o partnerství Rumunska 2014–2020

Zpracovaný obecný rovnovážný makroekonomický model Rumunska, který přidal významnou hodnotu k zjištěním a závěrům, představoval první a velmi důležité cvičení na vnitrostátní úrovni. Na základě obecného rovnovážného ekonomického modelu byl odhadnut ekonomický dopad ESI fondů srovnáním ekonomiky před a po zahrnutí fondů. Z hodnocení vyplynulo, že ESI fondy pozitivně přispěly k naplňování indikátorů Strategie Evropa 2020 a k hospodářskému růstu. Příspěvek ke zlepšení konkurenceschopnosti rumunské ekonomiky se tak odráží v pozitivním dopadu na ekonomický růst, produktivitu práce a obchodní bilanci. Příspěvek realizovaných projektů k růstu HDP byl nominálně stanoven na cca 8,7 %. Budoucí dopad příspěvku ESI fondů, odhadované kumulativní efekty všech nasmlouvaných prostředků na ekonomický růst, činí cca 43,1 % nominálního HDP a 4,7 % reálného růstu za období 2014–2023.



#### Delia Crăciun

Vedoucí evaluačního oddělení, Ministerstvo evropských investic a projektů, Rumunsko.

Delia je vedoucí evaluačního oddělení z Centrální evaluační jednotky na Ministerstvu evropských investic a projektů v Rumunsku. V rumunské státní správě působí od roku 2003 v oblasti správy evropských fondů. Delia je držitelkou diplomu pokročilého studia v oboru elektro na Polytechnické univerzitě v Bukurešti.

12:00-13:30

## Prorůstové faktory politiky soudržnosti na regionální úrovni aneb co pomáhá regionům v jejich rozvoji

### Novinky

Prezentace s následnou diskusí (tlumočeno)

### Vliv politiky soudržnosti na konvergenci Polska a jeho regionů

Dopad politiky soudržnosti na socioekonomický rozvoj Polska byl jednoznačně pozitivní. Evropské fondy měly významný dopad na hospodářský růst, investiční aktivitu a trh práce v Polsku a také na vnitřní a vnější rovnováhu ekonomiky. Fondy EU také způsobily citelný nárůst zaměstnanosti s následným poklesem nezaměstnanosti. Pozitivní efekt evropské politiky soudržnosti je patrný ve vytváření nových pracovních míst, zvyšování kvalifikace zaměstnanců a jejich lepší adaptaci na měnící se podmínky na trhu práce. Intervence politiky soudržnosti přispívá k zintenzivnění procesů reálné ekonomické konvergence mezi Polskem a EU v HDP na obyvatele (v paritě kupní síly) mj. prostřednictvím dynamičtějšího ekonomického růstu stimulovaného narůstáním fyzického a lidského kapitálu i technologickým pokrokem, který následně ovlivňuje růst produktivity práce.



**Jacek Białek**

Poradce, Ministerstvo pro rozvojové fondy a regionální politiku, Polsko

Jacek je zaměstnán v polské veřejné správě téměř 30 let, z toho posledních 16 let se zabývá problematikou regionální a kohezní politiky. V rámci Útvaru územních analýz je zodpovědný mj. za přípravu analytických vstupů do strategických dokumentů zpracovávaných na Ministerstvu rozvojových fondů a regionální politiky. Výsledky výzkumu ministerstva v oblasti vlivu politiky soudržnosti na socioekonomický rozvoj Polska a jeho regionů prezentuje mimo jiné i zástupcům ratingových agentur.

### Posílení využití evaluací: Zkušenosti z evaluací územních programů

Nedostatečné využívání výsledků evaluací v politice je dobře známým problémem a posílení využívání evaluací je velmi komplexní problém. Evaluační literatura nabízí různé fundované rady, jak tento nedostatek řešit. Zvýšení využívání a užitečnosti evaluací je však trvalou výzvou, zejména pro ty, kteří se podílejí na zadávání a řízení evaluací. Tato krátká prezentace ukazuje některé klíčové poznatky evaluací územních programů zaměřených na snižování územních disparit a zlepšování kvality místního života, a procesy a metody, které jsme aplikovali pro zvýšení jejich využití a které se osvědčily.



**Zsuzsa Sötét**

Úřad předsedy vlády, Maďarsko

Zsuzsa je seniorní poradkyní v Odboru monitorování a evaluací Úřadu maďarského premiéra se specializací na evaluace programů EU v oblasti územního rozvoje a veřejné správy. Je zodpovědná za řízení přípravy Plánu evaluací politiky soudržnosti 2021–2027 v Maďarsku.

