

**Datum:** 20.11.2019  
**Místo konání:** Krajský úřad Karlovarského kraje, Závodní  
353/88, 360 06 Karlovy Vary  
**Zahájení:** 9:00  
**Ukončení:** 16:00

---

**8:30 - 9:00**

**Registrace účastníků**

**9:00 - 9:15**

**Zahájení, představení Eurocentra Karlovy Vary**  
- Bc. et Bc. Hana Brožová

**9:15 - 10:45**

**Teoretické minimum finančního manažera  
projektu**

- Základní pojmy finančního řízení projektu - náklad, výdaj, výnos, příjem, rozpočet, finanční plán/analýza, ekonomická analýza, efektivita investice a další.
- Náklady/výdaje v projektech ESI fondů - způsobilost a vykazování, přiměřenost a principy vynakládání.
- Náklady/výdaje v projektech ESI fondů - typologie.
- Cash-flow projektu - typologie a časová hodnota hotovostních toků.
- Hodnocení efektivity projektu - východiska, dokumenty, metody, a nástroje.

**10:45 - 11:00**

**Coffee break**

**11:00 - 12:30**

**Finanční řízení přípravy a plánování projektu**

- Příprava finanční stránky projektu, aneb když jsme na začátku.
- Příprava rozpočtu aneb plánování nákladů projektu.
- Na co si dát pozor při přípravě rozpočtu projektu.
- Zdroje a struktura (před)financování projektu.
- Praktické ukázky a aplikace (rozpočet, podrobný položkový rozpočet, struktura financování).

**12:30 - 13:15**

**Přestávka na oběd**

**13:15 - 14:45**

**Finanční plán a analýza finanční realizovatelnosti projektu**

- Východiska a požadavky na zpracování Finančního plánu/Finanční analýzy v projektech ESI fondů.
- Praktický postup zpracování Finančního plánu/Finanční analýzy v projektech ESI fondů.
- Finanční plán provozních toků projektu.
- Kalkulace bodu zvratu a finanční návratnost investice.
- Praktické ukázky a aplikace (finanční plán, analýza provozního Cash-flow, bod zvratu).

**14:45 - 15:00**

**Coffee break**

**15:00 - 16:00**

**Realizace a ukončení projektu z pohledu finančního řízení**

- Realizace projektu aneb sledování nákladů/výdajů projektu.
- Účetnictví projektu a oddělená účetní evidence dotace.
- Finanční ukončení projektu aneb co potřebujeme pro finanční část Žádosti o platbu.
- Finanční aspekty monitoringu projektu.
- Praktické ukázky a aplikace (Analýza vytvořené hodnoty projektu, Kontrolní list projektu).

**16:00**

**Ukončení semináře**

