

Brožura



[dotaceEU.cz/
evaluacni-konference](https://dotaceEU.cz/evaluacni-konference)

11.

konference
Evaluační
jednotky
NOK

Data v akci:

Evaluační jako klíč k efektivní
kohezní politice 2028+

13. listopadu 2025



Spolufinancováno
Evropskou unií



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



EVALUAČNÍ
JEDNOTKA NOK

Pořadatelem konference je
Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Národní orgán pro koordinaci
(MMR – NOK)

Program konferenčního dne

13. listopad 2025

Velký sál AVI, Pařížská 4, 110 00 Praha

8:30-9:00

Registrace účastníků

9:00-9:15

Úvodní slovo (tlumočeno)

- **Martina Postupová** – Státní tajemnice, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR

9:15-10:45

1. Diskusní panel k tématu: Budoucnost evaluací a evidence-based přístupu v kohezní politice

Prezentace s následnou diskusí (tlumočeno) Anglicky

- **Peter Berkowitz**, Evropská komise – DG REGIO
- **Stanislav Schneider**, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR
- **Pascal Boijmans**, Evropská komise – DG REGIO
- **Federico Lucidi**, Evropská komise – DG EMPL
- **Siret Soonsein**, State Shared Service Centre, Estonsko

Moderuje: **Klára Kracíková**

10:45-11:15

Přestávka

11:15-12:45

2. Diskusní panel k tématu: Evidence k tomu, co funguje a v jakých podmínkách v rámci podpory konkurenceschopnosti a konvergence

Prezentace s následnou diskusí (tlumočeno) Česky

- **Martin Pělucha**, Vysoká škola ekonomická v Praze
- **Jan Ženka**, Ostravská univerzita
- **Jan Piša**, Univerzita J. E. Purkyně, Ústí nad Labem
- **Ondřej Slach**, Ostravská univerzita

Moderuje: **Alexandre Paul Denis Reznikow**

12:45-13:45

Přestávka – oběd

2 paralelní odpolední bloky

Velký sál AVI, tlumočeno

Velká učebna AVI, pouze v češtině

13:45-15:15

3. Odpolední blok A – Inspirace ze zahraničí

Prezentace s následnou diskusí (tlumočeno) Anglicky

- **Enrico Pesaresi** - Evropská komise - DG REGIO - Dopad fondů kohezní politiky: důkazy z ex post evaluace programového období 2014–2020 a průběžné evaluace programového období 2021–2027
- **Miryam Vahtra** – Ministerstvo financí, Estonsko - Zvyšování využívání výsledků evaluací – propojení se státním rozpočtem a diskusemi o politice
- **Mariana Pereira-Lopez** - Světová banka (online) - Podpora inovací a podnikání: Důkazy z intervencí na úrovni firem v České republice

Moderuje: **Jana Drlíková**

3. Odpolední blok B – Inspirace z ČR

Prezentace s následnou diskusí Česky

- **Michal Kvasnička** a **Jan Prancil**, Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy ČR - Evaluace výzvy Akční plánování v území – MAP
- **Martin Dytrych** – Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR - Sociální práce s návratností: Data mluví jasně
- **Léon Kamenický** - Univerzita Karlova - Regionální rozměr dopadů fondů EU: zkušenosti z aplikovaného výzkumu

Moderuje: **Kateřina Gregorová**

15:15-15:45

Přestávka

15:45-16:45

4. Odpolední blok A – Budoucnost evaluací: Technologie a strategické plánování v praxi

Prezentace s následnou diskusí (tlumočeno) Anglicky/Česky

- **Marlena Stępień** - Ministerstvo pro rozvojové fondy a regionální politiku, Polsko – Využití generativní umělé inteligence (GenAI) při navrhování evaluace implementace principu partnerství v období 2021–2027 (případová studie)
- **Anna Pasková** – Ministerstvo životního prostředí ČR – Koherence politiky pro udržitelný rozvoj (Zlepšení strategického plánování pro naplnění cílů udržitelnosti)

Moderuje: **Jana Bystřická**

4. Odpolední blok B – Workshop

Česky

- **Lucie Jungwiertová** a **Pavel Hanousek** - České priority - Strategický foresight & evaluace

Workshop Českých priorit o tom, kde může strategický foresight pomáhat v rámci (i nad rámec) evaluačního procesu. V čem se překrývá a/nebo liší strategický foresight od metod ex-ante a mid-term evaluací? Na několika příkladech budeme diskutovat, jak tyto metody efektivně kombinovat a využívat.