Velký sál AVI, tlumočeno

**Efekty politiky soudržnosti  
v ochraně klimatu a životního  
prostředí  
Novinky**

Prezentace s následnou diskusí (tlumočeno)

Velká učebna AVI, pouze v češtině

**Cesta k soudržné společnosti**  
Prezentace s následnou diskusí (pouze v češtině)

## Efekty politiky soudržnosti v ochraně klimatu a životního prostředí

### Novinky

### Hodnocení dopadů politiky soudržnosti na zachování a ochranu životního prostředí a účinné využívání zdrojů

Jaké jsou přínosy a limity využití inovativního kvantitativního přístupu (s důrazem na meziregionální sekvenční analýzu rozdílů v rozdílech) pro vyhodnocení dopadů podpory z fondů EU v oblasti životního prostředí – snižování znečištění ovzduší škodlivými látkami, ochrany vodních zdrojů a posilování zásobování obyvatel pitnou vodou, zvyšování efektivity nakládání s odpadními vodami a zvyšování efektivity nakládání s odpady? V jakých oblastech způsobuje podpora změnu pozorovatelnou v celorepublikových trendech?



**Lukáš Maláč**  
Naviga Advisory and Evaluation

Lukáš je expertem společnosti Naviga Advisory and Evaluation v oblasti strategického rozvoje a evaluací veřejných politik a programů. Ve své evaluační praxi se zaměřuje především na hodnocení výsledků a dopadů podpory v oblasti inovací a podnikání, regionálního rozvoje a společné zemědělské politiky EU. V mezinárodním kontextu se podílel na řízení a implementaci řady projektů v oblasti regionálního rozvoje a evaluace rozvojových a humanitárních projektů pro donory z ČR i zahraničí. Lukáš je absolventem Masarykovy univerzity v oborech politikologie a mezinárodních vztahů a evropských studií. Má více než 14 let zkušenosti v oboru evaluací a od roku 2010 působí nepřetržitě v soukromé sféře, na straně dodavatelů služeb. V této pozici vedl několik desítek evaluačních projektů.

### Monitorování vlivu Programu rozvoje venkova na životní prostředí v Maďarsku

Služby poskytované přírodou jsou nezbytné pro přežití lidstva. Zemědělství si však vybírá svou daň na schopnosti přírody regenerovat se a poskytovat ekologické služby. Společná zemědělská politika má za cíl podporovat udržitelnost v evropském zemědělství. To se většinou provádí prostřednictvím pravidel pro zemědělskou praxi. Ale víme jistě, že tyto praktiky fungují? Víme, jaké jsou environmentální dopady měnících se zemědělských postupů? Maďarský program monitorování dopadů na životní prostředí je navržen tak, aby na tyto otázky odpověděl poskytnutím chybějících údajů pro evaluace. Údaje se shromažďují v zemědělských vzorových oblastech, které představují různé geografické podmínky, flóru a faunu. Program sběru dat sestává z měření kvality vody, kvality půdy, biodiverzity, kvality stanovišť a sběru dat zemědělské praxe. Prezentace si klade za cíl ukázat návrh programu, stejně jako výzvy a získané poznatky.



**Tamás Cserneczky**  
Nezávislý evaluátor, Collectivo Expert Community

Tamás je vedoucím týmu odborníků pracujících na evaluacích maďarského Programu rozvoje venkova a programu Monitoring dopadů na životní prostředí. Má více než 10 let zkušenosti s hodnocením politik rozvoje venkova, včetně hodnocení ex-post a ex-ante. Více než 20 let se věnuje designu a realizaci evaluací programů ESF/ESIF.

## Cesta k soudržné společnosti

### Novinky

#### Rozvoj škol formou zjednodušených projektů

Evaluace obsahuje kvantitativní a kvalitativní výsledky podpory škol formou zjednodušených projektů. Ukazuje regionální rozdíly a nejčastěji volené aktivity. Naprostá většina škol a školských zařízení považuje projekt za přínosný, nabídku aktivit za dostatečnou a jejich skladbu v projektu za optimální. Výrazný přínos šablon byl vnímán zejm. v oblasti zlepšení podmínek pro vzdělávání dětí/žáků se SVP a využití ICT ve vzdělávání. Obzvláště pozitivně byly hodnoceny aktivity z oblasti personální podpory. Přítomnost pozic z personální podpory ve školách je velice vítána, a to jak z důvodů odborné pomoci a přístupu k dětem a žákům, tak i usnadnění práce samotných pedagogů díky výpomoci v oblasti administrativní a organizační.



#### Michaela Mrózková

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR

Michaela vede evaluační jednotku na Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy České republiky. Od roku 2002 se profesně zaměřuje na kohezní politiku. V současnosti koordinuje evaluace programů financovaných z Evropských strukturálních a investičních fondů (ESIF), aby efektivně naplňovaly politiky České republiky v oblasti vzdělávání a výzkumu. Podílí se na rozvoji evaluací a jejich účinném využití při řízení politik. Michaela vystudovala ekonomii na České zemědělské univerzitě v Praze.

#### Analýza dostupnosti zařízení péče o děti v předškolním věku se zaměřením na strategie rodičů

Operační program Zaměstnanost se významným způsobem podílel na rozvoji kapacit předškolních zařízení, konkrétně vzniku a provozu dětských skupin. Pro účelné zacílení podpory dětských skupin vznikla na půdě MPSV řada výzkumů, které pomohly rámovat, jak konkrétně mají být vyčleněné prostředky využity. Analýza zařízení předškolní nabízí hlubší interpretaci administrativních dat, která se opírá o informace od rodičů, které poskytl Průzkum mezi rodiči. Na základě propojení administrativních dat s údaji z Průzkumu mezi rodiči analýza nabízí odpovědi na řadu dílčích otázek, např. zda se liší postoje rodičů v regionech s nízkou účastí starších dětí v předškolním vzdělávání (např. Ústecký kraj), zda nízká účast nejmladších dětí v předškolním vzdělávání je otázkou volby či nedostatečných možností a jak se tento aspekt liší napříč regiony.



#### Tamara Zykanová

Oddělení evaluací, Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR

Tamara je součástí evaluačního týmu, který má starosti vyhodnocování Operačního programu Zaměstnanost (OPZ) na Ministerstvu práce a sociálních věcí. Ve své práci se zaměřuje zejména na projekty a procesy v oblasti předškolní péče a zaměstnanosti. Podílí se na nastavení systému sběru administrativních dat pro účely vyhodnocování projektů OPZ. Vystudovala demografii a sociální geografii na Přírodovědecké fakultě Univerzity Karlovy v Praze.



Velký sál AVI, tlumočeno

**Evaluace experimentů a inovací  
Inspirace**

Prezentace s následnou diskusí (tlumočeno)

Velká učebna AVI, pouze v češtině

**Rozhodování založené na  
informacích ve veřejné správě  
Inspirace**

Prezentace s následnou diskusí (pouze v češtině)

## Evaluace experimentů a inovací Inspirace

### Využití výsledků napříč fondy EU: Experimentální výzva Interreg CENTRAL EUROPE

V roce 2019 zahájil program Interreg CENTRAL EUROPE (Interreg CE) experimentální výzvu pro „kapitalizaci prostřednictvím koordinace“, která vybízí příjemce, aby ve svých kapitalizačních projektech zhodnotili stávající výstupy a výsledky vytvořené projekty financovanými Interreg CE, dalšími programy Interreg a programy EU přímo řízenými Evropskou komisí. Cílem výzvy bylo přinést přední výzkum a další cenné výsledky do středoevropských regionů a zvýšit dopad výsledků nadnárodní spolupráce. Cílem je představit nejen design experimentální výzvy, ale především evaluaci jejich výstupů a výsledků dosažených podpořenými projekty. Naším cílem je poskytnout vhled do vlastní intervenční logiky projektů i jejich kvantitativních a kvalitativních výsledků.

**Jana Vaněček**

Koordinátorka evaluací a programová specialista, Interreg CENTRAL EUROPE

Jana působí jako koordinátorka evaluací a programová specialista v programu nadnárodní spolupráce Interreg CENTRAL EUROPE a je zodpovědná za provozní a dopadové evaluace programu a jeho intervencí. Má 15 let zkušenosti v evaluačním výzkumu, je držitelkou titulu Ph.D. v oboru Analýza sociální politiky a působí jako externí expert v rozvojových projektech realizovaných Českou rozvojovou agenturou nebo Rozvojovým programem OSN.

### Hledání kauzálních souvislostí: zkušenosti z výzvy Operačního programu Zaměstnanost

Na konci roku 2017 vyhlásilo Oddělení sociálních inovací Ministerstva práce a sociálních věcí výzvu, která byla určena pro projekty, které chtěly ověřit kauzální mechanismy svých řešení. Zároveň měly mít projekty navázanou spolupráci s veřejnými institucemi, které by ověřené řešení měly ideálně začít používat a nastartovat tak systémovou změnu. Inspiraci pro výzvu byl brněnský projekt „Rapid Re-Housing“, který byl v minulosti podpořen také inovační výzvou. Projekty ověřovaly kauzální mechanismy hlavně metodami kontrafaktuální evaluace. Jak si celkem 11 projektů s nároky výzvy poradilo? A je prostředí fondů připraveno na takový typ výzvy? Má smysl takovéto výzvy vyhlášovat? Cílem příspěvku je sdělit zkušenosti z této výzvy a odpovědět i na tyto otázky.

**Štěpán Rezek**

Ministerstvo práce a sociálních věcí

Štěpán je absolvent oborů sociologie a veřejná a sociální politika na Universitě Karlově. V současné době pracuje na oddělení věnující se implementaci projektů podpořených z ESF v oblasti sociálních inovací na Ministerstvu práce a sociálních věcí ČR. Podílel se na vzniku všech vypsáníh inovačních výzev v minulém a současném programovém období v rámci Operačního programu Zaměstnanost a Operačního programu Zaměstnanost+. Náplní jeho práce je zejména konzultace projektových žádostí ve vztahu k jejich evaluačnímu designu a konzultace evaluačních materiálů podpořených projektů.

## Inovace a konkurenceschopnost

V programovém období 2014–2020 se dařilo reflektovat mnohé potřeby stávajících malých a středních podniků (MSP) prostřednictvím programů financovaných z Evropských strukturálních a investičních fondů (ESIF). To zahrnovalo například realizaci programů zaměřených na revitalizaci nevyhovujících objektů, podporu aktivit spojených s účastí podniků na veletrzích nebo zavádění nízkouhlíkových technologií. Obecně lze však konstatovat, že pokud jde o financování projektů v oblasti inovací v podnikatelské sféře, jednalo se převážně o inovace nižšího řádu. V kombinaci s tím, že finanční prostředky z ESIF byly převážně využívány firmami působícími ve znalostně méně náročných odvětvích, měly realizované programy jen minimální možnost podporovat vznik a rozvoj nových mikropodniků působících ve znalostně náročných oblastech. Bez inovativních tuzemských podniků je ekonomika Česka ohrožena, a hrozí také zvýšení odlivu talentovaných mladých lidí do zahraničí kvůli omezeným příležitostem na domácím trhu práce.



**Léon Kamenický**  
Senior konzultant, Ernst & Young

Léon je konzultantem v mezinárodní společnosti Ernst & Young, kde se věnuje zejména evaluacím a monitoringu dotačních programů. Byl součástí výzkumného týmu tematické evaluace DoP 2014–2020, kde působil jako gestor pro témata spojená s podporou podnikání. Léon vystudoval Mezinárodní ekonomii na Erasmově univerzitě v Rotterdamu.

## Rozhodování založené na informacích ve veřejné správě Inspirace

### OECD: Přehled o stavu veřejné správy v ČR

V letošním roce byl zveřejněn historicky první přehled OECD zaměřený na veřejnou správu v České republice, tzv. OECD Public Governance Review. Přehled je vyváženým dokumentem, který poukazuje na silnější i slabší stránky české veřejné správy v kontextu 37 stávajících členských států OECD. Obsahuje šest provázaných kapitol – Participace, Koordinační role centra vládnutí, Informované rozhodování, Veřejná správa v území, Lidské zdroje a Digitalizace. OECD nabízí ke každé kapitole i řadu konkrétních doporučení. Česká republika se snaží o naplnění některých z nich. V současnosti probíhá implementační fáze, která bude ukončena v dubnu 2023.



**Petr Schlesinger**  
Zástupce ředitele odboru strategického rozvoje a koordinace veřejné správy,  
Ministerstvo vnitra ČR

Petr se na Ministerstvu vnitra dlouhodobě zabývá rozvojem veřejné správy v České republice. K jeho specializaci patří především územní veřejná správa, které se věnuje již od roku 2009, a to nejprve ve Svazu měst a obcí České republiky, kde působil jako právník, a následně pak v Klubu starostů a primátorů ČSSD, kde zastával funkci tajemníka. V roce 2014 až 2015 krátce působil na Úřadu vlády ČR jako ředitel jednoho z odborů, v letech 2015 až 2017 byl poradcem ministra vnitra.

# Program dne workshopů

## 9. listopad 2023

AVI, Pařížská 4, 110 00 Praha

9:00-17:00

### 1. vzdělávací WS, (pouze v češtině)

## Jak využít AI při psaní manažerských shrnutí a odborných dokumentů

Tento seminář je určen specialistům, kteří připravují podklady pro manažerské rozhodování. Často přitom vycházíme z odborných studií, zákoníků, předpisů a komplexních analýz. Tento seminář vám ukáže, jak využít AI pro psaní manažerského shrnutí, sumarizovat klíčové myšlenky, strukturovat argumenty, simulovat kritickou diskusi, neuvíznout v detailu a soustředit se na to co je skutečně podstatné. Ale naučte se používat své AI asistenty chytře. Váš dokument nesmí být zavádějící a nechcete pálit nepřiměřeně mnoho času jeho opravami a přepisováním. Seminář je interaktivní a pracujeme s živými příklady z praxe účastníků. Nepotřebujete žádných technických znalostí, ale zkušenosti s ChatGPT jsou výhodou.



#### Tomáš Zykán

Tomáš Zykán & Associates  
Lektor workshopu

Tomáš je zkušený konzultant a trenér, který pracuje s vrcholovými manažery v oblasti komunikace a rozvoje leadership týmů. Zaměřuje se na prezentace pro seniorní management, komunikaci strategie a vedení týmu v období rychlých změn. Své zkušenosti získal v poradenské firmě McKinsey & Co, později působil v Praze, Londýně a New Yorku. Od roku 2009 pracuje jako nezávislý konzultant a trenér, který pracuje s předními společnostmi v oblasti technologií, financí a telekomunikací. Více o Tomášovi a jeho přístupu najdete na [www.tomaszykan.cz](http://www.tomaszykan.cz)

9:00-17:00

### 2. vzdělávací WS, (pouze v angličtině)

## Prezentace komplexních výstupů z evaluací a datových analýz

Školení Vám představí klíčové metody a postupy vizualizace dat pro potřeby prezentace. Naučíte se ty nejdůležitější designové principy tvorby prezentačních slidů, ukážeme si, jak prezentovat tabulky a grafy tak, aby přitahovaly pozornost k těm nejdůležitějším informacím, a podíváme se na to, jak vizualizovat data za pomoci map a jednoduchých infografik. Na tomto kurzu se budeme zabývat tím, abychom zefektivnili Vaši práci s prezentačním softwarem, a odnesete si konkrétní nápady pro další tvorbu. Získáte dovednosti k prezentování dat tak, aby Vaše prezentace byly účinné, názorné, a dokázaly efektivně podpořit Vaše mluvené slovo.

**Na školení je třeba, aby si účastníci donesli s sebou laptopy s PowerPointem.**



#### Ondřej Staněk

Staněk Consulting s.r.o.  
Lektor workshopu

Ondřej je konzultant a lektor prezentačních dovedností, prezentačního designu a komunikace. Specializuje se na tvorbu designových prezentací, vede školení na téma veřejného projevu a poskytuje své konzultační služby řečníkům vystupujícím na konferencích. Působí jako expertní konzultant pro startupové inkubátory a přednáší rétoriku a moderní prezentační dovednosti na Vysoké škole Chemicko-technologické.

14:00-17:00

## **EvalCafé (pouze v češtině)**

### **Kvalitní závěrečná zpráva: očekávání zadavatele versus pohled dodavatele**

#### **Diskuse**

Na loňském EvalCafé jsme diskutovali efektivní spolupráci mezi zadavateli a dodavateli v oblasti evaluačních zakázek. Jedním z výstupů, které jsme si z debaty odnesli je, že pomyslným kamenem úrazu je to, co jednotliví aktéři považují za „kvalitní evaluační zprávu“. Proto jsme se rozhodli právě na toto téma zaměřit i letošní debatu. Ta započala již při interní spolupráci na projektu Českých priorit „PANK“ s EJ NOK. Dále pokračovala také na pracovní skupině Evaluace NOK, kde o tomto tématu diskutovaly zadavatelé ze stran řídicích orgánů. Téma také rezonovalo na letní škole Evropské komise v Madridě konané v červenci tohoto roku. Nyní bychom do debaty rádi zapojili i dodavatele a expertní veřejnost. Pojďme spolu diskutovat o tom, jak vnímáme kvalitní evaluační zprávu. A je vůbec možné ji nějak definovat, nebo jakákoli „standardizace“ skončí neúspěchem a pouze obecnými tvrzeními? Připojte se k nám a pokusme se zase společně posunout kvalitu tvorby evaluací v ČR o něco dál!



**Více o evaluacích fondů EU se dozvíte na:**

**[www.DotaceEU.cz/evaluace](http://www.DotaceEU.cz/evaluace)**



Spolufinancováno  
Evropskou unií



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR