

# Maďarsko

## Implementační struktura

Maďarský model implementace ESIF je v porovnání s ostatními sledovanými zeměmi nejpodobnější českému systému. Pět řídicích orgánů, zakomponovaných do struktur jednotlivých ministerstev, řídí celkem devět operačních programů. Roli zprostředkujícího subjektu plní Maďarská státní pokladna. Zprostředkující subjekt byl však zřízen pro pouze tři operační programy, ostatní jej nemají. Silnou roli hraje také Kancelář předsedy vlády, která má jednak kontrolní pravomoci, ale také zastřešuje jeden z řídicích orgánů. Tato koncentrace vznikla jako reakce na zkušenosti z minulých programových období, kdy relativně vysoký počet zprostředkujících subjektů (až 22) byl vnímán jako neefektivní. V této souvislosti se maďarská implementační struktura několikrát velice významně proměnila, naposledy na jaře roku 2018. Nestabilita je tedy určitým charakteristickým znakem Maďarského systému.



### Pozitivní aspekty

- ▶ Jednotný legislativní rámec napříč jednotlivými fondy
- ▶ Vysoká míra interoperability IT systému s dalšími registry a systémy veřejné správy
- ▶ Až 100% předfinancování pro příjemce z veřejného sektoru a nestátní neziskové organizace

### Negativní aspekty

- ▶ Relativně velký počet a frekvence změn implementační architektury
- ▶ Vysoká administrativní zátěž
- ▶ Výrazné oslabení role regionů v implementaci
- ▶ Překrývání kompetencí koordinačních, kontrolních a auditních institucí, nekoordinovanost činností

## Klíčové aspekty implementační struktury

# 1

### Vysoká četnost změn

Od roku 2004 došlo k mnoha zásadním změnám v implementační struktuře. Vysoká proměnlivost systému nejen ztěžuje příjemcům přístup k ESI fondům, ale také způsobuje vysokou fluktuaci zaměstnanců IS.

# 2

### IT systém

Nový jednotný IT systém FAIR byl vyvinut s důrazem na propojenost s dalšími systémy a registry veřejné správy. Jeho kontinuální vývoj se řídí principem „stejná data zadat pouze jednou.“ Zároveň však FAIR pokulhává v uživatelské přívětivosti a připravenosti.

# 3

### Byrokracie pro MSP

Střední a malé podniky jsou jako příjemci zatěžováni nadměrou administrativních úkonů. Jejich zástupci tvrdí, že způsob implementace fondů nereflexuje povahu a potřeby soukromého sektoru.

# 4

### Standardizace procesů

Převedení zprostředkujících subjektů do řídicích orgánů a jejich zakomponování pod jednotlivá ministerstva přineslo větší synergie mezi jednotlivými procesy implementační struktury. Správa ESIF se tak stala méně roztříštěnou.



EVROPSKÁ UNIE  
Fond soudržnosti  
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR



Building a better  
working world