Moderuje: **Tomáš Novotný**

16:45-17:00

Ukončení a poděkování

17:00-19:00

Neformální diskuse a networking s občerstvením

Program konferenčního dne

13. listopad 2025

Velký sál AVI, Pařížská 4, 110 00 Praha

9:00 – 9:15

Úvodní slovo



Martina Postupová

Státní tajemnice Ministerstva pro místní rozvoj ČR

Martina Postupová vystudovala Právnickou fakultu Masarykovy univerzity v Brně. Celou svoji dosavadní profesní kariéru strávila v různých institucích státní správy. Její patrně nejvýznamnější část pak byla spojena s právem a resortem vnitra, kde po studiích začínala na pozici referentky státní správy a samosprávy na Odboru legislativy a koordinace předpisů. Od listopadu 2011 zde působí jako členka Komise pro reformu správního řízení a správního trestání. V lednu 2018 se stala členkou Poradního sboru náměstka ministra vnitra pro státní službu. Její poslední zkušenost s resortem se vztahuje k působení na pozici personální ředitelky sekce pro státní službu, kterou vykonávala od prosince 2020.

9:15 – 10:45

Budoucnost evaluací a evidence-based přístupu v kohezní politice

Novinky

Prezentace s následnou diskusí (tlumočeno)

Panel se zaměří na proměňující se roli evaluace v kontextu nového regulačního rámce kohezní politiky po roce 2028 se zvláštním důrazem na výkonnostní rámec a řízení orientované na výsledky. Diskuse se bude zabývat tím, jak legislativní změny a posun směrem ke strategickému, na důkazech založenému rozhodování mění očekávání a praktické využití evaluací na národní i evropské úrovni.

Klíčová témata zahrnují:

- Praktické aspekty monitorování a evaluace budoucích národních a regionálních plánů a možnosti lepšího využití výsledků evaluací pro strategické řízení.
- Příležitosti a výzvy vyplývající z přechodu od modelu založeného na nákladech k modelu založenému na výsledcích.
- Strategické ukotvení evaluace v rámci nového modelu řízení založeného na výkonnosti.
- Integrace poznatků z evaluací do tvorby politik, zajištění odpovědnosti a procesů učení.
- Role evaluace při prokazování, že kohezní politika je dlouhodobou investicí do konkurenceschopnosti EU, nikoliv pouze mechanismem pro přerozdělování.

Úvodní projev (online)



Peter Berkowitz

ředitel pro politiku, Evropská komise – DG REGIO

Peter Berkowitz je ředitelem pro politiku na Generálním ředitelství Evropské komise pro regionální a urbánní politiku (DG REGIO). V této roli odpovídá za rozvoj politiky, ekonomické analýzy, evaluace, Evropský semestr, finanční nástroje a právní záležitosti v oblasti regionální politiky EU. Dříve vedl oddělení pro chytrý a udržitelný růst, kde koordinoval práci v oblasti změny klimatu, inovací, digitální ekonomiky a Fondu pro spravedlivou transformaci. V letech 2008–2016 byl vedoucím oddělení rozvoje politiky a podílel se na přípravě a vyjednávání reformy kohezní politiky pro období 2014–2020. Svou kariéru v Evropské komisi začínal jako desk officer pro regionální politiku a věnoval se také rozšíření EU, reformě společné zemědělské politiky a rozvoji venkova. Je držitelem postgraduálních titulů z politiky z Oxfordské univerzity a Sciences Po v Paříži a také z financí a hospodářské politiky z University of London.

Panelisté:



Stanislav Schneider

vrchní ředitel sekce koordinace evropských fondů, mezinárodních vztahů a cestovního ruchu MMR ČR

Stanislav Schneider je odborník na evropské fondy a regionální politiku s více než dvacetiletou zkušeností ve veřejné správě. Třináct let své kariéry se věnoval evropské agendě, a to na národní i mezinárodní úrovni. Působil na Stálém zastoupení ČR při EU v Bruselu a podílel se na vyjednávání vstupu České republiky do EU v oblasti regionální a strukturální politiky, které zahrnovalo realizaci předvstupních nástrojů podpory a programů období 2004–2006. Dále byl členem vyjednávacího týmu víceletých finančních rámců EU 2007–2013 a 2014–2020, včetně s tím souvisejících nařízení a prováděcí legislativy EU, mimo jiné i jako vstupu do nastavení struktury strategických a programových dokumentů ČR.



Pascal Boijmans

vedoucí oddělení, Evropská komise - DG REGIO

Pascal Boijmans je vedoucím oddělení „Česká republika a Slovensko“ na Generálním ředitelství pro regionální a urbánní politiku Evropské komise. Posláním tohoto oddělení je pomáhat České republice a Slovensku získat maximální užitek z fondů EU, konkrétně z Evropského fondu pro regionální rozvoj, Fondu soudržnosti a Fondu pro spravedlivou transformaci. To vyžaduje, v úzkém partnerství s národními a regionálními orgány, identifikovat nejlepší strategii pro jejich implementaci, a to také ve spolupráci s dalšími službami Komise.

Během své kariéry v Evropské komisi Pascal Boijmans pracoval v Generálním ředitelství pro regionální a urbánní politiku na několika národních odděleních: pro Nizozemsko, Rakousko, Německo, Estonsko, Lotyšsko, Českou republiku a Polsko. V předchozích funkcích byl vedoucím oddělení pro budování administrativní kapacity (pro lepší správu fondů) a INTERREG – přeshraniční spolupráci. Před nástupem do Evropské komise pracoval Pascal Boijmans v Euro-Info Centru pro malé a střední podniky v Amsterdamu a v Regionální rozvojové agentuře v oblasti Arnhem-Nijmegen. Pascal Boijmans má magisterský titul z ekonomické geografie z univerzity v Utrechtu.



Federico Lucidi

vedoucí oddělení, Evropská komise – DG EMPL

Federico Lucidi je vedoucím oddělení pro hodnocení dopadů, evaluaci a monitoring fondů na Generálním ředitelství pro zaměstnanost, sociální věci a začleňování (DG EMPL). Vystudoval pracovní ekonomii a získal doktorát z ekonomie na univerzitě Sapienza v Římě. Má zkušenosti s řízením, analýzou a evaluací politik zaměstnanosti a sociálních politik. Ve své současné roli podporuje aktivity v oblasti evaluace a hodnocení dopadů na DG EMPL. Konkrétně koordinuje evaluační aktivity na úrovni EU pro Evropský sociální fond Plus a poskytuje podporu členským státům při monitorování a evaluaci programů.



Siret Soonsein

State Shared Service Centre, Estonsko

Siret Soonsein je odbornicí na rozvoj grantů ve Státním centru sdílených služeb (řídící orgán pro strukturální fondy v Estonsku), kde koordinuje implementaci Národního plánu obnovy a odolnosti a vyvíjí schémata financování založená na výsledcích, jako je například financování nesouvisející s náklady. Má více než sedm let zkušeností se správou programů financovaných z EU a z národních grantových programů se zaměřením na výběr projektů, jejich monitorování a hodnocení. V minulosti působila jako koordinátorka služeb pro programy podpory podnikání a jako projektová manažerka v mezinárodních kooperativních programech.

Moderátor:



Klára Kracíková

ředitelka Odboru strategického rámce fonů EU, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR

Klára Kracíková se ve své profesní dráze specializuje na koordinaci evropských fondů, strategii a mezinárodní spolupráci, zejména v oblasti evropské regionální a strukturální politiky. V letech 2022–2023 pracovala v Bruselu jako místopředsedkyně pracovní skupiny pro strukturální opatření a nejvzdálenější regiony při Stálém zastoupení ČR při Evropské unii. V předchozích obdobích vedla odbory a oddělení zabývající se řízením fondů EU na Ministerstvu pro místní rozvoj, kde působila jako ředitelka odboru řízení a koordinace fondů EU (2019–2021), vedoucí oddělení koordinace programů (2016–2019) a koordinátorka operačních programů (2013–2016). Do veřejné správy vstoupila po zkušenosti v soukromém sektoru jako vedoucí oddělení přípravy projektových žádostí ve společnosti MAG CONSULTING. Klára Kracíková je absolventkou Vysoké školy ekonomické v Praze.

10:45 - 11:15

Přestávka

11:15 - 12:45

Evidence k tomu, co funguje a v jakých podmínkách v rámci podpory konkurenceschopnosti a konvergence **Novinky**

Prezentace s následnou diskusí (tlumočeno)

Zahraniční výzkumy ukazují, že regionální alokace veřejných výdajů úzce souvisí s rozvojovými trajektoriemi regionů. Veřejné výdaje mají přímý vliv na socioekonomický rozvoj regionů např. skrz veřejné investice do infrastruktury nebo do veřejných služeb, ovšem platí i vztah opačný, neboť míra socioekonomického rozvoje může ovlivnit regionální alokaci veřejných výdajů (např. kvůli nižší absorpční kapacitě v slabších regionech).

Jaká je situace v Česku? Daří se cílit veřejné výdaje do zaostalých regionů, abychom zabránili jejich stagnaci, či dokonce propadu? V jakých oblastech jsou alokovány veřejné výdaje na regionální úrovni? Dochází k rozkolům mezi cíli regionální politiky a cíli jednotlivých sektorových politik?

Pomocí výsledků regionální analýzy dat o veřejných investicích v posledních deseti letech lze tvůrcům politik poskytnout údaje o tom, jaké typy výdajů byly alokovány do různých typů regionů dle jejich úrovně rozvoje. Sledování těchto údajů může napomoci k lepšímu cílení omezených finančních zdrojů a vyhodnocení jejich dopadu.

Úvodní prezentace Moderátor:



Alexandre Paul Denis Reznikow

vedoucí oddělení analýz a hodnocení dopadů regulace

Alexandre Reznikow vede analytický útvar MMR, který se mimo jiné zaměřuje na hodnocení dopadů politik regionálního rozvoje. Je spoluautorem studie „Revize výdajů v oblasti regionální politiky“, která poprvé zmapovala regionální alokaci investičních výdajů z národních zdrojů. V současné době připravuje ex post hodnocení zákona o podpoře regionálního rozvoje (č. 248/2000 Sb.) a související Strategie regionálního rozvoje ČR (SRR).

Panelisté:

Martin Pělucha

profesor v oboru hospodářské politiky, Vysoká škola ekonomická



Martin Pělucha je profesorem v oboru hospodářské politiky na Vysoké škole ekonomické v Praze a jako odborník v oblasti evaluaci také působí již od roku 2003 ve společnosti IREAS. Během své kariéry byl koordinátorem nebo členem řady výzkumných projektů souvisejících s oblastí hodnocení veřejných výdajových programů z národních i evropských zdrojů (řešených pro GAČR, TAČR, Evropskou komisi, Ministerstvo zemědělství, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, Ministerstvo životního prostředí ČR, krajské úřady českých uhelných regionů apod.). Ve své publikační činnosti se zaměřuje zejména na regionální politiku a specificky se věnuje kritickému rozboru postavení politiky rozvoje venkova ve Společné zemědělské politice EU. Prof. Martin Pělucha je národním ambasadorem RSA – Regional Studies Association v ČR a je také členem České evaluační společnosti. Zároveň také působí v několika vládních či ministerských pracovních skupinách (např. Socioekonomický výbor Rady vlády pro udržitelný rozvoj; MMR – Pracovní skupina pro venkov).

Jan Ženka

profesor, Ostravská univerzita



Jan Ženka je profesorem na katedře sociální geografie a regionálního rozvoje Přírodovědecké fakulty Ostravské univerzity. Je garantem doktorského studia Politické a ekonomické geografie. Zaměřuje se na výzkum konkurenceschopnosti a odolnosti nemetropolitních regionů, geografii kreativních odvětví a znalostně náročných obchodních služeb. Vyučuje ekonomickou geografii, teorie regionálního rozvoje, úvod do geografie a kvantitativní metody v geografii. Aktuálně se zabývá rolí nanotechnologií v rozvoji starých průmyslových regionů.



Jan Piša

výzkumný a akademický pracovník, Univerzita J. E. Purkyně

Jan Piša je sociální geograf působící na Přírodovědecké fakultě Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem, kde se věnuje převážně tématům úpadku a opětovného rozvoje starých průmyslových regionů s důrazem na strukturálně postižené oblasti Česka, především Ústeckého kraje. Související trendy zkoumá především optikou lokálních aktérů změny, tedy lidí, kteří skrze různorodé iniciativy přispívají zlepšení kvality života v těchto regionech. V současné době spolupracuje na výzkumných a rozvojových projektech věnovaných zintenzivňování kooperace místních aktérů a také tematicky specifitějším oblastem jako je zavádění pokročilých technologií v prostředí strukturálně postižených oblastí, nebo hodnocení dopadů plánované revitalizace oblastí po těžbě hnědého uhlí. Všechny tyto výzkumy však protínají otázky související s motivacemi, kompetencemi a zdroji, které využívají různé typy aktérů, ale také rozmanitými bariérami, které omezují možnosti změn/transformace těchto regionů.



Ondřej Slach

prorektor pro strategii a rozvoj, Ostravská univerzita

Ondřej Slach je ekonomický geograf, který od roku 2005 pracuje na Ostravské univerzitě. Vyučuje ekonomickou geografii, geografii města a kulturní a kreativní odvětví. Od roku 2023 působí na OU jako prorektor pro strategii a rozvoj a v současnosti je také vědeckým ředitelem Social lab, který zastřešuje Ostravská univerzita, v rámci projektu REFRESH. Jako vedoucí výzkumného záměru je zapojen do projektu STENEO. Byl členem organizačního týmu pro kandidaturu Ostravy na Evropské hlavní město kultury 2015 (2010), pracoval jako externí poradce na Ministerstvu pro místní rozvoj nebo jako hodnotitel projektů z Operačního programu spravedlivá transformace/TACR/NPO atd. Vedl týmy, které zpracovaly jak aktualizaci Koncepce rozvoje kultury statutárního města Ostravy (2014), aktuální Konceptci rozvoje kultury města Ostravy 2030 (2021) a další koncepční dokumenty. Ve výzkumu se nyní zaměřuje především na spravedlivou tranzici průmyslových (smršťujících) měst a regionů v komparativní perspektivě.

Velký sál AVI

Odpolední blok A - Inspirace ze zahraničí

Prezentace s následnou diskusí (tlumočeno)

Velká učebna AVI

Odpolední blok B - Inspirace z ČR
Prezentace s následnou diskusí (Česky)

Odpolední blok A - Inspirace ze zahraničí

Dopad fondů kohezní politiky: důkazy z ex post evaluace programového období 2014–2020 a průběžné evaluace programového období 2021–2027

Kohezní politika hraje zásadní roli při snižování rozdílů a podpoře vyváženého rozvoje napříč regiony EU. Evropská komise nedávno dokončila komplexní hodnocení využití fondů EU pro kohezní politiku v obdobích 2014–2020 a 2021–2027, přičemž zkoumala, co fungovalo, kde dochází k pokroku a co lze zlepšit. Enrico Pesaresi, zástupce vedoucího oddělení odpovědného za evaluaci, představí hlavní zjištění ex post a mid-term evaluací fondů, poskytne informace o dopadech investic a nabídne pohledy na budoucnost této politiky. Účastníci uvidí, jak evaluace může přispět k lepšímu rozhodování a efektivnějšímu naplňování cílů kohezní politiky a růstu.

**Enrico Pesaresi**

zástupce vedoucího oddělení, Evropské komise - DG REGIO

Enrico Pesaresi je zástupcem vedoucího oddělení pro rozvoj politik a evaluaci na Generálním ředitelství pro regionální a městskou politiku Evropské komise (DG REGIO). Vystudoval ekonomii a má více než 15 let odborných zkušeností s prováděním a řízením evaluací v různých oblastech, včetně regulace, prosazování hospodářské soutěže a politik veřejných investic. Ve své současné roli koordinuje práci DG REGIO v oblasti monitorování a evaluace.

Zvyšování využívání výsledků evaluací – propojení se státním rozpočtem a diskusemi o politice

Zvyšování využívání výsledků evaluací představuje výzvu nejen pro Estonsko, ale i pro mnoho dalších zemí. Je obtížné dostat doporučení strategického charakteru a pokrytí několika oblastí politiky do politických debat.

Ve své prezentaci vysvětlím, jak se Estonsko s touto výzvou vypořádalo prostřednictvím procesu revize státního rozpočtu. Popíšu model řízení evaluací v rámci tohoto procesu, včetně propojení na přezkumy výdajů.

Zvláště v kontextu příprav na období po roce 2028 a zaměření na reformy je důležité vytvářet širší kumulované poznání, které podpoří budoucí rozhodování a volby v oblasti politik. Podíváme se na otázky, které v praxi vyvstaly, na získané poznatky a na kroky, které byly podniknuty s cílem propojit národní evaluace s evaluacemi politiky soudržnosti.

**Miryam Vahtra**

evaluátorka, Ministerstvo financí, Estonsko

Miryam Vahtra je poradkyně pro evaluaci na Odboru státního rozpočtu Ministerstva financí Estonska. Získala magisterský titul v oboru podnikové administrativy z Technologické univerzity v Tallinnu. Již více než 15 let odpovídá za rozvoj evaluační funkce v Estonsku. Miryam je vedoucí pracovní skupiny pro evaluaci strukturálních fondů v Estonsku a projektová manažerka evaluací strukturálních fondů Ministerstva financí.

Podpora inovací a podnikání: Důkazy z intervencí na úrovni firem v České republice

Prezentace vychází z krátkodobých výsledků dvou randomizovaných kontrolovaných studií realizovaných v České republice, které hodnotily intervence na úrovni firem zaměřené na urychlení přechodu k odolnějším a znalostně orientovaným ekonomikám.

Program Smart Start v Moravskoslezském kraji cílil na začínající podnikatele a poskytoval jim školení v oblasti ověřování obchodních modelů a vědeckého rozhodování. Výsledkem bylo zlepšení strategií pro získávání zákazníků, růst tržeb a vyšší podnikatelské ambice.

Program AI Klub v Ústeckém kraji a v Karlovarském kraji nabídl praktické workshopy na podporu adopce umělé inteligence v malých a středních podnicích. Program vedl k významnému nárůstu využívání technologií, organizačním změnám souvisejícím s inovacemi, spoluprací mezi firmami a zlepšení obchodních výsledků.

Oba programy byly vysoce nákladově efektivní, s rychlou návratností investic a přizpůsobitelnými modely dodávek. Studie ukazují, že cílené intervence zaměřené na znalosti a myšlení mohou podpořit inovace a podnikání s vysokým růstovým potenciálem napříč regiony.



Mariana Pereira-Lopez

vedoucí ekonomka, Světová banka (online)

Mariana Pereira-Lopez působí jako vedoucí ekonomka v odboru ekonomie a tržního výzkumu v rámci International Finance Corporation (IFC). Ve svém výzkumu se zaměřuje na produktivitu firem, management, technologie, inovace, podnikání, dopadové evaluace, konkurenceschopnost a energetickou účinnost. Její příspěvky byly publikovány v recenzovaných časopisech, jako jsou Journal of Development Economics, World Bank Economic Review, Journal of Environmental Economics and Management, Research Policy a Proceedings of the National Academy of Sciences (PNAS). Mariana Pereira-Lopez má více než šestnáct let zkušeností z různých pracovních pozic v mexické vládě, akademické sféře a Světové bance. Získala titul Ph.D. a magisterský titul v oboru ekonomie na univerzitě El Colegio de México.

○ Odpolední blok B - Inspirace z ČR

Prezentace s následnou diskusí (Česky)

Evaluace výzvy Akční plánování v území – MAP

Výzva Akční plánování v území – MAP (místní akční plány rozvoje vzdělávání) z Operačního programu Jan Amos Komenský (OP JAK) navazuje na tři předchozí etapy, které byly v ČR postupně implementovány od roku 2016. V rámci výzvy je realizováno 199 projektů (zpravidla na území správních obvodů ORP) pokrývajících svou působností většinu území ČR. Výzva má dva hlavní cíle: (i) podpořit společné plánování a spolupráci aktérů ve vzdělávání v daném místě a tím umožnit řešení místně specifických problémů a potřeb ve vzdělávání, (ii) realizovat v územích konkrétní intervence, které povedou ke zlepšení kvality vzdělávání v mateřských a základních školách. V našem příspěvku sdílíme použitou metodologii a průběžné výsledky evaluace této výzvy. Všechny projekty v rámci výzvy prováděly vlastní interní evaluaci, syntézu těchto dat jsme zpracovali na základě pravidelných evaluačních-metodických setkání se zástupci projektů, přičemž jsme otestovali i využití umělé inteligence. Kvalitativní výstupy jsme doplnili projektovými daty z MS2021+ a daty z evaluačních dotazníků. Specifikem evaluace je neexistence kontrolní skupiny a zahrnutí všech realizovaných projektů do šetření.



Michal Kvasnička

evaluátor, Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

Michal Kvasnička působí jako evaluátor a odborný hodnotitel projektů MSCA COFUND. Více než deset let se věnuje evaluačním programům zaměřených na výzkum, vývoj a vzdělávání na Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy. Zároveň působí jako nezávislý evaluátor projektů pro The European Research Executive Agency (REA).



Jan Prančl

evaluátor, Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

Jan Prančl posílil evaluační jednotku MŠMT v březnu tohoto roku, v předchozím profesním životě byl dlouholetým vědeckým pracovníkem Akademie věd ČR. Věnuje se evaluačním programům zaměřených na zlepšování vzdělávání a sociální inkluzi v regionálním školství.

Sociální práce s návratností: Data mluví jasně

Včasná a kvalitní sociální práce má nejen lidský, ale i ekonomický přínos. Podle analýzy STEM pro MPSV přináší každá včasná a kvalitní intervence sociálního pracovníka výrazné úspory veřejných financí a zároveň zvyšuje kvalitu života lidí v ohrožených situacích. Příspěvek představí klíčová zjištění výzkumu, v rámci kterého vznikly finanční modely nákladů a úspor kvalitní a včasné intervence sociální práce. Analýza pracovala se třemi detailně rozpracovanými modelovými kazuistikami, založenými na skutečných případech z praxe. Matka samoživitelka se třemi dětmi v bytové nouzi, dále seniorka se závislostí na lécích a ztrátou schopnosti sebeobsluhy, a nakonec muž se zdravotním postižením po ztrátě blízké pečující osoby. V případě každé z těchto kazuistik vznikly tři scénáře: 1. případ včasné a kvalitní sociální práce (tak jak ji popsali metodici sociální práce), dále hypotetická opožděná intervence (definovaná na základě rozhovorů s experty), a nakonec ilustrativně také úplná absence zásahu sociálního pracovníka. Dopady těchto scénářů byly podrobně popsány a monetizovány. Výsledky výzkumu otevírají diskuzi, jak proměnit relevantní poznání v konkrétní politická a systémová opatření. Jak nastavit financování a podporu sociální práce tak, aby se pomoc dostala k lidem včas – a stát nemusel hasit následky?



Martin Dytrych

evaluátor, Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR

Martin Dytrych od roku 2017 vede oddělení evaluací Ministerstva práce a sociálních věcí, které má na starosti vyhodnocování projektů a výzev z Operačního programu Zaměstnanost +. V rámci toho oddělení je významná část evaluačních výstupů realizována interně vlastními kapacitami. Spolu s kolegy spolupracuje na rozvoji informačního systému ESF+, v rámci kterého se propojují data o podpořených osobách projektů s daty z OK systému a databáze ČSSZ. Dlouhodobě usiluje i o usnadnění sdílení administrativních dat v rámci státní správy a zlepšení jejich dostupnosti pro výzkumné účely.

Regionální rozměr dopadů fondů EU: zkušenosti z aplikovaného výzkumu

V příspěvku představíme průběžné poznatky z aplikovaného výzkumu realizovaného v rámci projektu „Hodnocení odlišných způsobů podpory podnikání a jejich vliv na úspěch firem i proměnu regionálního prostředí“, který je aktuálně ve fázi prvních komplexnějších dopadových analýz. Zaměříme se na náš výzkumný přístup, včetně limitací, s nimiž se při analýzách setkáváme, a způsobů, jak je překonáváme.

První výsledky naznačují, že i přes nedostatečnou kvalitu některých dat, která ne vždy umožňuje využít nejvhodnější metody, lze pracovat s alternativními postupy a vytvářet zajímavé proměnné i z omezeně dostupných zdrojů. Na konkrétních příkladech ukážeme, jak přistupujeme k vizualizaci dat pomocí nástroje ArcGIS a jak aplikujeme metody ekonometrické analýzy panelových dat s fixními efekty a geograficky vážené regrese – postupy, které se v českém prostředí evaluací dopadů fondů EU zatím využívají jen omezeně.



Léon Kamenický
evaluátor, Univerzita Karlova

Léon Kamenický se více než pět let věnuje oblasti kontrol a evaluací dopadů fondů EU i dalších podpůrných mechanismů na regionální rozvoj. V současnosti je studentem 3. ročníku doktorského studia na Katedře sociální geografie a regionálního rozvoje Přírodovědecké fakulty Univerzity Karlovy. Významnou část jeho výzkumu tvoří projekt financovaný z OP Technická pomoc, z něhož vychází i jeho konferenční příspěvek. Částečně působí také v poradenské společnosti Gatum Group, kde se zaměřuje na strategické poradenství pro veřejný sektor, včetně evaluací.

Odpolední blok A – Budoucnost evaluací: Technologie a strategické plánování v praxi

Inspirace

Využití generativní umělé inteligence (GenAI) při navrhování evaluace implementace principu partnerství v období 2021–2027 (případová studie)

Zapojování stakeholderů do utváření evaluací – včetně spoluvytváření evaluačních otázek – je široce uznáváno jako dobrá praxe, která zvyšuje relevanci, míru přijetí a využitelnost evaluace. V případě rozsáhlých veřejných intervencí však tento přístup přináší výzvy. Objem a různorodost vstupů od stakeholderů ztěžují jejich smysluplnou syntézu v časově omezeném rámci. Tato případová studie zkoumá, jak generativní umělá inteligence (GenAI), konkrétně nástroje ChatGPT (GPT-4) a NotebookLM (Google), podpořila návrh evaluace principu partnerství v rámci kohezní politiky Polska pro období 2021–2027. Stakeholderi navrhli více než 500 otázek a témat k evaluaci, přičemž GenAI pomohla tato data syntetizovat, uspořádat a zpřesnit při tvorbě zadání evaluace (Terms of Reference, ToR).

NotebookLM byl využit pro generování počátečních návrhů evaluačního kontextu, cílů a předběžného seskupení otázek a témat předložených stakeholdery. ChatGPT poté podpořil hlubší analýzu identifikací duplicit a mezer, tematickým tříděním a návrhem klíčových prioritních otázek. Nástroje GenAI také pomohly s rozpracováním dalších klíčových prvků evaluačního návrhu – včetně evaluačních kritérií, metod, zdrojů dat, výstupů a časového harmonogramu. Zásadní roli přitom hrála lidská kontrola („human-in-the-loop“) – celý proces vedl jeden evaluátor za pomoci několika iterací a expertní validace. Využití umělé inteligence bylo stakeholderům transparentně komunikováno, což rovněž přispělo ke spolupráci a budování důvěry.



Marlena Stępień

hlavní specialista na Ministerstvu pro rozvojové fondy a regionální politiku, Polsko
(Národní evaluační jednotka)

Marlena Stępień je hlavní specialista v Národní evaluační jednotce Ministerstva pro rozvojové fondy a regionální politiku, Polsko. Je koordinátorkou evaluačních studií v oblasti sociálního a územního rozvoje, odpovídá za organizaci akcí a využívání nových technologií v evaluačních projektech.

Koherence politiky pro udržitelný rozvoj (Zlepšení strategického plánování pro naplnění cílů udržitelnosti)

Česká republika dlouhodobě čelí výzvám v oblasti strategického řízení. Na národní úrovni existuje cca 300 strategií s 5 tisíci cíli, které se často překrývají a vytvářejí nepřehledné prostředí. Kvalitní evaluace většinou chybí, málokdy vstupují do rozpočtového procesu a strategie často postrádají vyčíslení nákladů, vazbu na finance či časový rámec pro naplnění cílů.

V rámci projektu NPO se odborný tým MŽP ve spolupráci s CENIA, ČSÚ, MF a MMR zaměřil na dva hlavní cíle: 1) doporučení pro zefektivnění vládních strategií pro dosahování cílů udržitelného rozvoje na základě analýzy vládních strategií a konzultací napříč resorty. Doporučení cílů např. na reálné evaluace, smysluplné propojení strategií s financemi, sjednocené formulace cílů a další. 2) maximálně aktualizovaná data pro udržitelný rozvoj – spolupráce IT specialistů a statistiků vytváří systém pro průběžné polo-automatizované aktualizace dat na webu www.sdg-data.cz. Aktuální, validní a dostupná data jsou základem pro kvalitní tvorbu politik a jejich vyhodnocování, stejně tak jako jsou základem pro moderní informovanou společnost.



Anna Pasková

ředitelka odboru politiky životního prostředí a udržitelného rozvoje na Ministerstvu životního prostředí ČR

Anna Pasková působí na Ministerstvu životního prostředí již přes deset let a je zodpovědná za koordinaci národních strategií jako Strategický rámec udržitelného rozvoje Česká republika 2030 a Státní politika životního prostředí ČR. Do její gesce spadají hodnotící publikace o stavu životního prostředí a dosahování cílů udržitelného rozvoje a zpracování RIA - hodnocení dopadů regulace. Vystudovala Fakultu sociálních věd Univerzity Karlovy a Univerzitu OSN v oboru environmentální bezpečnost. V minulosti získala zkušenosti při americké Nadaci pro environmentální bezpečnost a udržitelnost, na Ministerstvu zahraničních věcí při ambasádě v Demokratické republice Kongo, Státním fondu životního prostředí ČR či na Technologické agentuře ČR.

Workshop: Strategický foresight & evaluace

Workshop Českých priorit o tom, kde může strategický foresight pomáhat v rámci (i nad rámec) evaluačního procesu. V čem se překrývá a/nebo liší strategický foresight od metod ex-ante a mid-term evaluací? Na několika příkladech budeme diskutovat, jak tyto metody efektivně kombinovat a využívat.



Lucie Jungwiertová

projektová manažerka, České priority

Lucie Jungwiertová se dlouhodobě věnuje regionálnímu rozvoji, rozvoji veřejných politik, strategickému řízení, fondům EU, a to na všech úrovních od lokální, přes regionální, národní až po mezinárodní, v rovině strategické, implementační i evaluační. Aktuálně působí v Českých prioritách. V letech 2018 a 2019 byla členkou správní rady České evaluační společnosti.



Pavel Hanosek

výzkumník, České priority

Pavel Hanosek v posledních letech koordinoval projekty na identifikaci expertů s nejlepšími odhady o budoucnosti a spolupracoval s 18+ veřejnými institucemi na vytváření konkrétních predikcí. V rámci projektů Českých priorit také pracoval na několika velkých strategických foresightových projektech.

Více o evaluacích fondů EU se dozvíte na:

www.DotaceEU.cz/evaluace



Spolufinancováno
Evropskou unií



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR